

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة تازة
جماعة تازة

التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

2020/2017

(تقرير أولي)

أكتوبر 2020

قائمة المحتويات

الفصل الأول: الإطار المرجعي والمنهجي للتقرير

1-1 الإطار القانوني والتنظيمي للتقرير

2 - منهجية تتبع وتقييم إنجاز المشاريع

الفصل الثاني: تقديم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

1 - نسبة إنجاز المشاريع موضوع اتفاقيات أو في طور الإنجاز

2 - تقييم فعالية إنجاز المشاريع موضوع اتفاقيات أو في طور الإنجاز

الفصل الثالث: الإمكانيات المالية المرصودة

الفصل الرابع: الإكراهات والحلول

خلاصة أولية لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

خلاصة عامة

الفصل الأول: الإطار المرجعي والمنهجى للتقرير

1-1 الإطار القانوني والتنظيمي للتقرير

لقد سبق لجماعة تازة أن أعدت برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة ما بين 2017-2022 انطلاقاً من مقتضيات ذات الصلة الواردة بالقانون التنظيمي المتعلق بالجماعات 113.14 وخاصة المواد 78 و79 و82 منه، ووفق المساطر والإجراءات الواردة بالمرسوم رقم 301-16-2 صادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنيه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

ويندرج هذا التقرير المتعلق لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة في إطار تنفيذ أحكام المواد 78 و81 و94 من القانون التنظيمي 14.113 وطبقاً للمادتين 13 و14 من مرسوم رقم 2.16.301 صادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتبنيه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

وبناء عليه، حدد المرسوم المذكور ما يجب أن يبينه هذا التقرير كما يأتي:

- نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة
- قياس مؤشرات فعالية المشاريع المنجزة
- لإمكانيات المادية المرصودة
- الإكراهات التي اعترضت إنجاز المشاريع
- اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوز الإكراهات

2- منهجية تتبع وتقييم إنجاز المشاريع

لقد شكلت منظومة تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة مكونا رئيسيا للبرنامج. وذلك لأن اعتماد نظام فعال وناجع للتبعية والتقييم هو شرط ضروري لمعرفة مدى تقدم المشاريع المقترحة والوقوف على الإنجاز الجيد لها. وبالتالي تحقيق الأهداف المتوخاة منها.

وكما همت عمليات التبعية والإشراف دورة حياة كل مشروع مبرمج. وأنصبت على رصد كل الأنشطة والإجراءات المستعملة بشكل منتظم ودقيق. وذلك قصد التحكم في الأجل والتكاليف. ومراعاة خصوصيات كل المشروع من أجل تعليل جدوى استمرارية البرنامج وتحسين الإنجاز. فإن هذا التقرير الأولي سوف يقدم بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة. ويرصد مؤشرات الأداء المتعلقة بالمشاريع عبر قياس فعاليتها. من خلال احتساب نسب تحقيق المنافع ومدى إتمام الإنجازات وتحقيق الأهداف.

وتجدر الإشارة إلى أن مؤشر الفعالية يعني مدى تحقيق الأهداف الموضوعية مسبقا. حيث تتم عملية المقارنة بين الأهداف المحددة في البداية والنتائج المحصل عليها. إنه قياس الفارق بين ^{في} كان مزعما تنفيذه وما نفذ فعليا. مما يسهل عملية تحليل الفارق ودراسته بهدف استخلاص الدروس لتحسين أداء البرامج والمشاريع. واقتراح الحلول الكفيلة لتجاوز الأزمات التي قد تعترض إنجاز بعضها.

وبناء عليه. تم الاعتماد على هذه المؤشرات لقياس مدى تنفيذ المشاريع انطلاقا من نظام للتنقيط محدد سلفا.

وهو كالآتي:

منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع

النسبة التراكمية	النسبة المئوية	العمليات
%5	%5	التشخيص التقني والبطاقة التقنية الأولية
%10	%5	البطاقة التقنية المفصلة
%15	%5	المذكرة التقنية
%20	%5	إعداد دفتر التعملات المتعلق بالدراسات
%30	%10	الدراسات جارية
%40	%10	إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان طلب العروض المتعلق بالأشغال
%100	%60	إنجاز الأشغال

تعريف بعض المفاهيم التقنية الواردة في منظومة التنقيط

- التشخيص التقني: يشمل زيارة ميدانية وتقييم الإكراهات والمخاطر وكذلك الآثار البيئية والاجتماعية.
- البطاقة التقنية الأولية: تتضمن إسم المشروع - صاحب المشروع - موقع المشروع - التكلفة المتوقعة للمشروع - مصادر التمويل - الأهداف وطبيعة الأنشطة...
- البطاقة التقنية المفصلة: وتشمل بالإضافة إلى ما سبق ذكره معلومات حول العقار المخصص للمشروع - برنامج الاستشارة المعمارية - مهام مكاتب الدراسات التقنية...
- المذكرة التقنية: تتضمن بالإضافة إلى ما سبق ذكره: كيفية إنجاز المشروع - الجدول الزمني - مذكرة حول المواد والعنادر لإنجاز المشروع - مذكرة حول برمجة الميزانية...

الفصل الثاني: تقدم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

1-نسبة إنجاز المشاريع موضوع اتفاقيات أوفي طور الإنجاز

نسبة تقدم إنجاز فعلي	الإنجازات المحققة خلال الثلاث سنوات الأولى (حتى أكتوبر 2020)		العمليات والأشغال المتوقعة خلال الثلاث سنوات الأولى		سنة الإنجاز	اسم المشروع	المحور
	نسبة الإنجاز	العمليات والأشغال المنجزة فعلياً	نسبة الإنجاز المتوقعة	الأشغال المتوقعة إنجازها			
%95	- الدراسات - التهيئة المجالية، تهيئة المناطق الخضراء والإدارة العمومية	- الدراسات - التهيئة المجالية، تهيئة المناطق الخضراء والإدارة العمومية	%100	- الدراسات - التهيئة المجالية، تهيئة المناطق الخضراء والإدارة العمومية	/2017 2020	تجديد الحضري: أشغال تهيئة ساحة نقطة الحليب	تجديد الحضري: أشغال تهيئة ساحة نقطة الحليب
%80	- الدراسات - تهيئة الشارع والرصيف، التشجير والتأثيث الحضري وكذا الإدارة العمومية	- الدراسات - تهيئة الشارع والرصيف، التشجير والتأثيث الحضري وكذا الإدارة العمومية	%100	- الدراسات - تهيئة الشارع والرصيف، التشجير والتأثيث الحضري وكذا الإدارة العمومية	/2017 2020	التجديد الحضري: تهيئة شارع محمد السادس	
%40	- الدراسات الدراسات الطبوغرافية و الدراسات التقنية المتعلقة بأشغال ترصيف وكذا الإدارة العمومية	- الدراسات الدراسات الطبوغرافية و الدراسات التقنية المتعلقة بأشغال ترصيف وكذا الإدارة العمومية	%100	- الدراسات أشغال الترصيف وكذا الإدارة العمومية	/2017 2020	تهيئة المدخل الشمالي	
%45	- الدراسات - تمت الصفقة في انتظار انطلاق الأشغال تهيئة الشارع والرصيف، التشجير والإدارة العمومية	- الدراسات - تمت الصفقة في انتظار انطلاق الأشغال تهيئة الشارع والرصيف، التشجير والإدارة العمومية	%100	- الدراسات تهيئة للشارع والرصيف، التشجير والإدارة العمومية	/2017 2020	تهيئة المدخل الجنوبي	
%40	- الدراسات - تمت الصفقة في انتظار انطلاق الأشغال تهيئة الشارع والرصيف، التشجير والإدارة العمومية	- الدراسات - تمت الصفقة في انتظار انطلاق الأشغال تهيئة الشارع والرصيف، التشجير والإدارة العمومية	%100	- الدراسات تهيئة للشارع والرصيف، التشجير والإدارة العمومية	/2017 2020	تهيئة طرق المدينة	
%40	- الدراسات - التهيئة المجالية، تهيئة المناطق الخضراء، التأثيث الحضري و الإدارة العمومية	- الدراسات - التهيئة المجالية، تهيئة المناطق الخضراء، التأثيث الحضري و الإدارة العمومية	%100	- الدراسات - التهيئة المجالية، تهيئة المناطق الخضراء، التأثيث الحضري و الإدارة العمومية	/2017 2020	أهيل حديقة الأطفال وتهيئة وتوسيع حديقة المسيرة 1	
%40	- الدراسات تم دمجه مع مشرو عقيدنة صفاق واد جمعونة	- الدراسات تم دمجه مع مشرو عقيدنة صفاق واد جمعونة	%100	- الدراسات - التهيئة المجالية، تهيئة المناطق الخضراء، التأثيث الحضري و الإدارة العمومية	/2017 2020	تهيئة حدائق المدينة	

			الحضري و الإنارة العمومية			
تهنية ضفاف واد جعونة	/2017 2020		- الدراسات - التهيئة المحلية، تهيئة المناطق الخضراء، التثمين الحضري و الإنارة العمومية	100%	- الدراسات	40%
تاهيل الأحياء الهامشية	/2017 2020		- الدراسات - تخطيط الأزقة بناء الأسوار الوقائية و التكمية بالزفت الساخن	100%	- الدراسات	35%
إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز 3 الشطر	/2018 2020		- الدراسات - تخطيط الأزقة بناء الأسوار الوقائية و التكمية بالزفت الساخن	100%	الدراسات تخطيط الأزقة بناء الأسوار الوقائية و التكمية بالزفت الساخن	100%
كهربة الأحياء الناقصة التجهيز	/2017 2018		- كهربة الأحياء الناقصة التجهيز	100%	كهربة الأحياء الناقصة التجهيز	100%
تعميم الولوج لشبكة الماء الصالح للشرب و التطهير السائل	/2017 2018		- إشغال تعميم الولوج لشبكة الماء الصالح للشرب و التطهير السائل	100%	-إتمام إشغال تعميم الولوج لشبكة الماء الصالح للشرب و التطهير السائل	100%
تقوية وتهيئة طرقات المدينة - الشطر 6	/2017 2019		- تهيئة وتقوية طرقات المدينة (الشطر السادس) الإحياء المستهدفة: تقوية الطرقات: أزقة تجزئة الإسماعيلية و محروم - أزقة تجزئة الوقاف طريق ولوج حلبة السباق أزقة يحي الأندلس أزقة يحي لأمل - أزقة تجزئة ابن الهيثم - طرق زقة الناحلة - أزقة يحي وهد الذهب - موقف السيارات بساحة المولى الحسن - زقة بالقرب من إعدادية القاضي عياض بناء و توسيع وتقوية الطرقات: شارع 2 أكتوبر و ابن خلدون - شارع باب بوخير السعدية - أزقة بإحياء القدس 3 2 1 - بالإضافة الجدار مقطع بالزفت الساخن بمجموعة من المحاور الطرقية المتهاكلة بداخل المدينة تمت إضافة بعض المقاطع في اطراف الزيادة 10 % الشارع المحاذي لمدسة التلاح - مقاطع إضافية بتجزئة الوقاف تجزئة ماريون شارع وموقف السيارات المحاذي لمدسة " MON ECOLE " يحي مولاي يوسف - موقف السيارات الخاص بالقاعة المغطاة متعددة التخصصات بتأثير العليا - إحداث منفذ لمسجد المي الصناعي التقليدي زقة يحي المغرب العرسي مواجهة لإدارة المياه والغابات تهيئة أرضية المحجر البلدي و الطريق المؤدي إليه بنطقة تهيئة GNF2	100% الى غاية 2018	الدراسات تقوية الطرقات: أزقة تجزئة الإسماعيلية و محروم - أزقة تجزئة الوقاف طريق ولوج حلبة السباق أزقة يحي الأندلس أزقة يحي لأمل - أزقة تجزئة ابن الهيثم - طرق زقة الناحلة - أزقة يحي وهد الذهب - موقف السيارات بساحة المولى الحسن - زقة بالقرب من إعدادية القاضي عياض بناء و توسيع وتقوية الطرقات: شارع 2 أكتوبر و ابن خلدون - شارع باب بوخير السعدية - أزقة بإحياء القدس 3 2 1 - بالإضافة الجدار مقطع بالزفت الساخن بمجموعة من المحاور الطرقية المتهاكلة بداخل المدينة تمت إضافة بعض المقاطع في اطراف الزيادة 10 % الشارع المحاذي لمدسة التلاح - مقاطع إضافية بتجزئة الوقاف تجزئة ماريون شارع وموقف السيارات المحاذي لمدسة " MON ECOLE " يحي مولاي يوسف - موقف السيارات الخاص بالقاعة المغطاة متعددة التخصصات بتأثير العليا - إحداث منفذ لمسجد المي الصناعي التقليدي زقة يحي المغرب العرسي مواجهة لإدارة المياه والغابات تهيئة أرضية المحجر البلدي و الطريق المؤدي إليه بنطقة تهيئة GNF2	100%

مؤشرات الأداء الرئيسية		مؤشرات الأداء الرئيسية	
24%	صناعة فعالية الطاقة للإشارة العمومية بتأثير شارع المولى يوسف ساحة 20 غشت	100%	الشارع المستهدفة: شارع علال الفاسي ساحة 20 غشت
100%	الاحياء المستهدفة القسم 1 - احياء المسيرة 1 و 2 - الطريق المجاور لمقبرة الرحمة احياء المسيرة 1 وحي الوطنيين - حي الطوبين حي المرابطين - حي السعادة - حي مبروك	100% إلى غاية 2018 100% إلى غاية 2019	تهيئة وتكسية ممرات الرابطين بالمدينة 2017 الاحياء المستهدفة: القسم 1 - احياء المسيرة 1 و 2 - الطريق المجاور لمقبرة الرحمة تهيئة وتكسية ممرات الرابطين بالمدينة 2018 احياء المسيرة 1 و 2 - حي الوطنيين - حي الطوبين حي المرابطين - حي السعادة - حي مبروك
46%	الدراسات انطلاق اشغال تهيئة المطرح الحالي	100%	- الدراسات تهيئة مركز الطمر وتأمين التفايات المنزلية، تاهيل المطرح الحالي (بارك افوراج) للتجسير، والإزالة العمومية
40%	الدراسات	100% إلى غاية 2020	- تهيئة المقبرة المسيحية بتأثير
20%	الدراسات	100%	- الدراسات تهيئة شوارع المدينة بالولوجيات تاهيل النيات الادارية بالولوجيات
100%	إيجاز السوق الأسبوعي بتأثير في مرحلة التسليم الوقت لأشغال	100% إلى غاية 2020	- إيجاز السوق الأسبوعي بتأثير
100%	اشغال تاهيل وتوسيع المجازر البلدية وتم الشروع باستغلال منشأة	100% إلى غاية 2020	- اشغال تاهيل وتوسيع المجازر البلدية
0%		100%	- وضع سقفية بالسوق
100%	التسليم الوقت و النهائي لأشغال في 2019 و 2020 ويوجد لأن في مرحلة تدبير طريقة الاستغلال	100% إلى غاية 2019	- اشغال بناء السوق المغطاة بحي المسيرة 1 حصنة رقم 2: إنهاء الأشغال الكبرى، التكسية النجارة، الكهرباء، الترخيص والصباغة

%	رهن بانشاء تشغيل بناء المحطة الطرفية للقطار من طرف المكتب الوطني للسكك الحديدية		رحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف السيارات من	/2017 2022	ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من	%	ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من	%	ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من	%
%60	أشغال التهيئة متقدمة	%100	أشغال التهيئة الخارجية للمحطة الطرفية بتارة	2019	استكمال بناء المحطة الطرفية		استكمال بناء المحطة الطرفية		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%45	القطعة المستهدفة لإيواء مقار المسلمين في مرحلة الحيازة	%100	اقتناء عقار بالمنطقة الشرقية لإيواء مقار المسلمين	/2018 2019	اقتناء أرض لإقامة مقبرة بالمنطقة الشرقية		اقتناء أرض لإقامة مقبرة بالمنطقة الشرقية		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%15	- تحديد العقار	%100	تحديد العقار للفقار الدراسات و أشغال البناء	/2019 2022	بناء دار الشباب القدس		بناء دار الشباب القدس		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%0	الدراسات في طور الإنجاز	%100	- بنادر ضمن مشروع تهيئة ضفاف واد جعونة	/2017 2020	تهيئة ملعب القرب بجنان البردي		تهيئة ملعب القرب بجنان البردي		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%0		%0	- تهيئة ملعب القرب بجنان البردي	/2017 2020	تهيئة ملعب القرب بجنان البردي		تهيئة ملعب القرب بجنان البردي		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%0		%0	- تهيئة ملعب القرب بجنان البردي	/2019 2020	تهيئة ملعب القرب بجنان البردي		تهيئة ملعب القرب بجنان البردي		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%75	تم الإنجاز من طرف الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء لآلة والإدارة في طور الإنجاز	%100	إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي ببعض أزقة المدينة عتيقة والإدارة العمومية	/2017 2020	تهيئة بعض أزقة المدينة العتيقة		تهيئة بعض أزقة المدينة العتيقة		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%45	- ترصيف بعض الأزقة الرئيسية بالمدينة العتيقة		ترصيف الأزقة بالمدينة العتيقة وبحجرة تازة وإنجاز أشغال صرف مياه الأمطار	/2017 2022	ترصيف أزقة المدينة العتيقة		ترصيف أزقة المدينة العتيقة		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%80	- هدم أسقف أزقة المدينة العتيقة وإعادتها بالخشب - تهيئة الواجهات وتغيير الأبواب الحديدية بالخشبية	%100	- هدم أسقف أزقة المدينة العتيقة وإعادتها بالخشب وتغيير الواجهات وتغيير الأبواب الحديدية بالخشبية	/2017 2020	تهيئة واجهات الأزقة الرئيسية وتسقيفها		تهيئة واجهات الأزقة الرئيسية وتسقيفها		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%70	إحصاء وتحديد البيانات المهددة بالانهيار الدراسات في طور المصادقة	%100	إحصاء وتحديد البيانات المهددة بالانهيار إعداد الدراسات لحل المشكل التدخل	/2017 2019	معالجة البيانات المهددة بالانهيار		معالجة البيانات المهددة بالانهيار		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%50	إشطاء وتركيب برمجيات معلوماتية متعلقة بتدبير مكاتب ضبط والمفكرة الإلكترونية	%100	إشطاء وتركيب برمجيات معلوماتية متعلقة بتدبير مكاتب ضبط والمفكرة الإلكترونية	/2016 2017	رقمنة الإدارة		رقمنة الإدارة		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%100	تكوين الأطر التقنية والإدارية بالجامعة	%100	تكوين الأطر التقنية والإدارية بالجامعة	2019	تكوين الموظفين وتقوية القدرات		تكوين الموظفين وتقوية القدرات		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	
%100	إحداث الموقع الإلكتروني للجامعة	%100	إحداث الموقع الإلكتروني للجامعة	/2016 2018	إحداث الموقع الإلكتروني للجامعة		إحداث الموقع الإلكتروني للجامعة		ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف 1	

إجمالي نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة

النسبة الإجمالية للإنجاز	المشاريع
65%	المشاريع موضوع اتفاقيات أوفي طور الإنجاز
0%	المشاريع في البحث عن التمويل

2- تقييم فعالية إنجاز المشاريع موضوع اتفاقيات أوفي طور الإنجاز

يتعلق الأمر بقياس مدى تحقيق الأهداف الموضوعية مسبقا، حيث تتم عملية المقارنة بين الأهداف المحددة في البداية والنتائج الواقعية المحصل عليها، وعليه يتم احتساب قيمة مؤشر الفعالية انطلاقا من المقارنة بين نسبة الإنجاز المتوقعة وبين نسبة الإنجاز الحقيقية للمشروع.

عدد المشاريع	تقييم إنجاز المشاريع	قيمة مؤشر الفعالية
11	نسبة الفعالية عالية	90% فما فوق
1	مشروع يسير وفق الأجال	ما بين 80% و 89%
04	نسبة الفعالية مقبولة	ما بين 50% و 79%
13	نسبة الفعالية متوسطة	ما بين 20% و 49%
05	نسبة الفعالية غير مقبولة	ما بين 0% و 19%
34	المجموع	

الفصل الثالث: إمكانيات المالية المرصودة خلال السنوات 2017-2018-2019

في إطار تنفيذ المشاريع المدرجة في برنامج عمل جماعة تازة 2017 - 2022 تم توزيع المبالغ المرصودة خلال الفترة الممتدة ما بين يناير 2017 ونهاية

دجنبر 2019 على النحو التالي:

المصدر	اسم المشروع	الامتيازات والمبالغ المالية المرصودة (م.د)	مساهمة الجماعة (م.د)	مساهمة الأنترانات الأخرى (م.د)
المحور الأول: البنية التحتية	التجديد الحضري: أشغال تهيئة ساحة نقطة الحليب	8.69	1.55	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 7.14
	التجديد الحضري: تهيئة شارع محمد السادس	7.91	المساهمة بالعقار	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 7.91
	تهيئة المدخل الشمالي	5.00	4.00	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 1.00
	تهيئة المدخل الجنوبي	6.78	2.00	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 4.78
	تهيئة طرق المدينة	28.50	13.50	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 15.00
	تأهيل حديقة الأطفال وتهيئة وتوسيع حديقة المسيرة 1	2.8	المساهمة بالعقار	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 2.8
	تهيئة حدائق المدينة	7.9	+2,00 المساهمة بالعقار	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 5.90
	تهيئة ضفاف واد جمونة	8.8	2.00	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 6.8
	تأهيل الأحياء الهامشية	15.62	10.00	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 5.62
	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز - الشطر 3	15.00	تسوية العقار	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 15.00
	كهربة الأحياء الناقصة التجهيز	2.14	2.14	المكتب الوطني للكهرباء
	تعميمولوج لشبكة الماء السالح للشرب والتطهير السائل	31.543	4.515	وزارة الداخلية: 16.728 المجلس الإقليمي: 1.6 الوكالة المسندة لتوزيع الماء والكهرباء: 8.7
	تقوية وتهيئة طرق المدينة - الشطر 6	20.6	20.6	-
	مشروع فعالية الطاقة للإنارة العمومية	2.02	2.02	-

الوزارة المكلفة بالماء والماء: 80.00	تهنية وترسيب الأثرقة	0.96	0.96	تهنية مركز طمر ودفن القاذبات وتأهيل المطرح الحالي
		-	80.00	
		0.90	0.90	
		-	3.00	
		-	3.00	
وزارة الأسرة والتضامن: 3.00	تهنية المقبرة المسيحية	0.90	0.90	تهنية المقبرة المسيحية
181,978	توفير اللوحيات لقائدة الأشخاص في وضعية إعاقة (دراسة شخصية وتكوين لقائدة المهندسين والتقنيين)	-	3.00	توفير اللوحيات لقائدة الأشخاص في وضعية إعاقة (دراسة شخصية وتكوين لقائدة المهندسين والتقنيين)
وكالة تنمية أقاليم الشمال: 4.00	مجموع المحور	66,185	248,163	مجموع المحور
وكالة حوض سبو: 2.1	مكتب الوطني للسكك الحديدية: 4.2	4.00	14.1	تحويل وإنجاز السوق الأسويقي بتازة
المديرية العامة للجماعات: 4.00		9.00	9.00	استكمال أشغال تأهيل وتوسيع المجازر البلدية
-		1.00	1.00	تهنية سوق الجملة للحضر والفواكه (وضع مقبلة)
-		1.90	1.90	إنهاء بناء السوق المغطى بالمسيرة 1
-		2.8	7.00	ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف الأول
المجلس الإقليمي	استكمال بناء المحطة الطرفية	1.92	1.92	استكمال بناء المحطة الطرفية
14,3	مجموع المحور	20,62	34,92	مجموع المحور
-	مكتب الوطني للسكك الحديدية: 4.2	1.6	1.6	اقتناء أرض لإقامة مقبرة بالمنطقة الشرقية
-		1.6	1,6	مجموع المحور
-		1.00	1.00	بناء دار الشباب القدس
-		-	-	تهنية ملعبين للقرب في إطار مشروع تهنية ضفاف واد جمونة
-		-	-	تهنية ملعب للقرب بحديقة نقطة الحليب
الهيئة الإقليمية للتنمية البشرية - وزارة الشباب والرياضة: 1.00	تهنية ملعب القرب بجان الرديعي	1.00	1.00	تهنية ملعب القرب بجان الرديعي

المجلس الجهوي: 0.8	المساهمة بالقرار	0.8	تهيئة ملعب القرب بحي ابن زيتون لمسيطة	
1,8	1,00	2,8	مجموع المحور	
	0.6	0.6	تهيئة بعض أروقة المدينة العتيقة	
وزارة السكنى ومساكن المدينة: 6.00	المساهمة بتصفية العفريات	6.00	ترصيف أرصفة المدينة العتيقة	
وزارة السكنى ومساكن المدينة: 7.00	8.00	15.00	تهيئة واجهات الأروقة الرئيسية وتجميلها	
وزارة السكنى ومساكن المدينة: 5.50 المديرية العامة للجماعات: 5.50	1.50	12.50	معالجة البفايات المهددة بالانهيار	
24,00	10,1	34,1	مجموع المحور	
	0.94	0.94	رقصة الإدارة (تتضمن 4 محاور: تدبير مكاتب الضبط، تدبير المستلزمات والمصالح التقنية، تدبير الموارد البشرية، المفكرة الإلكترونية)	
المجلس الإقليمي: 0.2	0.2	0.4	تكوين الموظفين وتقوية القدرات	
-	0.08	0.08	إحداث الموقع الإلكتروني للجماعة	
0,2	1,22	1,42	مجموع المحور	
222,278	100,725	323,003	المجموع العام للمحاور	

الفصل الخامس: إكراهات تنفيذ بعض المشاريع والحلول المقترحة

الحلول المقترحة	الإكراهات	المشروع
توفير الاعتمادات اللازمة	عدم توفير الاعتمادات اللازمة	تهيئة سوق الجملة للخضر والفواكه
إسالة الماشان عن السلطة وعدم استغلالها في مشاريع أخرى	أثبتت الصقنة لأسباب مالية وبنائية	تهيئة السقيرة المسيحية
بحث عن موقع بديل لتنسيق مع وزارة التربية والرياضة قصد تسوية الوضعية العقارية	للعتار لم تتم تصفيته بعد	بناء دار الشباب القفس
إعداد صفقة جديدة	تم إلغاء الصفقة لعدم التعلية	مشروع فعالية الطاقة للإنارة العمومية
استكمال تكوين الموظفين على استعمال البرنامج	عدم جاهزية مصالح الجماعة لاستعمال البرنامج	رقمنة الإدارة
تسوية الوضعية العقارية	مشكل العقار	تهيئة ملعب القرب بجنان البردي
تم الاحتفاظ بالمشروع الأصلي المتعلق بمشروع ملعب القرب قرب مدرسة ابن طفيل والإستغناء عن الملعب	مشكل العقار	تهيئة ملعب للقرب بحديقة نقطة الحبيب
تمت الموافقة المبدئية على القرض	غياب التمويل	تقوية وتهيئة طرقات المدينة (السطر 7)
في انتظار مصافقة وزارة الداخلية	غياب التمويل	تهيئة شارع بنو أنزران
البحث عن التمويل	غياب التمويل	تهيئة طريق شارع باب بونير بحي السعادة
البحث عن التمويل	غياب التمويل	تخطيط الأزقة بأحياء المدينة
البحث عن التمويل	غياب التمويل	تهيئة شارع محمد بن الحسن الوزاني
البحث عن التمويل	غياب التمويل	تأهيل الإنارة العمومية بالمدينة
البحث عن التمويل	غياب التمويل	بناء منشأة فنية على واد الهدار
البحث عن التمويل	غياب التمويل	إنعاش أشغال تهيئة المدخل الجنوبي للمدينة

البحث عن التمويل	غياب التمويل	تدبير المخاطر والكوارث الطبيعية
البحث عن التمويل	غياب التمويل	تهيئة المقار المتقني من قضاء المقررة المسيحية
البحث عن التمويل	غياب التمويل	الدراسة التقنية للطرق وفق تصميم التهيئة
البحث عن التمويل	غياب التمويل	الدراسة التقنية المتعلقة بالطريق الثاني بين الطريق الوطنية رقم 6 وتارة العليا عبر مكنوسة
البحث عن التمويل	غياب التمويل	الدراسة التقنية للمنطقة بولاية مكنوسة
البحث عن التمويل	غياب التمويل	دراسة المتعلقة بتغطية الأودية المتواجدة بالطريق الوطنية رقم 6
البحث عن التمويل	غياب التمويل	بناء قطرة على واد الدفالي
البحث عن التمويل	غياب التمويل	إعادة هيكلة السوق المركزي للخضر والفواكه
البحث عن التمويل	غياب التمويل	إنشاد بناء المركب الثقافي (الشطر الثاني)
البحث عن التمويل	غياب التمويل	بناء مقبرة إسلامية بالمنطقة الشرقية
البحث عن التمويل	غياب التمويل	تأهيل وتوسيع مقبرة الرحمة
البحث عن التمويل	غياب التمويل	مشروع متكامل : قضاء للترفيه للشباب ومكتبة وسانطية
البحث عن التمويل	غياب التمويل	بناء مركز استقبال بجناب البردي
البحث عن التمويل	غياب التمويل	تأهيل الملعب البلدي (الشطر 1)
البحث عن التمويل	غياب التمويل	تهيئة المسبح البلدي
الدراسات في طور الإنجاز بعد ما تم التخلي عن مشروع مطلب القرب بحديقة نقطة الحليب	-	بناء ملعب القرب القدس 3 قرب مدرسة ابن طفيل
البحث عن التمويل	غياب التمويل	بناء مسبح بلدي أولمبي
البحث عن التمويل	غياب التمويل	إعداد المنطقة المحيطة بالمدينة العتيقة (القضاء وتهيئة)
البحث عن التمويل	غياب التمويل	الدراسة المتعلقة بالنقل بالكابل بين تارة العليا وتارة السفلى
البحث عن التمويل	غياب التمويل	بناء مقر جماعة تارة

خلاصة أولية: لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

من خلال القراءة الأولية للجداول والبيانات الواردة في التقرير، يمكن استخلاص ملاحظة أساسية قوامها الفرق البين بين مؤشرات المشاريع موضوع اتفاقيات أوفي طور الإنجاز، وبين المشاريع في البحث عن التمويل.

المشاريع موضوع اتفاق

لقد تم تحقيق نسب مهمة في وتيرة إنجاز المشاريع رغم بعض العوائق والإكراهات التقنية والمسطرية التي حالت دون إنجاز بعضها في الوقت المحدد. حيث بلغت نسبة الإنجاز 65%. واستطاعت الجماعة خلال الثلاث سنوات الإنتهاء من إنجاز 10 مشاريع. كما تعرف بعض المشاريع تقدما ملموسا في وتيرة الإنجاز حيث تواصل الجماعة إتمام إنجاز 19 مشروعا بوتيرة مرضية.

وفيما يخص قياس مؤشر الفعالية فقد بلغ عدد المشاريع التي تراوحت نسبة الفعالية الخاصة بها من متوسطة إلى عالية إلى 29 مشروعا من أصل 34 مشروع.

كما يتبين من خلال الجداول أن المشاريع المدرجة في إطار الشراكة عرفت وتيرة تنزيل بطينة نظرا للتعقيدات المسطرية، وتأخر بعض الشركاء في الوفاء بالتزاماتهم.

المشاريع في البحث عن التمويل:

لم يتم إنجاز أي مشروع مدرج بهذا القسم، حيث تعذر الحصول على التمويل اللازم، الأمر الذي يبرز الحاجة إلى مضاعفة الجهود من أجل الترافع لدى الجهات المعنية من أجل الحصول على الدعم، وتبني خيارات الحكامة والنجاعة والفعالية في التدبير.

وذلك رغم كون هذه المشاريع تم وضعها ببرنامج الجماعة باعتبارها بنكا للمشاريع المستقبلية التي يجب العمل على تحقيقها.

خلاصة عامة

لقد عمد المجلس الجماعي لنازة إلى صياغة برنامج عمل جماعة نازة 2017-2022 وفق مقاربة تشاركية وتشاورية مع الساكنة تراعي حاجياتهم وأولوياتهم، وبمنظور تنموي حيث شملت المشاريع المبرمجة مختلف القطاعات والمرافق والتجهيزات التنموية في إطار الاختصاصات الذاتية والامة تركزة التي أناطها بها القانون التنظيمي للمتعلق بالجماعات 113.14، كما دم تهمذه المشاريع مختلف مناطق تراب الجماعة، حيث تمت مراعاة التوازن والتنسقية الترابية في توزيع المشاريع.

وقد بذلت مجهودات معتبرة لتنزيل مختلف المشاريع الواردة في برنامج العمل، إلا أنه أمام محدودية الموارد الذاتية مقارنة مع حاجيات وانتظارات الساكنة، فإن الأهداف التي تم تحقيقها رغم أهميتها لا ترقى إلى الطموح الذي يطمح إليه المجلس بغية تجويد الخدمات ودعم التجهيزات العمومية الجماعية بالمدينة.

ولتجاوز الإكراهات المالية المتعلقة بضعف الاعتمادات المرصودة للاستثمار بميزانية الجماعة، وموازنة مع التدابير المتخذة لتنمية الموارد المالية الذاتية، فقد تم تكثيف جهود مختلف المتدخلين من أجل تعبئة الموارد، من خلال تعزيز التنسيق والشراكة مع المجالس المنتخبة وخاصة المجلس الإقليمي لنازة ومجلس جهة فاس - مكناس والمرافعة لدى المصالح اللاممركزة والمصالح المركزية والهيئات والجهات المانعة من أجل إنجاز المشاريع المهيكله وخاصة تلك المدرجة في إطار اتفاقيات الشراكة والتي شكلت أولوية لدى المكتب المسير للجماعة.

وسوف تشكل النتائج التي تم تحقيقها حافزا لنا جميعا من أجل بذل أقصى جهد والعمل على تغطي العوائق المالية والتقنية من أجل تجويد خدمات القرب والرفي بمستوى العيش بالمدينة.

إمضاء رئيس مجلس الجماعة



رئيس المجلس الجماعي

إمضاء : جمال مسعود