



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم تازة



جماعة تازة

برنامج عمل جماعة تازة

2027/2022

«من أجل مدينة تنافسية منسجمة ومتضامنة»



«... ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقة علم عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والجهليين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، علم المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة علم مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمتل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتكعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مصلاب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإخراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية الجهلية.

وتوصيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا علم إلماح مقارنة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتكعيم دورها كفاعل لا مبيك عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحننا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبريته ومؤلفاته في تكبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعّال في مختلف مناحر الحياة الوطنية.

وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية الجهلية والمستدامة، رهبر بقدرتها علم تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن علم المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي».

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات الجهلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 2 أكتوبر 2013.



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده

كلمة السيد رئيس مجلس جماعة تازة

شكل إعداد برنامج عمل الجماعة 2022/2027 محطة رئيسية بالنسبة للمجلس الجماعي الجديد من أجل تنزيل برامجه التنموية بمقاربة تكبيرية مبتكرة وواعدة، تنطلق من الإيمان الراسخ بدور التخصيص كأداة محورية في التدبير الاستراتيجي المتمشع بقواعد الحكامة المرتكزة على مبادئ المساواة بين المواطنين والاستمرارية في أداء الخدمات وضمن جودتها، وتكريس قيم الديمقراطية والشفافية والمصداقية والتشارك والفعالية والنزاهة.

وقد حرصنا خلال جميع مراحل الإعداد على الاحترام التام للمقتضيات القانونية والتنظيمية والمساطر من أجل تأمير وتيسير مشاركة المواطنين والمواكيز وفعاليات المجتمع المدني وفق آليات الحوار والتشاور، وتنسيق مع عامل عمالة تازة لضمان الالتقائية والانسجام مع المخصصات التنموية الوصية والجهوية والإقليمية.

ونتيجة لهذه المقاربة التشاركية، فإن المشاريع المدرجة بالبرنامج يحكوها الصموح لتستجيب للحاجات التنموية الحقيقية والماسة وعات الأولوية بالنسبة للجماعة والسكان على السواء.

إن مجلس جماعة تازة، وانطلاقاً من الإحساس بحسامة المسؤولية الملقاة على عاتقه، واع تماماً بحجم التحديات التي تنتصره مقارنة بحجم الانتصرات والإمكانات المالية المتوفرة، إلا أنه يستحضر أيضاً مجموعة من المؤشرات تجعله يحضر بفرص مؤكدة لتنفيذ المشاريع التنموية المبرمجة.

وفي هذا الإطار، لدينا الإرادة الأكيدة في السير قدماً في تحسين القدرة المالية للجماعة واعتماد أساليب التدبير الحديثة لتدبير المرافق الجماعية وتعزيز منصف التتبع والتقييم والتدبير بالأهداف، كما لن نذكر الجهد من أجل المرافعة وتعبئة الموارد عبر تعزيز علاقات الشراكة والتعاون المبنية على الثقة المتبادلة مع باقي الشركاء، حيث يتيح التعاون والتعاقد فرص الاستثمار في المشاريع الكبرى التي تتصلب إمكانيات مالية وخبرات تقنية وتكبيرية معتبرة.

وفي الختام، نصح أن يشكل برنامج عمل الجماعة وثيقة للترافع والتعبئة وتكاثف جهود الجميع، جماعة وشركاء ومواكيز ومجتمع مدني، من أجل مدينة تنافسية منسجمة ومتضامنة، توفر فضاء عيش كريم للسكان في ظل عدالة مالية تدعم الإحساس بالتضامن والانتماء.

والله المستعان وهو ولي التوفيق.

السيد عبد الواحد المسعودي

رئيس مجلس جماعة تازة

الفهرس

III- التشخيص الترابي التشاركي

- 1- قراءة في أهم المخططات والبرامج المتداخلة مع برنامج العمل 36
 - أ- التصميم الجهوي لإعداد التراب 36
 - ب- المخطط التوجيهي للتهيئة الحضرية 38
 - ت- تصميم التهيئة 39
 - ث- تقييم برنامج عمل الجماعة 2022/2017 41
- 2- التشخيص الترابي الداخلي 43
 - أ- تركيبة المجلس واللجان 42
 - ب- الإدارة الجماعية 46
 - ت- الأملاك العقارية الجماعية 49
 - ث- المستودع البلدي 52
 - ج- المؤشرات المالية والميزانيات 55
- 3- منتديات اللقاءات الحوارية والتشاورية 61
 - أ- سياق ومجريات اللقاءات التشاورية 61
 - ب- مصفوف التشخيص التشاركي 70
- 4- المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية
الأخرى بتراب الجماعة 79
- 5- الرؤية الاستراتيجية، أولويات وأهداف برنامج العمل 81

IV- برنامج عمل الجماعة 2027/2022

- 1- مشاريع في طور الإنجاز 85
- 2- مشاريع المدى المتوسط 91
- 3- البرمجة المالية للمشاريع 100

التعريف بمدينة تازة

- الموقع الجغرافي والإداري 5
- لمحة تاريخية 7
- تراث لا مادي غني ومتنوع 8

I- منهجية إعداد البرنامج والمقاربة المعتمدة

- 1- الإطار المرجعي لإعداد برنامج عمل الجماعة 10
- 2- المنهجية والمقاربات المعتمدة 11

II - مونوغرافيا جماعة تازة

- 1- المعطيات الديمغرافية 16
- 2- المعطيات سوسيو اقتصادية 17
- 3- التنمية البشرية 19
- 4- السكن 20
- 5- الصحة 21
- 6- التعليم 23
- 7- الأنشطة الاقتصادية 26
- 8- البنية التحتية سوسيو ثقافية والرياضية 28

التعريف بمدينة تازة

- 1- الموقع الجغرافي والإداري.
- 2- لمحة تاريخية عن المدينة.
- 3- تراث لا مادي غني ومتنوع.

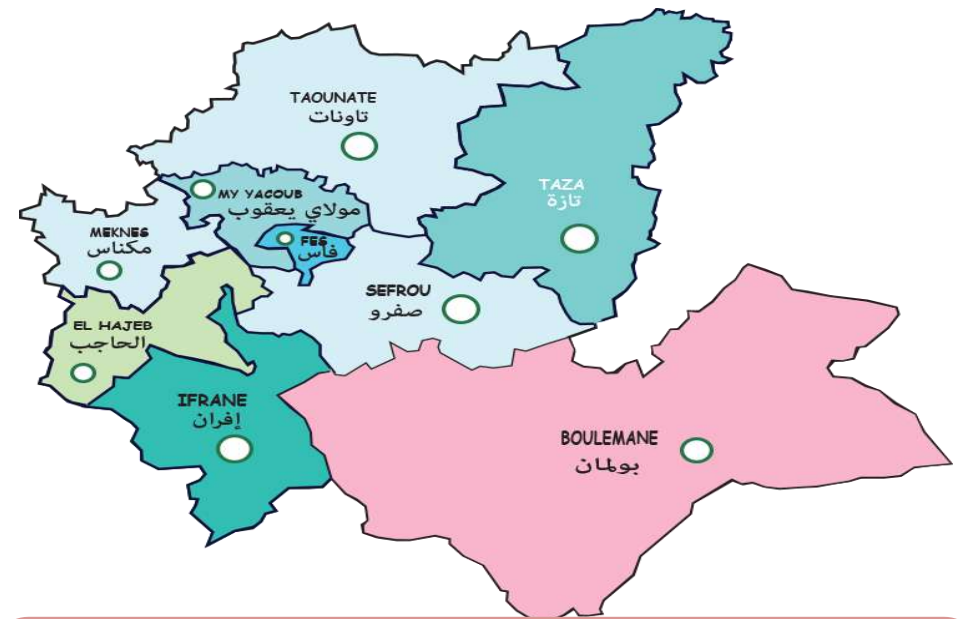
التعريف بمدينة قلزة

أولاً: الموقع الجغرافي والإداري

يقع إقليم تازة شمال المغرب بين جبال الريف والأطلس المتوسط، ويحده شمالا إقليمي الدريوش والحسيمة، وجنوبا إقليم صفرو، وشرقا إقليم جرسيف وغربا إقليم تاونات. ويضم الإقليم خمس دوائر هي دائرة تازة، دائرة أكنول، دائرة وادي أمليل، دائرة تاهلة، دائرة تايناست، وتبلغ مساحته 6097 كلم²، أي بنسبة 15.6% من مساحة جهة فاس- مكناس، منها حوالي 27 كلم² مساحة جماعة تازة.

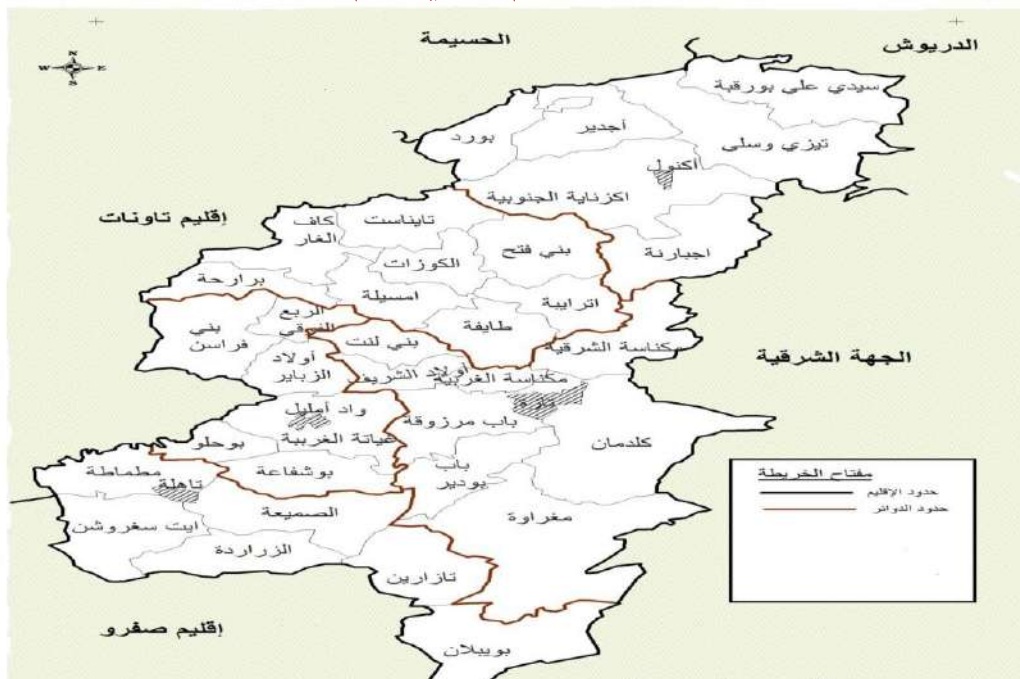
بعدما كان إقليم تازة ينتمي سابقا إلى جهة الحسيمة- تازة- تاونات، أصبح منذ سنة 2015 يتبع إداريا لجهة فاس- مكناس بعد التقسيم الجهوي الجديد للمملكة، وذلك بموجب المرسوم 2.15.40 الصادر بتاريخ 20 فبراير 2015 والذي يحدد عدد الجهات وتسمياتها ومراكزها والعمالات والأقاليم المكونة لها.

التقسيم الإداري لجهة فاس - مكناس



-جهة فاس مكناس هي إحدى 12 جهة الإدارية حسب التقسيم الجهوي الجديد للمملكة المغربية لعام 2015. وتضم اثنين من الولايات (فاس ومكناس) وسبع عمالات (صفرو، بولمان مولاي يعقوب، إفران، الحاجب، تازة تاونات)).

التقسيم الإداري لإقليم تازة



- يمتد إقليم تازة على مساحة 7095.8 كلم مربع ويضم خمس دوائر هي دائرة تازة، دائرة أكنول، دائرة وادي أمليل، دائرة تاهلة، دائرة تاناست.



التقسيم الإداري لجماعة تازة

"يتمد المدار الحضري على 3380 هكتار ومدار تصميم التهيئة على 7663 هكتار"

ثانيا- نظرة تاريخية على المدينة

تعتبر مدينة تازة ومحيطها من المدن المغربية الموعلة في القدم، حيث تحتفظ بأولى مظاهر الاستقرار البشري منذ العصر الحجري القديم متمثلة في مغاور كيفان بلغماري، كما أن مجمل هجرات إنسان ما قبل التاريخ في المنطقة كانت تمر عبر هذا الممر، وهي بذلك موجودة قبل الفتح الإسلامي بمآت السنين. ولعل تسميتها بتازة تعود لكونها كانت في الأصل "تيزي" (بكسر التاء وتشديد الزاي) ومعناها البربري الشبية أي العقبة.

وباعتبارها نقطة الوصل بين شرق المغرب وغربه، والممر الواصل بين مقدمة الريف الشمالي والأطلس المتوسط الشرقي الجنوبي، فإن موقعها الاستراتيجي المهم أهلها لتضطلع بأدوار تاريخية، عسكرية في المقام الأول، على امتداد تاريخ الدولة المغربية، حيث نالت حظها من حكم لآخر ومن دولة لأخرى، منذ الدولة الإدريسية.

- دخلها المرابطون سنة 452هـ/1074م وأقاموا بها قلعة.
- خلال عهد الموحدين: اتخذها السلطان عبد المومن الموحدي سنة 1132 عاصمة مؤقتة للمغرب، وشيد سورها وبنى المسجد الجامع الأعظم بها سنة 542هـ/1147م، وسميت برباط تازا.
- خلال العهد الموحدين: بالنظر لموقعها الاستراتيجي شكلت أهم رباط للجنود في المنطقة الشرقية حيث كانت تحتل المرتبة الثانية بعد تنمل ؛
- خلال عهد المرينيين: وازدهرت المدينة عمرانيا وكانت الإقامة المفضلة للمرينيين.
- خلال حقبة السعديين تعززت أهميتها العسكرية ؛
- خلال العهد العلوي: اتخذها مولاي رشيد عاصمة مؤقتة حين وحد المغرب الشرقي لتصبح أول عاصمة للعلويين، واتخذها السلطان مولاي الرشيد، سنة 1075 للهجرة 1665م، قاعدة لمحاصرة فاس والسيطرة عليها.
- واستمر هذا الاهتمام بمدينة تازة خلال مرحلة الحماية الفرنسية، حيث اعتبرها المقيم العام الفرنسي، الجنرال ليوطي، أرض الميعاد وركيزة استقرار الوجود الفرنسي بالمغرب، إذ بدون السيطرة على ممرها لن يتأتى ربط شمال المغرب بغربه، ليدخلها الفرنسيون في 10 ماي 1914. وشهدت هذه المرحلة بناء المدينة الجديدة "تازة السفلى" بمواصفات عصرية ابتداء من سنة 1920.

لتعرف المدينة منذ أواسط القرن 20 تطورا سكانيا متسارعا وتنتقل من مدينة صغيرة إلى حاضرة، ويرتفع عدد سكانها من 54.000 سنة 1960، إلى 140.000 سنة 2004، ثم 148.000 سنة 2014.

ثالثا: تراث لا مادي غني ومتنوع

تعد مدينة تازة من المدن المغربية العتيقة التي تتوفر على تاريخ مجيد، ونسيج عمراني متكامل، ومعالم تاريخية فريدة. فهي لبنة أساسية من لبنات التراث الحضاري المغربي الذي أدى دوره عبر التاريخ، وقد أهلها لذلك موقعها الاستراتيجي المتميز، كمعبر إجباري بين شرق المغرب وغربه،

فإلى جانب التراث الإنساني الغني والمتنوع، فالمدينة لها إرث تاريخي وحضاري متميز ترك بصماته من خلال غنى المعالم الأثرية المتواجدة بالمدينة العتيقة على غرار المسجد الأعظم والثريا الكبرى والمنبر والسور المحصن لمدينة تازة وأبوابه السبعة، وبرج البستيون وغيرها من المآثر التاريخية إضافة إلى الزوايا والأضرحة.

وهي تزخر بالمؤهلات الطبيعية حيث الموارد المائية الجوفية والسطحية المهمة كأودية إيناون، مسون و ملوية ورأس الماء، والمنتزهات الجبلية والكهوف والمغارات. كل ذلك مع وجود تنوع عرقي ولغوي مقسم بقوة الطبيعة، نجم عن تكامل وتلاقح بين أمازيغ اكزناية الريفيين وأمازيغ بني وراين وكذا القبائل الناطقة باللسان المغربي الدارج (البرانس، غياعة، تسول)، أنتج غنى ثقافي وتراثي فريد من نوعه.

كما عرفت المدينة ومنطقتها نموا اقتصاديا مهما خلال السنوات الأخيرة، حيث تزامن هذا التطور مع تشييد بنايات تحتية كبرى وتجهيزات مهيكلية للمجال مثل إنجاز الطريق السيار، وتجهيز هذا المجال بمرافق اقتصادية وخدمائية مهمة، الأمر الذي تعزز بإنجاز الطريق السريع تازة - الحسيمة.

مدينة تازة، بذلك، وبفضل موقعها الجغرافي كحلقة وصل ومحيطها الجهوي المنفتح، لها كل المؤهلات والفرص لتصبح فضاء تنافسيا مشعا.



I- منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة والمقاربة المعتمدة

1- الإطار المرجعي لإعداد برنامج عمل الجماعة.

2- المنهجية والمقاربة المعتمدة.

I- منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة والمقاربة المعتمدة

يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة، بهدف تحقيق تنمية ترابية مندمجة ومستدامة تهم على وجه الخصوص تجويد شروط تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات وتحسين جاذبية المجال الترابي للجماعة وتقوية تنافسيته الاقتصادية.

وباعتباره اختصاصا ذاتيا للجماعة، فقد تم الشروع في إعداد برنامج عمل الجماعة خلال السنة الأولى لانتداب هذا المجلس، وتم فيه تقرير مشاريع التنمية المزمع إنجازها من قبل الجماعة خلال ست سنوات المقبلة 2027/2022..

ونظرا لأهمية هذه الوثيقة التي حظيت بتأطير قانوني دقيق، فقد شكل ذلك مرجعية أساسية في إعداد البرنامج المذكور، وذلك وفق مقاربة منهجية تأخذ بعين الاعتبار البعد التشاركي ومقاربة النوع والبعد البيئي والتنمية المستدامة، وبالاعتماد على مبادئ التخطيط الحديثة ولا سيما تلك المتعلقة بالبرمجة متعددة السنوات والتتبع والتقييم والتدبير بالأهداف.

أولاً: الإصدار المرجعي لإعداد برنامج عمل الجماعة

نظرا لأهمية هذه الوثيقة فقد حظيت بتأطير قانوني وتنظيمي دقيق شكل مرجعية أساسية في اعتمادها، نذكر منها:

- الدستور المغربي لسنة 2011، والذي حدد مهام وأدوار الجماعات الترابية، حيث تساهم الهيئات التداولية والتقريبية للجماعات الترابية (الفصل 138) من خلال الآليات التشاركية للحوار والتشاور (الفصل 139) في وضع السياسات والبرامج التنموية الترابية (الفصل 137).
- القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات الذي حددت مقتضياته (من المادة 78 إلى 82) مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة لمدة ست سنوات وتتبعه وتحيينه وتقييمه.
- ويشرف رئيس مجلس الجماعة على هذه المسطرة خلال كل مراحلها بتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم باعتباره مكلفا بالتنسيق بين المصالح اللامركزية للإدارة المركزية (المادة 78).

- المرسوم رقم 2.16.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وتحيينه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، والذي ترجم أسس المقاربة التشاركية من خلال إشراك المواطنين والمواطنات في إعداد البرنامج، ولا سيما إشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في جميع مراحل الإعداد.
- المرسوم رقم 2.16.307 المحدد لمضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفية إعدادها؛
- المرسوم رقم 2.17.306 المحدد للآليات والأدوات اللازمة لمواكبة الجماعة لبلوغ حكمة جيدة في تدبير شؤونها وممارسة الاختصاصات الموكولة إليها.
- النظام الداخلي للمجلس وخصوصا المواد المتعلقة بالآليات التشاركية للحوار والتشاور.

ثانياً: المنهجية والمقاربة المعتمدة

تحدد المادة 6 من المرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 شكليات إعداد برنامج عمل الجماعة، وتتعلق على الخصوص ب:

- ✓ الأخذ بعين الاعتبار توجهات برنامج تنمية الجهة،
- ✓ التنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه، باعتباره مكلف بالتنسيق بين أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية (المادة 78)،
- ✓ اعتماد المقاربة التشاركية، من أجل تحديد أولويات تنمية الجماعة انطلاقاً من نتائج الورشات واللقاءات الخاصة بالحوار والتشاور مع المواطنين والمواطنات وفعاليات المجتمع المدني.

كما يتعين أن يتم خلال إعداد برنامج عمل الجماعة التقيد بالمعايير التالية:

1- المعايير التقنية:

- إنجاز تشخيص للحاجيات، الإمكانيات والأولويات، بالإضافة لتحديد الموارد والنفقات التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى؛
- البرمجة متعددة السنوات (المادة 79 و183)، في هذا الإطار، تعمل الجماعة على إنجاز منظومة تتبع للمشاريع والبرامج مع أهداف محددة ومؤشرات لقياس النتائج (المادة 271).

2- معيار المساواة بين الجنسين:

○ الأخذ بعين الاعتبار معيار النوع في تحديد أهداف البرامج أو المشاريع المدرجة بالميزانية وكذا تحديد مؤشرات مرقمة وذلك للتمكن من قياس النتائج المتوخاة (المادة 158).

○ إشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في مسلسل إعداد وتنفيذ وتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة وتحيينه بعد السنة الثالثة، من أجل الأخذ بعين الاعتبار للمساواة بين النوع خلال جميع مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة، وأيضا خلال تنفيذه وتتبعه.

3- معيار البيئة والتنمية المستدامة:

■ إدماج نهج التنمية المستدامة وفق الاستراتيجية الوطنية المستدامة 2030/2016 في إطار تنزيل القانون الإطار 99 - 12 المتعلق بالميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة.

من أجل كل ذلك، وتطبيقا للمقتضيات الواردة بالإطار القانوني والتنظيمي المتعلقة بمسطرة إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، حرصت جماعة تازة على الاحترام التام للمرتكزات والمبادئ المنصوص عليها لتأمين وتيسير مشاركة السكان المعنيين والجمعيات، في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وفق آليات الحوار والتشاور والاستشارة، احتراماً لمبدأ التشاركية، وكذا بالتنسيق مع عامل صاحب الجلالة على عمالة تازة بصفته مكلفاً بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية وكذا لضمان الإلتقائية والانسجام مع المخططات التنوية الوطنية والجهوية والإقليمية.

وقد تم الاستئناس في هذا الإطار بالدلائل التي أعدتها المديرية العامة للجماعات الترابية، ولا سيما:

- دليل إعداد برنامج عمل الجماعة.
- الدليل المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة المتعلق بإدراج مقاربة النوع.
- دليل إدماج البعد البيئي في التخطيط الاستراتيجي المحلي لفائدة الجماعات الترابية.

كما تم اعتماد معايير موضوعية في إعداد المشاريع والبرامج ، أساسها:

- تحديد الأولويات؛
- تحديد الأهداف العامة والفرعية؛
- تحديد المشاريع والبرامج وتوطينها؛
- تحديد التكلفة وجهات التمويل والتنفيذ؛
- وضع الجدولة الزمنية للإنجاز؛
- وضع منظومة المتبع والتقييم.

من أجل إعداد برنامج عمل الجماعة 2027/2022، بادرت الجماعة إلى تكوين فريق عمل من الأطر الإدارية والمنتخبة بالجماعة، كما تم عقد اجتماع إخباري وتشاوري دعي إليه كل من أعضاء المكتب ورؤساء اللجان الدائمة الخمسة ونوابهم بالجماعة، بالإضافة إلى كاتب المجلس وممثل السلطة الإدارية المحلية وبعض الشركاء الأساسيين كوزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة ووزارة التجهيز واللوجستيك والوكالة الحضرية تازة تاوانات..

وقد تمخض عن هذا الاجتماع جدولة زمنية لعملية الإعداد ضمنت بقرار إعداد مشروع برنامج العمل الصادر عن رئاسة المجلس، والذي تم تعليقه بالمقررات الإدارية التابعة للجماعة احتراماً لحق المواطنين في الحق في الإعلام، وبلغ للسلطة الإدارية الإقليمية طبقاً لمقتضيات المرسوم المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعات.

إلى ذلك، وبغرض تحقيق مشاركة موسعة في إعداد هذه الوثيقة، احتراماً للمقاربة التشاركية، قامت لجنة الإعداد بعقد سلسلة من اللقاءات التشاورية مع الساكنة، عبر آلية الحوار والتشاور المنصوص عليها بالنظام الداخلي للمجلس، وكذا الاجتماع والتشاور مع الهيئة الإستشارية المتعلقة بالمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وباقي الشركاء المتدخلين في تدبير الشأن المحلي.

و ذلك على الشكل التالي :

1. لقاءات تشاورية مع المواطنين والمواطنات

وشملت 3 لقاءات تشاورية، وهي عبارة عن لقاءات مباشرة مع المواطنين والمواطنات زرع الجمعيات الاجتماعية والثقافية والرياضية، وذلك بغية الوقوف على آراء ومقترحات ساكنة المدينة بجميع مناطقها وأحيائها، وإشراكهم في تشخيص مشاكلهم الحقيقية، ودعم مساهمتهم في صياغة وتحديد البرامج والمشاريع ذات الأولوية و جعلها أكثر مطابقة وملائمة للواقع.

كما تم استغلال الاقتراحات التي تقدم بها المواطنون والمواطنات عبر النافذة التفاعلية التي فتحت لهذه الغاية بالبوابة الإلكترونية للجماعة، و إدماج مضامينها بالتشخيص التشاركي.

2. لقاء مع هيئة المساواة و تكافؤ الفرص ومقاربة النوع

وقد شملت لقاء واحدا مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص التي تم إحداثها من طرف مجلس الجماعة في إطار تفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وذلك من أجل استحضار حاجيات وأولويات بعض الفئات المجتمعية كالنساء، والأطفال والشباب، والأشخاص في وضعية صعبة، وإدماج مشاريع مرتبطة بها ببرنامج عمل الجماعة.

3. لقاء تشاوري مع المصالح اللاممركزة، وممثلي المجالس المنتخبة والغرف المهنية

بغرض التنسيق الهادف إلى تأمين انسجام الأنشطة المختلفة وتحقيق الفعالية، عملت الجماعة على عقد لقاء تشاوري مع المصالح اللاممركزة، وممثلي المجالس المنتخبة والغرف المهنية بتنسيق مع السيد عامل الإقليم، وذلك قصد الأخذ بعين الاعتبار المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية في مجال خدمات القرب، ومختلف المخططات التي تهتم تراب الجماعة، وكذا السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية والتكامل مع توجهات برامج التنمية الجهوية والإقليمية.

II - مونوغرافيا جماعة تازة

- 1- المعطيات الديمغرافية.
- 2- المعطيات سوسيو اقتصادية.
- 3- التنمية البشرية.
- 4- السكن.
- 5- الصحة.
- 6- التعليم.
- 7- الأنشطة الاقتصادية.
- 8- البنية التحتية سوسيو ثقافية والرياضية.

II - مونوغرافيا جماعة تازة

هدفت المرحلة الأولى من إعداد برنامج عمل الجماعة إلى إنجاز تشخيص أولي، وهو عبارة عن مجموعة من المعطيات والمؤشرات الديمغرافية والاجتماعية والاقتصادية المتعلقة بمدينة تازة. وقد تم إنجاز هذا التشخيص الأولي بناء على ما توفر من المعلومات والمعطيات والمؤشرات والوثائق حول إمكانيات وخصائص المدينة، والتي تم استقاءها من مصادر متعددة أهمها:

- الوثائق والمعطيات الواردة من مختلف المصالح اللامركزية والإدارات والمؤسسات العمومية، والمجالس والهيئات المنتخبة.
- برنامج التنمية الجهوية لجهة فاس-مكناس السابق.
- برنامج تنمية إقليم تازة السابق،
- المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لمدينة تازة وضواحيها.
- تصميم التهيئة لمدينة تازة وضواحيها،
- برنامج عمل الجماعة السابق 2022/2017،
- تقارير أقسام ومصالح جماعة تازة.

وقد تم استثمار هذا التشخيص الأولي لإنجاز وثيق واقع الحال لتشكيل فيما بعد أرضية ومنطلقا لإغناء مختلف اللقاءات التي تم تنظيمها لإعداد برنامج عمل الجماعة في إطار التشخيص التشاوري والتشاركي مع مختلف المتدخلين في الشأن المحلي.

أولاً: المعصيات الديموغرافية

مجموع السكان والأسر ونسبة النمو الديمغرافي

متوسط معدل النمو السكاني ما بين 2014/2004	نسبة التزايد السكاني ما بين 2004/1994	معدل حجم الأسر سنة 2014	2014		2004		1994	
			عدد الأسر	عدد السكان	عدد الأسر	عدد السكان	عدد الأسر	عدد السكان
0.5	1,45	4.3	34.425	148.456	27.798	139.686	21.611	120.971

إسقاطات السكان بجماعة تازة بين 2014 و 2030

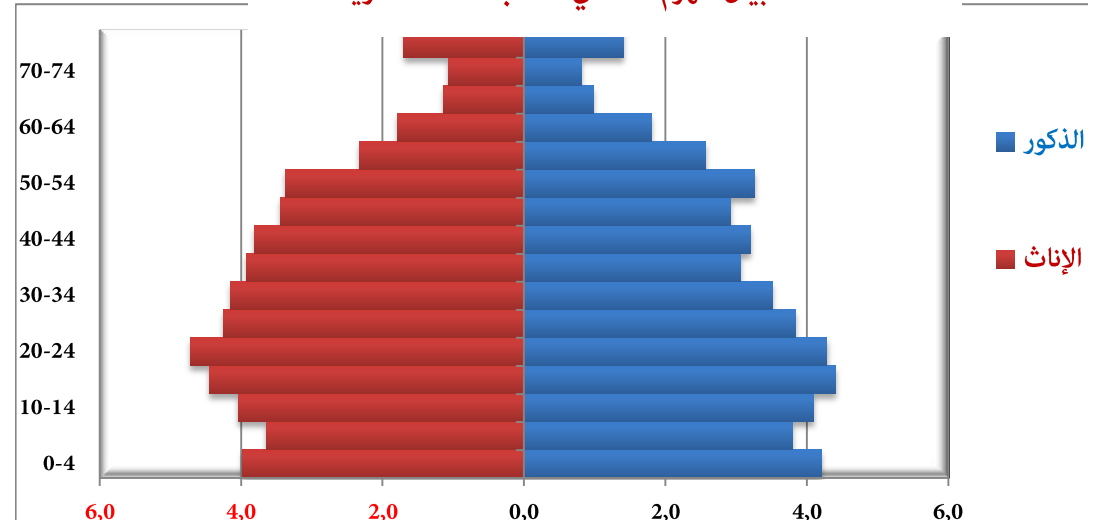
2030	2025	2020	2014	السنوات
153.888	154.398	152.678	148.214	عدد السكان

معدل تأنيث السكان

النسبة المئوية من عدد السكان		الذكور	الإناث	مجموع السكان حسب إحصاء 2014
الذكور	الإناث			
48,2	51,8	76.900	71.555	148.456

ينحدر غالبية سكان مدينة تازة من القبائل المكونة لإقليم تازة (البرانس، التسول، غياثة، بني وراين، اجزانية...)، وأغلبية شرائحها من المتقاعدين العسكريين الذين عملوا سواء في صفوف الجيش الفرنسي أو القوات المسلحة الملكية، والعمال المغاربة بالخارج، إضافة إلى الأطر الإدارية الصغرى والمتوسطة العاملة بمختلف الإدارات العمومية وشبه العمومية والقطاع الخاص والتجار، يضاف إلى هؤلاء نسبة مهمة من السكان الذين نزحوا إلى المدينة من البوادي المجاورة والممتهنين لبعض الأنشطة كالبيع بالتجوال وغيرها.

مبيان الهرم السكاني حسب الفئة العمرية



توزيع النساء حسب الوضعية العائلية سنة 2021

المؤشر التركيبي للخصوبة ¹	الأمهات	الحوامل	المتزوجات بدون أطفال	النساء العازبات	النساء ما بين 15 و 49 سنة	التوزيع الجغرافي
1.8	3600	134	160	650	4544	الملحقة الإدارية الأولى
	4416	142	234	2671	7463	الملحقة الإدارية الثانية
	605	218	112	326	1261	الملحقة الإدارية الثالثة
	6024	482	50	2339	8895	الملحقة الإدارية الرابعة
	320	350	19	950	1639	الملحقة الإدارية الخامسة
	4050	45	181	1321	5597	الملحقة الإدارية السادسة
	19.015	1371	756	8257	29.399	المجموع

حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى سنة 2014، عرفت مدينة تازة تزايد سكاني سنوي يقدر ب 0,6% مقارنة بسنة 2004 (139.686 نسمة)، وهي مرتبة من بين 20 مدينة مغربية يزيد سكانها عن 100.000 نسمة، حيث بلغ عدد سكانها 148.456 نسمة، من بينهم 103 أجنبا، يتوزعون بنسب متقاربة نسبيا ما بين الإناث والذكور، حيث تصل على التوالي 51.8% مقابل 48.2% لصالح الإناث بفارق 3.6% بينهما.

عموما، يلاحظ أن البنية الديموغرافية لمدينة تازة لا تختلف كثيرا عن مثيلتها المسجلة على المستوى الجهوي أو الوطني، من حيث تأثير تراجع نسبة الشباب البالغين أقل من 15 سنة، وارتفاع نسبة المسنين أكثر من 60 سنة، مما يدل على وجود ظاهرة الشيخ لدى السكان، وهذا راجع بالأساس إلى تراجع معدلات الخصوبة، وتمدد أمد الحياة بصفة عامة.

ثانياً: المعصيات سوسيو اقتصادية

توزيع الساكنة النشيطة حسب الجنس

النشاط	الذكور	الإناث	النسبة المئوية%
الساكنة النشيطة	72.4%	27.6%	100
المعدل الصافي للنشاط	66.3%	22.7%	43.3
معدل البطالة	19.5%	38.5%	24.8

توزيع الساكنة النشيطة حسب مجالات الشغل

الوضعية المهنية	النسبة المئوية%
مشغل	4.2
مستقل	25
أجير بالقطاع العام والخاص	66.4
مساعد عائلي	1.1
متعلم	0.8
حالات أخرى	2.5

السكان النشيطون هم مجموع الأشخاص البالغين من العمر 15 سنة وأكثر، المتوفرين على شغل، يضاف إليهم الأشخاص الذين يوجدون في طور البحث عن عمل. أما السكان غير النشيطين فهم الذين لا يعملون خلال الفترة المرجعية للبحث ولا يبحثون عن عمل، ويندرج في هذا الصنف ربات البيوت، التلاميذ والطلبة، المتقاعدون والملاكون، المرضى والعجزة. أما المعدل الصافي للنشاط فهو نسبة السكان النشيطين (النشيطون المشتغلون والعاطلون) من مجموع السكان من نفس الفئة العمرية، أما معدل البطالة هو النسبة المئوية لعدد السكان العاطلين البالغين من العمر 15 سنة فأكثر من مجموع السكان النشيطين من نفس الفئة العمرية.

وعلى هذا الأساس، فإن عدد السكان النشيطين على مستوى مدينة تازة حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى سنة 2014، بلغ 163180 نسمة، بمعدل نشاط صافي بلغ 43,3%، تتوزع إلى نسمة من فئة الذكور بمعدل صافي للنشاط يقدر بـ 66,3%، و نسمة من فئة الإناث بمعدل صافي للنشاط يقدر بـ 22,7%. ويقدر معدل البطالة بـ 24,8%، 19,5% منها بين الذكور، و 38,5% بين الإناث. أما حسب الحالة المهنية، فإن العمل المستأجر في القطاعين العام والخاص يستقطب ثلثي الساكنة النشيطة المشتغلة (66,4%)، ويتضح بالتالي أنه حسب معيار الاندماج الاجتماعي، فإن معدل البطالة بالمدينة مرتفع قياساً بالمعدل الوطني (16,3%).

ثالثاً: مؤشرات التنمية البشرية

المنطقة الجغرافية	مؤشر الفقر متعدد الأبعاد (1)	مؤشر التنمية البشرية (3) 2004	مؤشر الهشاشة (3) 2014
تازة (البلدية)	1.4	0.7	4.7

1 - نسبة الفقر متعدد الأبعاد تعبر عن نسبة الأفراد الفقراء من إجمالي عدد السكان، الذين يراكمون عدداً من أوجه الحرمان فوق خط الفقر على الأقل 30% من أوجه الحرمان الأولية التي تتعرض لها الأسر.

2- مؤشر مركب يتألف من ثلاثة أبعاد: الصحة تقاس بمتوسط العمر المتوقع عند الولادة، ومستوى التعليم يقاس بمتوسط مدة تعليم للبالغين فوق 25 عاماً، والمدة المتوقعة لتعليم الأطفال في سن التمدرس، ومستوى المعيشة ويقاس بلوغا ريثم الدخل الإجمالي للفرد في تعادل القوة الشرائية.

3- معدل الهشاشة للفقر هو نسبة الأفراد الذين يتراوح متوسط إنفاقهم السنوي للفرد بين عتبة الفقر النسبي و1.5 ضعف هذه العتبة.

إضافة للمقاربة النقدية، تعتمد المندوبية السامية للتخطيط مقاربة متعددة الأبعاد لتحليل ظواهر الفقر والهشاشة والفوارق الاجتماعية.

وتستند هذه المقاربة في قياس الفقر متعدد الأبعاد على حزمة واسعة من الاحتياجات، من المفترض أن يشكل النقص النسبي أو المطلق فيها مصدراً أو مظهراً للفقر.

وتشمل هذه الاحتياجات التعليم والصحة والولوج للماء والكهرباء والصرف الصحي ووسائل التواصل وظروف السكن والتي تمثل الأهداف الرئيسية المعتمدة من طرف جدول أعمال التنمية المستدامة لسنة 2030

توزيع الفقر متعدد الأبعاد (ب %)

تفكيك الفقر متعدد الأبعاد حسب مصدر الحرمان				معدل الفقر متعدد الأبعاد (%)	
ظروف المعيشة				2004	2014
ظروف السكن	الولوج للماء والكهرباء والصرف الصحي	الصحة	التعليم	2004	2014
6,2	11	28,3	54,5	7,2	1,4
تازة (بلدية)					

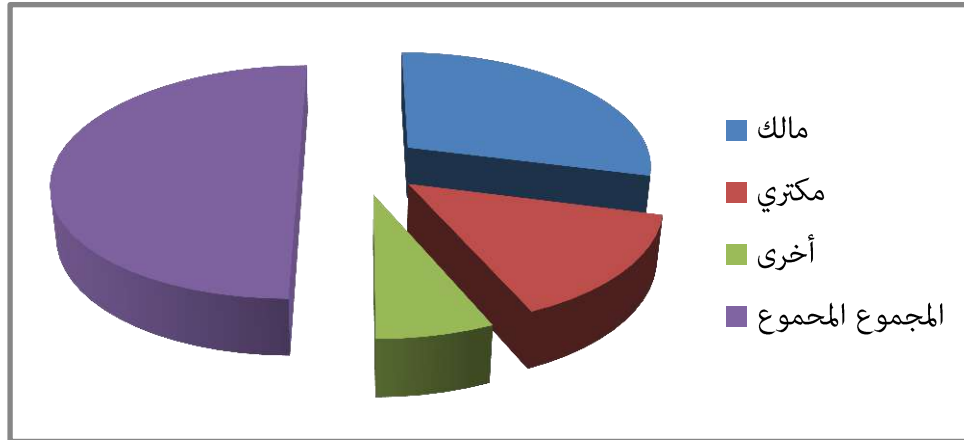
(منشورات المندوبية السامية للتخطيط - المديرية الجهوية لفاس مكناس - مونوغرافية مدينة تازة - يوليو 2019)

رابعاً: السكن

توزيع المسكن حسب النوع

نوع المسكن							
المجموع	أخرى	سكن ذو طبيعة قروية	سكن هامشي	دار مغربية عصرية	دار مغربية	شقة	فيلا
34418	334	117	1262	23737	2318	5366	1284

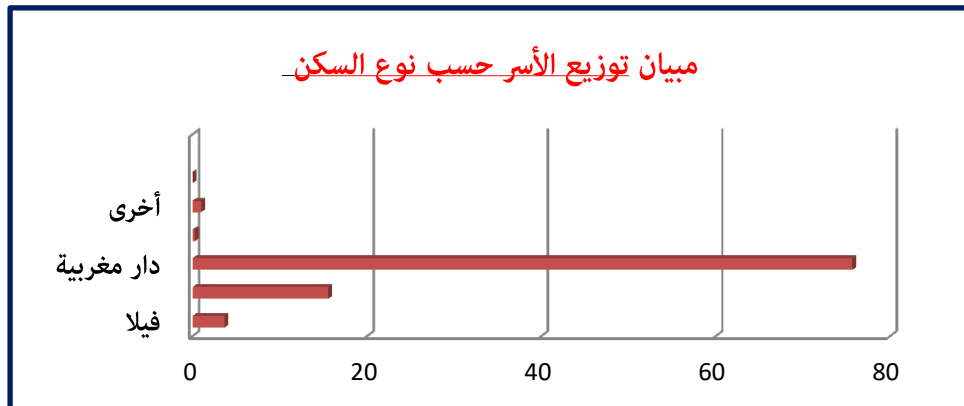
مبيان توزيع الأسر حسب صفة الحيازة



توزيع الأسر حسب صفة الحيازة

صفة الحيازة		
أخرى	مكتري	مالك
%12.7	%29.5	%57.8

توزيع الأسر حسب نوع السكن

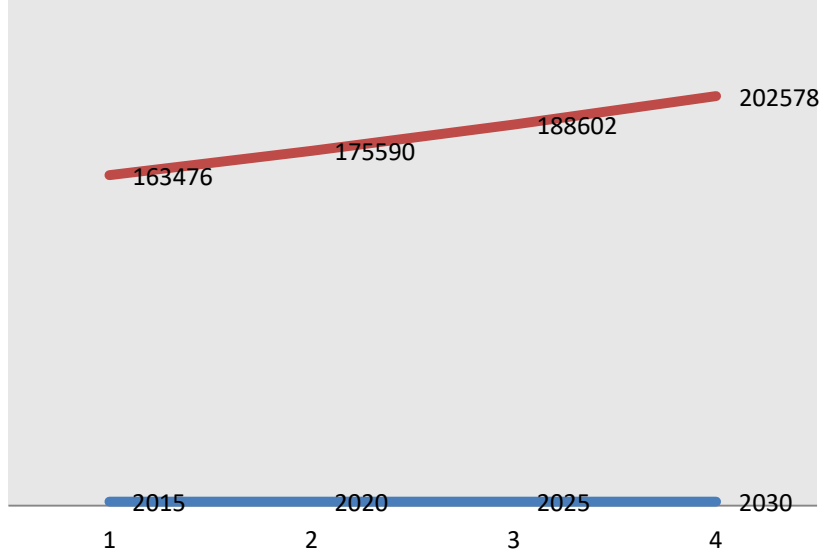


النسبة المئوية

أخرى	سكن ذو طبيعة قروية	سكن هامشي	دار مغربية	شقة	فيلا
%1	%0.3	%3.7	%75.7	%15.6	%3.7

(المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - إحصاء 2014).

الحاجيات من السكن في أفق سنة 2030 المتوسط



الحاجيات من السكن في أفق سنة 2030 (الوحدة السكنية)

السنوات	المرتفع	المنخفض	المتوسط
2015	175564	161186	163476
2020	194789	170249	175590
2025	216119	179821	188602
2030	239785	189931	202578

يعكس مؤشر الطلب على السكن مستوى الحركة الاقتصادية بالمدينة، فقطاع البناء يساهم في خلق مناصب شغل مباشرة وغير مباشرة. وله انعكاس على مناخ الأعمال وعلى مجموعة من الخدمات والأنشطة التجارية.

ويمكن القول عموماً أنه بالنظر للمتغيرات السوسيو اقتصادية والمتغيرات المرتبطة بالبنية العقارية بالمدينة، فإن الاحتياجات المرتبطة بالقطاع العقاري مرشحة للارتفاع خلال السنوات ثمان القادمة (2030-2022)، خاصة إذا استحضرنّا النمو الديمغرافي للسكان والموقع الجغرافي للمدينة الذي يشجع على الهجرة إليها من الضواحي.

خامسا: الصحة

المرافق الصحية العمومية بالمدينة

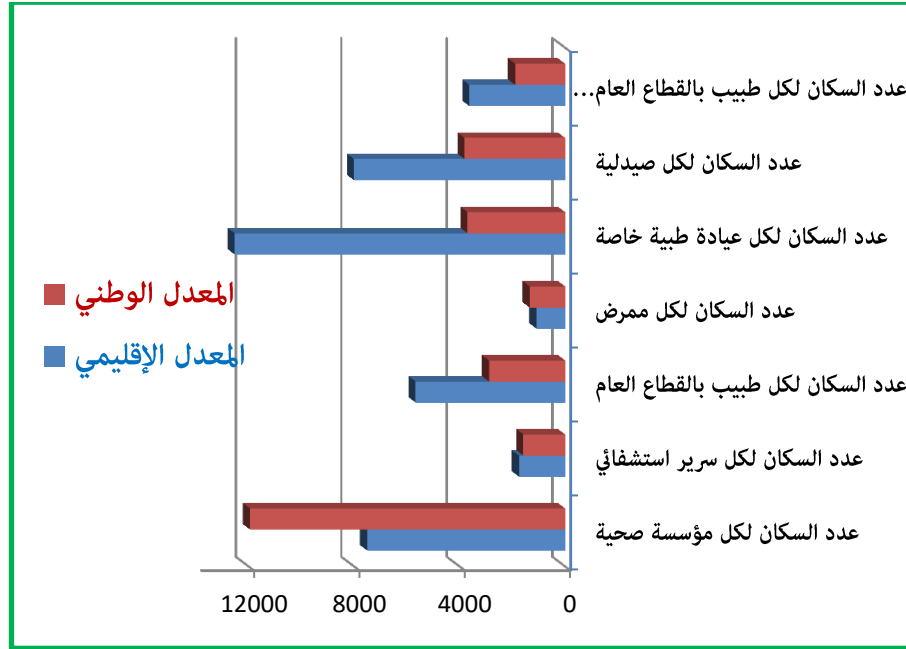
شبكة الخدمات الصحية	المرافق الصحية	العدد
المستشفيات	المستشفى الإقليمي ابن باجة	الطاقة الإيوائية 403 سرير
المراكز الصحية الحضرية	المراكز الصحية الحضرية	8
المكاتب الصحية الجماعية	المكتب الجماعي لحفظ الصحة	1
المؤسسات الصحية للدعم	مركز تشخيص أمراض السل والجهاز التنفسي	1
	مرصد الكشف المبكر عن سرطان الثدي وعنق الرحم	1
	مركز تصفية الدم	1
	المركز المرجعي للصحة الإنجابية	1
	مختبر مراقبة وتشخيص الأمراض المعدية والمحافظة على البيئة	1
	عيادة الأسنان	2
	فضاء صحة الشباب	1
	المعهد العالي للمهن التمريضية وتقنيات الصحة	1
مؤسسات صحية أخرى	وحدة لعلاج ومراقبة الأمراض المعدية بالسجن المركزي	1
	مراكز الهلال الأحمر المغربي	2
	وحدة للتمريض بالثكنة العسكرية	1
المجموع		23

مؤسسات القطاع الخاص

التخصصات الموجودة																				المؤسسات الصحية
طب أمراض الشغل	الطب الرياضي	جراحة الأسنان	Biologie médicale clinique	طب الصدمات النفسية	الطب النفسي	طب الأمراض الجلدية	طب المسالك البولية urologie	طب أمراض الرئة	طب الجهاز الهضمي	طب العيون	طب الأنف والاذن والحنجرة	جراحة الأطفال	طب الأطفال	أمراض القلب	الفحص بالأشعة	القصور الكلوي	طب النساء	الجراحة العامة	الطب العام	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	مصحة ابن باجة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	مصحة تازة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	مصحة غسل الكلي والقصور الكلوي
1	1	20	2	1	2	2	1	2	2	3	4	1	1	3	2	1	4	3	27	العيادات
6 مختبرات																				مختبرات التحليلات الطبية
66 صيدلية																				الصيدليات

توزيع المراكز الصحية الحضرية

التوزيع الجغرافي	المراكز الصحية الحضرية	عدد المستفيدين من الخدمات سنة 2021
الملحقة الإدارية الأولى	(CSU1)المركز الصحي الحضري باب زيتونة	19099
	(CSU1)المركز الصحي الحضري باب طيطي	26866
الملحقة الإدارية الثانية	(CSU1)المركز الصحي الحضري بين الجرادي	813
	(CSU1)المركز الصحي الحضري طريق الوحدة	575
الملحقة الإدارية الثالثة	(CSU1)المركز الصحي الحضري بيت غلام	1795
الملحقة الإدارية الرابعة	المركز الصحي الحضري القدس	2000
	المركز الصحي الحضري المسيرة	1338
الملحقة الإدارية الخامسة	المركز الصحي الحضري الجيارين	419



مؤشرات الخدمة indicator de desserte تازة

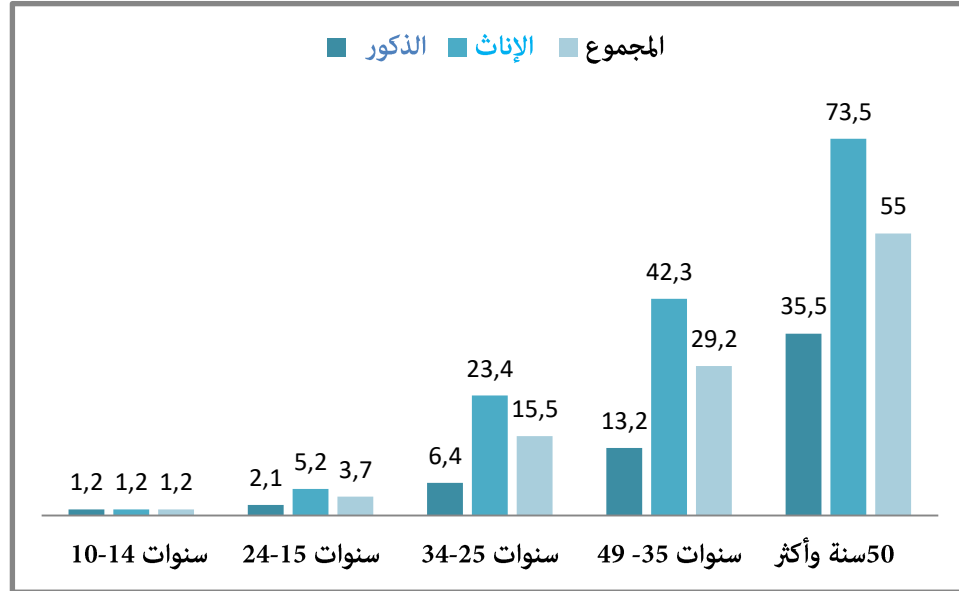
المؤشر الصحي	المعدل الإقليمي	المعدل الوطني
عدد السكان لكل مؤسسة صحية	6809	12238
عدد السكان لكل سرير استشفائي	1750	1583
عدد السكان لكل طبيب	2611	1462
عدد السكان لكل ممرض	872	1179
عدد السكان لكل عيادة طبية خاصة	12522	3693
عدد السكان لكل صيدلية	8000	3809
عدد السكان لكل طبيب بالقطاع العام	3627	1891

سلسلة مؤشرات التمدرس والتعليم

توزيع السكان حسب مستوى التعليمي

المستوى التعليمي														
لا شيء			الابتدائي			الثانوي الإعدادي			الثانوي التأهيلي			العالى		
الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع
20.7%	38.4%	29.9%	25.2%	20.3%	22.7%	20.1%	14.8%	17.4%	17.3%	13.6%	15.4%	11.8%	9.8%	10.8%

مبيان نسبة الأمية حسب الفئة العمرية والجنس



○ خلال الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، بلغت نسبة التمدرس عند الأطفال من 7 إلى 12 سنة بمدينة تازة 98,4%، تتوزع بين الذكور والإناث بنسبة 98,3% و 98,4% على التوالي، وهي نسبة تفوق مثيلتها على المستوى الوطني.

○ أما فيما يتعلق بنسبة الأمية فإن 25,3% من سكان المدينة، من 10 سنوات وأكثر، هم أميون، وهذه النسبة تبلغ عند الذكور 14,4% وعند الإناث 35,3%. وهي نسبة أقل من المعدل الوطني الذي بلغ خلال إحصاء 2014 32% من مجموع السكان.

○ أما بالنسبة للمستوى الدراسي، فإن 10,8% من سكان المدينة يتوفرون على مستوى دراسي عالٍ، بينما يمثل المستوى الابتدائي 22,7% والثانوي 17,4% والإعدادي 15,4%. أما التعليم الأولي فيبلغ 3,9% في الوقت الذي 29,9% من السكان لا يتوفرون على أي مستوى دراسي.

التوزيع الجغرافي لمؤسسات التعليم الأولي سنة 2021

التوزيع الجغرافي	عدد الأطفال أقل من 5 سنوات	عدد الوحدات الموجودة	الطاقة الاستيعابية	عدد الأطفال المستفيدين
الملحقة الإدارية الأولى	845	1	30	29
الملحقة الإدارية الثانية	145	5	150	145
الملحقة الإدارية الثالثة	1600	0	0	0
الملحقة الإدارية الرابعة	2269	24	590	503
الملحقة الإدارية الخامسة	49	0	0	0
الملحقة الإدارية السادسة	426	6	150	173

التوزيع الجغرافي لمؤسسات التعليم الابتدائي والإعدادي والثانوي سنة 2021

التوزيع الجغرافي	التعليم الابتدائي	التعليم الإعدادي	التعليم الثانوي	عدد المتدربين	عدد المتدربين الذكور	عدد المتدربين الإناث
الملحقة الإدارية الأولى	7	2	1	2952	1425	1527
الملحقة الإدارية الثانية	4	3	1	3859	1958	1901
الملحقة الإدارية الثالثة	6	2	1	6403	3394	3009
الملحقة الإدارية الرابعة	6	1	3	4461	1927	2534
الملحقة الإدارية الخامسة	6	1	1	3945	1786	2159
الملحقة الإدارية السادسة	3	1	0	2420	1199	1221

تكوين ما بعد البكالوريا

إسم المؤسسة	عدد الأقسام	التخصص	المستوى
الكلية متعددة التخصصات	-	متعددة التخصصات	سلك الإجازة
الأقسام التحضيرية للمدارس العليا - الشريف الإدريسي	2	MPSI	السنة الأولى
	2	MP	السنة الثانية
الثانوية التقنية	2	ECS	السنة الأولى
	2	ECT	السنة الثانية

المؤسسات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة

إسم المؤسسة	عدد الأقسام	نوع الإعاقة
عباس لمسعودي	1	ذهنية
المختار السوسي	1	ذهنية
المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين	5	بصرية

سابعاً: الأنشطة الاقتصادية

المناطق الصناعية

المناطق الصناعية	العنوان	المساحة	ملاحظات
الحي الصناعي التقليدي	طريق أكنول- الحسيمة	-	يضم حوالي 72 وحدة صناعية وسكنية
الحي الصناعي العصري الشطر الأول	طريق أكنول- الحسيمة	12 هكتار 43 آر 54 سنتار	36 وحدة صناعية ب 40 مشروع تشغل 2130 يد عاملة
الحي الصناعي العصري الشطر الثاني	طريق أكنول- الحسيمة	17 هكتار 11 آر	حوالي 93 مشروع
مشروع المنطقة الحرة	طريق أكنول- الحسيمة	هكتار 60	المشروع ما زال في تصوره الأولي

معطيات حول الحي الصناعي الشطر الثاني

- عدد البقع الأرضية: 232 موزعة كما يلي:
- 211 بقعة مخصصة للأنشطة الصناعية بمساحة إجمالية: 99.801 متر مربع.
- 15 بقعة أرضية مخصصة للأنشطة التجارية.
- 5 بقع مخصصة للتجهيزات الاجتماعية.
- 1 بقعة واحدة مخصصة للمقاولين الشباب.

الوضعية الحالية للحي الصناعي الشطر الثاني:

- عدد المشاريع المشغلة: 37 مشروع على 81 بقعة أرضية.
- بقع أرضية انتهت أشغال بنائها: 43 بقعة من المنتظر أن تحتضن 15 مشروعاً.
- بقع أرضية في طور البناء: 6 بقع من المنتظر أن تحتضن 6 مشاريع.
- أشغال البناء متوقفة ب 13 بقعة أرضية من المرتقب أن تحتضن 8 مشاريع.
- المشاريع متوقفة ب 13 بقعة أرضية تحتضن 6 مشاريع.
- نسبة التثمين: 80.57%

المردودية (عدد المشاريع المشغلة) : 38.40 % (المصدر: مندوبية التجارة والصناعة بتازة- معطيات دجنبر 2021)

الوحدات التجارية

الوحدات التجارية	العدد	النشاط التجاري
فضاء بيع الحبوب	1	بيع الحبوب والقطاني بالجملة وبالتقسيط
مطحنة دقيق	1	إنتاج وتسويق الدقيق
فضاء المعرض	1	فضاء تجاري، وأشغال التأهيل والتجهيز به جارية
المحلات التجارية الكبرى - مرجان	1	بيع المواد الغذائية وغير الغذائية بالتقسيط
المحلات التجارية الكبرى - أبقاداو		بيع المواد الغذائية وغير الغذائية بالجملة وبالتقسيط
تجار الجملة	110	بيع الجملة للمواد الغذائية ومواد البناء
مراكز تجارية صغيرة	05	التجارة بالتقسيط للمواد الغذائية وغير الغذائية
المحلات التجارية	34	بيع المواد الغذائية وغير الغذائية والملابس والمجوهرات وغيرها
تجار التقسيط (تجارة القرب)	حوالي 3700	بيع المواد الغذائية وغير الغذائية بالتقسيط
تجارة الماركات	02	المواد التجميلية
معمل الغاز	01	تعبئة قنينات الغاز
تخزين وبيع الغاز	05	بيع قنينات الغاز بالجملة
تجار بيع الحليب	03	بيع الحليب الطري ومشتقاته

(المصدر: غرفة الصناعة والتجارة بتازة - 2018)

المرافق سوسيو اقتصادية الجماعة

المرافق سوسيو اقتصادية الجماعة	العدد	وضعية المرفق
سوق الجملة للخضر والفواكه	1	متوسطة
الأسواق الأسبوعية	1+ ساحة عمومية للبيع بتازة العليا	غير مناسبة في انتظار تحويل السوق للموقع الجديد بطريق الحسيمة
سوق السمك	1	يشغل من طرف المكتب الوطني للصيد، وضعيته جيدة بمردودية ضعيفة
المجازر الجماعية	1	متوسطة
نقل اللحوم		متوسطة
المحجز البلدي	1	جد مهترئة
المحطة الطرقية للحافلات	1	المحطة الحالية مؤقتة في انتظار افتتاح المحطة الجديدة من الجيل الجديد
قرية الحرفيين القليدين	1	مشغل
مشتل مقاولات الشباب	1	مشغل
النقل الحضري العمومي بواسطة الحافلات	شركة واحدة	مقبولة في إطار عقد التدبير المفوض
المسبح البلدي	1	سيئة

ثامننا: البنية التحتية سوسيو ثقافية والرياضية

المرافق سوسيو-ثقافية بالمدينة

طبيعة المرفق	التجهيزات	المتدخلون	الجهة المشرفة على التسيير	وضعية المرفق
مراكز ومؤسسات الرعاية الاجتماعية	دار التنمية البشرية- حي الشهداء	جماعة تازة+ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	التعاون الوطني +جماعة تازة	مشغل
	المركز البيداغوجي الاجتماعي للأشخاص المعاقين طريق اكنول الحي الصناعي تازة	جماعة تازة	جمعية اليوسفية لذوي الإعاقة الحركية -عصبة برايل	مشغل
	دار المسنين شارع طنجة بين الجراي تازة	التعاون الوطني	الجمعية الخيرية الإسلامية لدار العجزة	مشغل
	دار الأطفال والطالبة -غياثة مكناسة شارع طنجة بين الجراي	التعاون الوطني	الجمعية الخيرية الإسلامية لدار الأطفال والطالبة	مشغل
	دار الطالب بيت غلام ساحة الطيران	التعاون الوطني	جمعية مركب الرعاية الاجتماعية	مشغل
	دار المواطن بتازة العليا-باب الريح تازة العليا	التعاون الوطني	جمعية الخنساء	مشغل
	دار الفتاة-ساحة الطيران	التعاون الوطني	جمعية دار الفتاة	مشغل
	منصة الشباب فدان بن سعاد بحي بيت غلام	جماعة تازة+ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	جمعية تازة مبادرة	مشغل
	المركز المتعدد التخصصات حي الصناعي المسيرة الأولى	التعاون الوطني	التعاون الوطني	مشغل
	مركز المرأة والطفل - إيواء النساء المعنفات أو في وضعية صعبة - شارع يوسف ابن تاشفين المسيرة 2	جمعية تفعيل المبادرات + المبادرة الوطنية	جمعية تفعيل المبادرات + التعاون الوطني	مشغل
	مركز الأمل لتربية وتكوين الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة شاريع يوسف ابن تاشفين المسيرة الثانية	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية + جمعية أباء وأولياء الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية آباء وأولياء الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة + التعاون الوطني	مشغل
	مركز التضامن لذوي الاحتياجات الخاصة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية + جمعية التضامن	التعاون الوطني+ جمعية التضامن	مشغل
	مركز التدرج المهني المشور المدينة العتيقة	التعاون الوطني	التعاون الوطني	مشغل
	مركز المعسكر للإعلاميات شارع المرابطين	التعاون الوطني	التعاون الوطني	مشغل

المكتبة الوسائطية علال بن عبد الله-بدر التنمية حي الشهداء	جماعة تازة + المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة	جماعة تازة	مشغل
نقطة القراءة باب طيطي-تازة العليا	جماعة تازة + المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة	جماعة تازة	مشغل
ابن يجيش التازي بتازة العليا	المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة	المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة	مشغل
مسرح تازة العليا	"" ""	"" ""	مشغل
متحف المقاومة وأعضاء جيش التحرير - بالمشور تازة العليا	المنشورية السامية للمقاومة وأعضاء جيش التحرير	المنشورية السامية للمقاومة وأعضاء جيش التحرير	مشغل
المعهد الموسيقي والفن الكوريغرافي -تازة الجديدة	المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة	المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة	مشغل
دار الشباب أنوال بتازة الجديدة	المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب	المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب	مشغل
دار الشباب المسيرة 2 بحي المسيرة 2	"" ""	"" ""	مشغل
دار الشباب حي النهضة بحي الأمل	"" ""	"" ""	مشغل
دار الشباب حي الجيارين بالحي الحسني	"" ""	"" ""	مشغل
فضاء الشباب باب طيطي	جماعة تازة	جماعة تازة	مشغل
دار السماع	جماعة تازة + المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	جمعية دار السماع	مشغل
دار الجمعيات	جماعة تازة	4 جمعيات	مشغل

المرافق الرياضية بالمدينة

طبيعة المرفق	التجهيزات	المتدخلون	الجهة المشرفة على التسيير	وضعية المرفق
الملاعب والفضاءات الرياضية ملاعب القرب	القاعة الرياضية المغطاة بحي القدس	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية + جماعة	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مشغلة
	ملعب القرب حي القدس قرب القاعة المغطاة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية + جماعة	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مشغل
	ملعب القرب المسيرة الثانية	جماعة تازة	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مشغل
	الملعب المعشوشب والملاعب الرياضية بيت غلام	جماعة تازة	جماعة تازة	مشغل
	ملعب العربي المهدي	جماعة تازة + المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مشغل
	حلبة ألعاب القوى	جامعة ألعاب القوى	جامعة ألعاب القوى	مشغلة
	ملعب القرب بحي الجيارين	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مشغل
	ملعب القرب بحي الشهداء - مقر دار التنمية	جماعة تازة	جماعة تازة	مشغل
	ملعب القرب بحي بين الجراي - مقر الخيرية الإسلامية	الجمعية الخيرية الإسلامية بدار الأطفال والطالبة غيابة مكناسة	الجمعية الخيرية الإسلامية بدار الأطفال والطالبة غيابة مكناسة	مشغل
	ملعب القرب بالمسبح البلدي افريواطو	جماعة تازة	جماعة تازة	مشغل
	ملعب القرب بحي المسيرة 1	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية + جماعة تازة	جمعية القدس الرياضي التازي	مشغل
	المسبح البلدي	جماعة تازة	التدبير المفوض	مشغل
المسابح	المسبح المغطى	القطاع الخاص	القطاع الخاص	مشغل
	مسبح جنان تازة	القطاع الخاص	القطاع الخاص	مشغل

توزيع مراكز الإيواء الاجتماعية وعدد المستفيدين خلال سنة 2021

التوزيع الجغرافي	إسم المركز	تاريخ الشروع في العمل	الجهة المشرفة على التسيير	الطاقة الاستيعابية	المستفيدون من الإناث	المستفيدون من الذكور	عدد الطلبات التي لم يتم الاستجابة لها
الملحقة الإدارية الأولى	دار الطالبة - مؤسسة الحاج محمد الزياد	2019	جمعية محلية	30	30	0	30
الملحقة الإدارية الثانية	دار الأطفال والطالبة	1973	التعاون الوطني	124	62	62	200
الملحقة الإدارية الثالثة	الجمعية الخيرية الإسلامية دار الطالب	1986	جمعية محلية	368	2	228	0
الملحقة الإدارية الثالثة	دار الفتاة	2010	جمعية محلية	96	110	0	0

تتوفر الجماعة على بنية تحتية مهمة في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي، تتوزع على مختلف الملحقات الإدارية، وهي سوف تتعزز بعد إنجاز المركب الثقافي ومجموعة من المرافق الأخرى.

غير أن هذه المرافق رهينة بمدى توفير الاعتمادات المالية الضرورية للتسيير، وتوفير التجهيزات الملائمة، وكذا إشراك الجمعيات المتخصصة حسب المجال في تدبيرها ودعم قدرات الجمعيات وتأهيل العنصر البشري، كل ذلك مع اعتماد مقاربة تشاركية لتنشيط هذه الفضاءات، عبر انفتاحها على محيطها وتعزيز التنسيق والتعاون مع باقي الفاعلين المحليين والجهويين والوطنيين.

III- التشخيص الترابي التشاركي

- 1- قراءة في أهم المخططات والبرامج المتداخلة مع برنامج العمل.
- 2- التشخيص الترابي الداخلي.
- 3- منتديات اللقاءات التشاورية.
- 4- المشاريع الموازية بتراب الجماعة على المدى المتوسط.
- 5- الرؤية الاستراتيجية وأولويات وأهداف برنامج عمل الجماعة.

III- التشخيص التراي التشاركي

عملا بمقتضيات المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، حرصت جماعة تازة على إنجاز تشخيص تراي يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب، وذلك وفق مقاربة تشاركية استلزمت إشراك كل المتدخلين والمعنيين بالشأن المحلي من أجل المشاركة في تحليل المشاكل واقتراح الحلول والأنشطة الممكنة لتنفيذها.

ولهذه الغاية قامت الجماعة في مرحلة أولى بإنجاز تشخيص داخلي من أجل الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة.

كما قامت الجماعة في مرحلة مواءمة، وتنسيق مع عامل العمالة بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية، بعقد لقاءات تشاورية مع المواطنين والمواطنات والجمعيات وفعاليات المجتمع المدني والمصالح اللاممركزة والهيئات والمجالس المنتخبة والمؤسسات العمومية بغرض تحقيق مشاركة موسعة في إعداد هذه الوثيقة، علاوة على جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة.

وقد شكلت مخرجات هذه اللقاءات الموجه الرئيسي في تحديد أولويات وأهداف برنامج عمل الجماعة، لتجد ترجمتها في المشاريع المبرمجة في برنامج العمل خلال الفترة 2027/2022.

أولاً: قراءة في أهم المخصصات والبرامج المتداخلة مع برنامج العمل

أ- التصميم الجهوي لإعداد التراب لجهة فاس-مكناس

التصميم الجهوي لإعداد التراب لجهة فاس مكناس وثيقة استراتيجية تمتد على 25 سنة، تم التأشير عليه من طرف وزارة الداخلية في 1 أكتوبر 2018 وسوف يمتد العمل بها إلى غاية 2042. بمعنى له رؤية بعيدة المدى ومستقبلية للتنمية بالجهة.

هذا التصميم يقسم الجهة إلى 4 مجالات متجانسة ومتكاملة حسب الكثافة السكانية وتاريخ استيطان المجموعات العرقية، والخصائص الطبيعية وطبيعة المناخ ونسبة التمدن وكذا الرسالة أو المهمة المنوطة بكل مجال: مقدمة الريف، والأطلس المتوسطي ومجال ملوية وأخيرا المجال الميتروبولي حيث أدرج مديمة تازة.

المجال الميتروبولي:

مجال حضري يضم مجموعة المدن المتوسطة والصغيرة والناشئة التي أنشطتها الاقتصادية والثقافية تكمل بعضها البعض وهو مجال حيوي بالنسبة للمجالات المحيطة به بحيث أن له من المؤهلات ما يؤهله لأن يكون قاطرة التنمية في محيطه.

يتكون المجال الميتروبولي للجهة من 55 جماعة ويتميز بارتفاع نسبة التمدن والنسيج الحضري المنظم والمتطور (عدد المدن والمراكز الحضرية 20) و يدمج ما يعرف بـكولوار تازة (ما بين جبال الريف والأطلس المتوسط ويفصل بينهما)

يشترك هذا المجال في المؤهلات التالية:

- وجوده على امتداد الطريق الوطنية رقم 6 رابطة الوصل بين شرق المملكة وغربها.
- الطريق السيار الذي يربط الرباط بوجدة.
- خط السكك الحديدية.
- الموروث الثقافي الغني والمؤهلات السياحية الكبيرة للمدن التاريخية العتيقة (تازة فاس مكناس).
- المؤهلات المرتبطة باقتصاد المعرفة: عدد مهم من معاهد التكوين والمؤسسات الجامعية.

يشترك هذا المجال في الإكراهات التالية:

- المخاطر البيئية: المشاكل التي يطرحها تصريف النفايات السائلة والصلبة في غياب مطارح مراقبة ومحطات لمعالجة المياه العادمة والمستعملة.
- مخاطر الناجمة عن الفيضانات (الأودية على امتداد هذا المحور إيناون، سبو لاربع، لحضر، أورغا وسغا.
- الطبيعة الطبوغرافية: تضاريس معيقة للتواصل وربط القطاعات فيما بينها.

المشاريع والتدخلات:

ويخصص لهذا المجال مشاريع خاصة به لتتمين واستغلال المؤهلات التي سبق ذكرها ولمعالجة الإشكاليات.

- يدمج التصميم الجهوي لإعداد التراب مدينة تازة في تصور مندمج ومتكامل مع باقي مكونات جهة فاس مكناس، وبالتالي يقتضي الانخراط في هذا التصور العام واعتبار مجلس الجهة الشريك الأساسي الأول والمخاطب الرئيسي للمساهمة في تمويل المشاريع المدرجة في برنامج العمل والتي تتقاطع مع توجهات هذا التصميم.

ب- المخصص التوجيهي للتهيئة العمرانية لمدينة تازة ونواحيها

يعتبر المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية وثيقة توقعية توجيهية غايتها تحديد التوجهات الأساسية في مجال تنظيم التجمعات العمرانية وتحديد متطلبات التوسع العمراني ومستلزمات ممارسة الأنشطة الاقتصادية والمحافظة على تجانس المنظر العام داخل هذه التجمعات، فهو إذن بمثابة إطار لتحديد التوجهات الكبرى المتخذة لتدبير المجال الترابي الخاضع لأحكامها.

وتبرز أهمية مخطط توجيه التهيئة العمرانية لمدينة تازة وضواحيها، الصادر بتاريخ 16 أكتوبر 2015، في كونه أول وثيقة تخطيطية تقدم دراسة للمجال الحضري شمولية ومستقبلية، وبالتالي تؤطر التوسع العمراني المستقبلي لمدينة تازة وتوطن المناطق والمرافق المهيكلية التي تحتاجها ساكنتها في أفق ربع قرن من الزمن، فهو إذن خارطة طريق ومرجعا أساسيا موجها بالنسبة لباقي وثائق التعمير الأخرى.

التوجهات الكبرى لمخطط توجيه التهيئة العمرانية لمدينة تازة وضواحيها:

○ خلق تجهيزات كبرى:

- قطب جامعي.
- مستشفى جهوي.
- مركب ثقافي وآخر رياضي وفضاء للعروض.

○ تعزيز بنيات توفير فرص الشغل:

- خلق منطقة مخصصة للأنشطة اللوجستية والفلاحية والتجارية.
- خلق منطقة مخصصة للأنشطة السياحية.

○ إعادة توطين بعض التجهيزات المتواجدة بوسط المدينة:

- مقرات الدرك الملكي، الوقاية المدنية، القوات المساعدة، السجن المدني، السوق الأسبوعي.

التوجهات الكبرى لمخطط توجيه التهيئة العمرانية لمدينة تازة وضواحيها:

○ المحافظة على التراث الطبيعي والفلاحي:

- المحافظة على الحزام الأخضر المحيط بالمدينة من كل عملية تخطيطية.
- تثمين واجهة الطريق السيار.
- تأهيل المناطق الخضراء ومناطق التشجير.

○ تثمين المكتسبات:

- على المستوى الاقتصادي: تثمين الأحياء الصناعية وفضاءات التجارة والخدمات.

○ التوزيع المتوازن للسكان:

- تخفيف الضغط السكاني على وسط المدينة.
- فتح مناطق تخطيطية بالجهة الشرقية للمدينة وحي جيراندو.

توجهات المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية بخصوص المدينة العتيقة

○ رد الاعتبار للمدينة العتيقة:

- تحيين النصوص المتعلقة بترتيب أسوار المدينة، وذلك عبر :تحديد الأجزاء المتبقية من الأسوار، والتي تمثل قيمة تاريخية أو جمالية.
- تثمين المعالم ذات القيمة التاريخية : المساجد والمدارس والفنادق، القصور والدور الكبيرة،
- ترميم الإطار المبني المهدد بخطر السقوط، وخصوصا في المحاور الكثر ارتيادا واستعما لا من طرف الساكنة،
- الحد من ظاهرة تحويل البنايات القديمة إلى بنايات حديثة، والتي لا تنسجم مع الطابع المعماري الأصيل للمدينة العتيقة.

○ تعزيز الدور الذي يجب أن تقوم به المدينة داخل محيطها الحضري:

- على المستوى الجغرافي : تعزيز الدور الذي يلعبه محور مولاي يوسف كأداة رئيسية لتدعيم هذا الاتجاه.
- من الناحية الاقتصادية: إعادة إحياء الدور التي كانت تضطلع به الصناعة التقليدية وإعادة توطين السوق السبوعي بضاحية المدينة قصد تشجيع النشاط السياسي داخل المدينة.
- من حيث تنظيم المواصلات : يساهم المحوران المستقبليان المؤديان إلى المدينة في فك العزلة على المدينة وكذا في تنظيم المواصلات والنقل العمومي من وإلى المدينة العتيقة من ناحية أخرى.
- من حيث التنظيم الإداري: إحداث المؤسسات الإدارية وتجهيزات البنية التحتية الضرورية لسكنة المدينة العتيقة.

G- تصميم التهيئة

بعد المصادقة على المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لمدينة تازة والمناطق المحيطة بها، صدر بالجريدة الرسمية عدد 6515 بتاريخ 7 نونبر 2016 المرسوم القاضي بالمصادقة على التصميم والنظام الموضوعين لتهيئة مدينة تازة وجزء من المنطقة المحيطة بها. ويشكل هذا التصميم أداة تنظيمية أساسية تمكن المدبرين المحليين من التوفر على مستند قانوني ملزم للإدارة وللعموم، يعتمد في إنجاز مختلف المرافق العمومية وطرق المواصلات وييسر مأمورية الشباك الوحيد واللجن الإقليمية للتعمير في دراسة ملفات البناء والتجزئ وتقسيم العقارات.

مرتكزات مخطط التهيئة

- تحديد دور المدينة وعلاقتها بمحيطها الجهوي الذي يتطلب تنافسية مرتفعة.
- الحفاظ على التراث التاريخي والسياحي للمدينة وتثمينه.
- دعم العدالة المجالية بين مختلف الوحدات الحضرية بالمدينة.
- تحويل الإكراهات الطبيعية والمادية (الوديان وطوبوغرافية المدينة) إلى مؤهلات.
- خلف فضاء حضري منسجم ومتضامن: تعزيز التوازن في العرض السكني، وتحسين العرض من التجهيزات.

التوجهات الكبرى لمخطط التهيئة على مستوى المدينة العتيقة

- إعطاء أهمية خاصة للمدينة العتيقة باعتبارها تراثا ثقافيا وطنيا يتطلب استراتيجية حقيقية لرد الاعتبار له، وذلك عبر إنجاز عمليات ترميم معالمها التاريخية كالسوار، البواب، البراج، المساجد، المدارس... وكل ذلك من أجل إنعاش القطاع السياحي والثقافي للمدينة وإعادة الاعتبار لوظيفتها داخل المجموعة الحضرية.
- إحداث منتزه مركزي يشمل المدينة العتيقة والواجهة الشرقية لتازة بهدف إبراز قيمة التراث الثقافي للمدينة وخلق فضاءات كبيرة للاستراحة والاستجمام بالمناطق المحيطة بالمدينة.
- إعادة هيكلة الفضاء الحضري وذلك بإعادة تنظيم طرق المواصلات بالشكل الذي يضمن الربط التام بين مختلف مكونات المدينة ويحقق التواصل بالخصوص بين مركز المدينة الحديثة والمدينة العتيقة.
- الربط بين الطريق الوطنية رقم 6 والمدينة العتيقة عبر خلق منفذ يخترق قلب المدينة الحديثة وذلك حتى تستفيد المدينة العتيقة من عائدات الحجم الكبير لوسائل النقل التي تعبر الطريق المذكور.

ج- خلاصة تقييم برنامج عمل الجماعة 2022/2017

شكلت المشاريع المندرجة في إطار اتفاقيات الشراكة أولوية لدى المكتب المسير للجماعة السابق 2021/2016، ولا سيما تلك المبرمة مع وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة في إطار برنامج سياسة المدينة، فمن خلال تقييم مدى إنجاز البرنامج السابق يمكن استخلاص ملاحظة أساسية قوامها الفرق البين بين مؤشرات المشاريع التي كانت موضوع اتفاقيات أوفي طور الإنجاز، وبين المشاريع التي كان يطمح المجلس السابق على تعبئة الموارد اللازمة لتمويلها، فالأهداف التي تم تحقيقها رغم أهميتها لا ترقى إلى الطموح الذي يطمح إليه الجميع مقارنة مع حاجيات وانتظارات الساكنة.

وفي هذا الإطار، فقد تم تحقيق نسب مهمة في وتيرة إنجاز مشاريع الاتفاقيات رغم بعض العوائق والإكراهات التقنية والمسطرية التي حالت دون إنجاز بعضها في الوقت المحدد، حيث بلغت نسبة الإنجاز 80%، واستطاعت الجماعة خلال الثلاث سنوات الأولى للبرنامج الإنتهاء من إنجاز 14 مشروعا، وواصلت إتمام إنجاز 17 مشروعا بوتيرة مرضية.

إلى ذلك، لم يتم إنجاز المشاريع المدرجة بالقسم المخصص للمشاريع الباحثة عن التمويل، حيث تعذر الحصول على التمويلات اللازمة، الأمر الذي يبرز الحاجة إلى مضاعفة الجهود من أجل الترافع لدى الجهات المعنية من أجل الحصول على الدعم المطلوب، والتعاطي مع المشاريع غير المنجزة باعتبارها بنكا للمشاريع المستقبلية التي يجب العمل على تحقيقها.

ولتجاوز الإكراهات المتعلقة بضعف الاعتمادات المرصودة للاستثمار بميزانية الجماعة، والإشكالات المرتبطة بعدم توفر الأوعية العقارية اللازمة لإحتضان المشاريع، وموازاة مع التدابير الواجب اتخاذها لتنمية الموارد المالية الذاتية تظهر الحاجة أيضا لتكثيف جهود مختلف المتدخلين من أجل تعبئة الموارد، من خلال تعزيز التنسيق والشراكة اللامركزيين مع المجالس المنتخبة وخاصة مجلس جهة فاس -مكناس والمجلس الإقليمي لتازة، والمرافعة لدى الشركاء الأساسيين كوزارة

الداخلية ووزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة ووزارة التجهيز واللوجستيك وغيرها من الهيئات والجهات المانحة، وتبني خيارات الحكامة والنجاعة والفعالية في التدبير.

إجمالي نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة

المشاريع	النسبة الإجمالية للإنجاز
المشاريع موضوع اتفاقيات أوفي طور الإنجاز	80%
المشاريع في البحث عن التمويل	0%

تقييم فعالية إنجاز المشاريع موضوع اتفاقيات أوفي طور الإنجاز

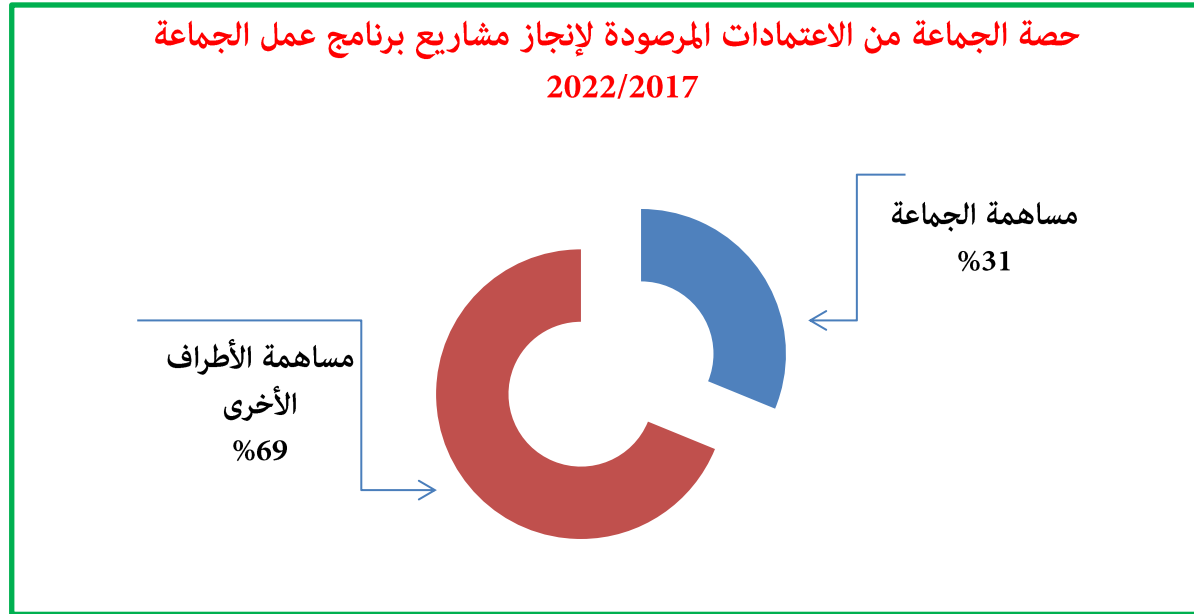
يتم احتساب قيمة مؤشر الفعالية انطلاقاً من المقارنة بين نسبة الإنجاز المتوقعة وبين نسبة الإنجاز الحقيقية للمشروع.

قيمة مؤشر الفعالية	تقييم إنجاز المشاريع	عدد المشاريع
90 فما فوق %	نسبة الفعالية عالية	15
89%80 و % ما بين	مشروع يسير وفق الآجال	03
79%50 و % ما بين	نسبة الفعالية مقبولة	03
49%20 و % ما بين	نسبة الفعالية متوسطة	09
19%10 و % ما بين	نسبة الفعالية غير مقبولة	01
0%	نسبة الفعالية منعدمة	5
المجموع		36

الإمكانات المالية المرصودة لإنجاز مشاريع برنامج عمل الجماعة 2022/2017

في إطار المشاريع التي تم إنجازها في برنامج عمل جماعة تازة 2022 / 2017 تم توزيع المبالغ المرصودة على النحو التالي:

المحور	المبالغ المالية المرصودة (م-د)	مساهمة الجماعة (م-د)	مساهمة الأطراف الأخرى (م-د)
الطرق، البيئة والمساحات الخضراء	248.163	66,185	181.978
مرافق اقتصادية	34.92	20.62	14.30
مرافق ثقافية واجتماعية	1.60	1.60	-
مرافق رياضية مرافق رياضية	2.80	1.00	1.8
تأهيل المدينة العتيقة والمحافظة على التراث التاريخي	34.10	10.10	24.00
الجكامة والتواصل مع المجتمع المدني	1.42	1.22	0.20
المجموع العام	323,003	100,725	222,278



ثانياً: التشخيص الترابي الداخلي

تركيبة المجلس واللجان

جدول تركيبة مجلس جماعة تازة

ر.ت	الإسم الكامل	الصفة	المهنة	الانتماء الحزبي
01	عبد الواحد المسعودي	رئيس المجلس	برلماني ورجل أعمال	حزب الأصالة والمعاصرة
02	محمد بوداس	النائب الأول للرئيس	برلماني وصناعي	حزب التجمع الوطني للأحرار
03	حافظ بن كُمرَة	النائب الثاني للرئيس	برلماني ومقاوّل	حزب الاتحاد الاشتراكي
04	رضوان زريول	النائب الثالث للرئيس	مقاوّل	حزب التقدم والاشتراكية
05	عمر بالي	النائب الرابع للرئيس	مقاوّل	حزب جبهة القوى الديمقراطية
06	خالد الصنهاجي	النائب الخامس للرئيس	موظف	حزب النهضة
07	عبد الكريم نعمان	النائب السادس للرئيس	أستاذ	حزب العدالة والتنمية
08	فاطمة السرار	كاتبة المجلس	معلمة	حزب التقدم والاشتراكية
09	فاطنة الغبيشي	نايبة كاتبة المجلس	أستاذة	حزب الاتحاد الاشتراكي
10	عادل بوداس	عضو المجلس	مقاوّل	حزب التجمع الوطني للأحرار

11	عبد الإله بعزیز	عضو المجلس	مقاو	حزب التجمع الوطني للأحرار
12	سهام الحسني	عضو المجلس	طبيبة	حزب التجمع الوطني للأحرار
13	العاليا هشام	عضو المجلس	مديرة مؤسسة دار الفتاة	حزب التجمع الوطني للأحرار
14	عادل البخشوش	عضو المجلس	مدير مدرسة	حزب جبهة القوى الديمقراطية
15	فاطمة كوريسنة	عضو المجلس	مهندسة	حزب جبهة القوى الديمقراطية
16	عمر المنصور	عضو المجلس	فنان	حزب التقدم والاشتراكية
17	خالد حجاج	عضو المجلس	مدير شركة النسيج	حزب الأصالة والمعاصرة
18	نضرة ديطاري	عضو المجلس	معلمة متقاعدة	حزب الأصالة والمعاصرة
19	ابتسام الشرقي	عضو المجلس	مكونة بالمعهد العالي للتكنولوجيا	حزب العدالة والتنمية
20	جميلة الحلواط	عضو المجلس	محامية	حزب النهضة
21	جواد الهزاط	عضو المجلس	صاحب مطعم	حزب الاتحاد الدستوري
22	أيوب أبو حفص	عضو المجلس	مهندس	حزب لائحة الكرامة
23	مصطفى ازريول	عضو المجلس	متقاعد عن قطاع البريد	حزب الإصلاح والتنمية
24	حميد كوسكوس	عضو المجلس	مهندس دولة بالمياه والغابات	حزب الحركة الشعبية
25	محمد السبع	عضو المجلس	ممول حفلات	حزب الحركة الشعبية
26	سعيد دحو	عضو المجلس	موظف	حزب الحركة الشعبية
27	سميرة شعبي	عضو المجلس	إطار بمكتب دراسات	حزب الحركة الشعبية
28	منير شنتير	عضو المجلس	صيدلاني	حزب الاستقلال
29	محمد السويط	عضو المجلس	صاحب شركة	حزب الاستقلال
30	ميلود حبال	عضو المجلس	معلم	حزب الاستقلال
31	سعاد السعدي	عضو المجلس	موظفة	حزب الاستقلال
32	نائلة الهزاط	عضو المجلس		حزب الاستقلال
33	محمد التزاني	عضو المجلس	أستاذ	فيدرالية اليسار
34	لوبنة هايب	عضو المجلس	أستاذة	فيدرالية اليسار
35	أيوب المنيني	عضو المجلس	مقاو	الحزب الاشتراكي الموحد

جدول تركيبة اللجان الدائمة للمجلس

لجنة المرافق العمومية والخدمات

الصفة	الإسم الكامل
رئيسة اللجنة	العاليا هشام
نائب رئيسة اللجنة	مصطفى ازريول
عضو اللجنة	عمر بالي
عضو اللجنة	فاطمة السرار
عضو اللجنة	خالد حجاج
عضو اللجنة	سهام حسني
عضو اللجنة	سميرة شعبي

لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

الصفة	الإسم الكامل
رئيس اللجنة	عادل البخشوش
نائبة رئيس اللجنة	ابتسام الشرقي
عضو اللجنة	عبد الواحد المسعودي
عضو اللجنة	محمد بوداس
عضو اللجنة	حافظ بن كُمرَة
عضو اللجنة	رضوان زريول
عضو اللجنة	سعيد دحو

لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية

الصفة	الإسم الكامل
رئيسة اللجنة	جميلة الحلواط
نائب رئيسة اللجنة	عمر المنصور
عضو اللجنة	خالد الصنهاجي
عضو اللجنة	جواد الهزاط
عضو اللجنة	فاطنة الغبيشي

لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة

الصفة	الإسم الكامل
رئيسة اللجنة	نضرة ديطاري
نائب رئيسة اللجنة	محمد السبع
عضو اللجنة	عبد الكريم نعمان
عضو اللجنة	عادل بوداس
عضو اللجنة	فاطمة كوريسنة
عضو اللجنة	محمد السويط
عضو اللجنة	ميلود حبلال

لجنة اللجنة المكلفة بالشباب والشؤون الرياضية

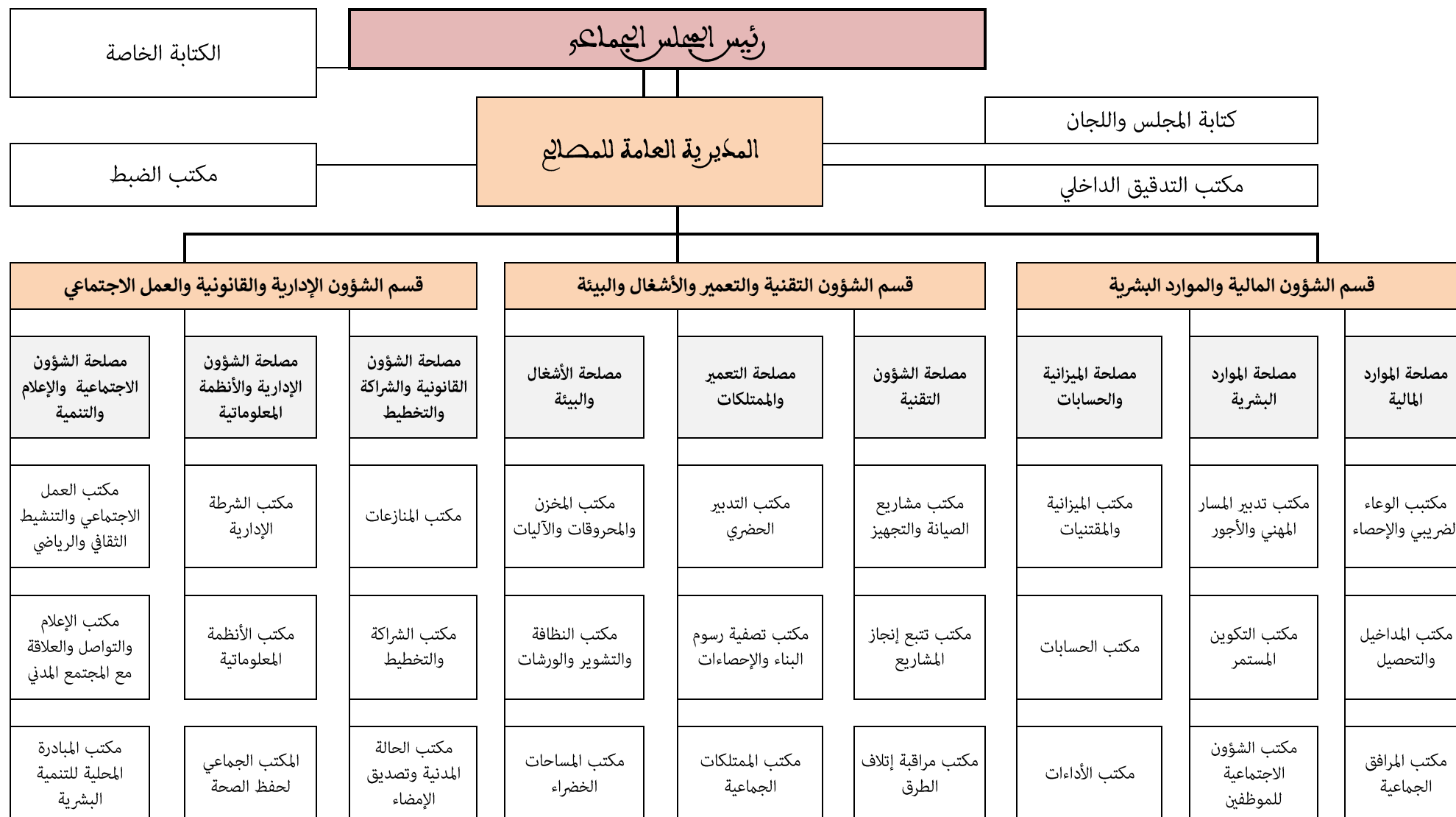
الصفة	الإسم الكامل
رئيس اللجنة	أيوب المنيني
نائبة رئيس اللجنة	لوبنة هايب
عضو اللجنة	عبد الإله بعزیز
عضو اللجنة	سعاد السعدي
عضو اللجنة	نايلة الهزاط
عضو اللجنة	محمد التزاني

جدول تركيبة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

ر.ت	الإسم الكامل	الصفة	المهنة	ر-ت	الإسم الكامل	الصفة	المهنة
01	عماد العسري	الجمعية المغربية للسلامة الطرقية	مستخدم	13	الحمداي يوسف	فاعل جمعي	طالب
02	سهام بلغيث	جمعية الآباء وأولياء الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	مديرة مركز اجتماعي	14	الحسن المسعودي	مؤسسة fan لرعاية الطبيعة وحماية الحيوانات "فرع تازة"	مستخدم
03	رشيد رايف	ملتقى أصدقاء الشباب		15	جميلة مرابط	فاعل جمعي	دكتورة
04	حكيم الطواش	جمعية أصدقاء البيئة والتنمية	متقاعدة	16	محمد العدوني	جمعية الحياة للمتبرعين بالدم	أستاذ
05	رحمة الدريوش	جمعية الرميضاء للتنمية النسوية	أستاذة	17	وديع العدوني	جمعية الشعلة للتربية والثقافة	موظف
06	غزلان الشعيبي	جمعية المنتدى النسائي للتنمية المجتمعية	موظفة	18	سارة بوعسرية	الجمعية المغربية للمرأة والطفل	طالبة
07	حسنية محسوب	شبكة نساء تازة	موظفة	19	محمد التزاني	جمعية "كفى" لمحاربة الإدمان والتشرد	موظفة
08	منصف العمري	الفرح للتنمية	طالب	20	حفيظة عبيزة	جمعية نادي المسرح والسينما	أستاذة
09	فيصل اليعقوبي	جمعية منتدى الشباب المغربي للثقافة والتنمية	أستاذ	21	ليلى بوشراقم	المنظمة المغربية للتربية والتنمية	مقابلة ذاتية
10	جواد دعيلا	جمعية كشفية السلام المغربية	طالب	22	سمير الوردي	جمعية شبكة تازة التنموية	أستاذ
11	الغماري أنور	فاعل جمعي	طالب	23	أم كلثوم شكري	محامية	محامية
12	جرجار عزوز	محامي	محامي	-	-	-	-

أ- الإدارة الجماعية

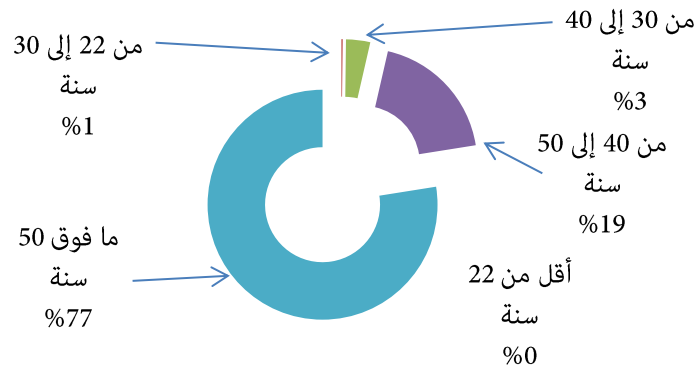
الهيكل التنظيمي لإدارة الجماعة



توزيع الموارد البشرية حسب النوع والعمر

الشريحة العمرية	الذكور		الإناث		المجموع	
	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة
أقل من 22 سنة	0	0	0	0	0	0
من 22 إلى 30	0	0	1	0,18	1	% 1
من 30 إلى 40	14	2,65	4	0,76	18	% 3,40
من 40 إلى 50	78	14,74	22	4,16	100	% 18,90
ما فوق 50	305	57,65	105	19,85	410	% 77,50
المجموع	397	75,04	132	24,95	529	% 100

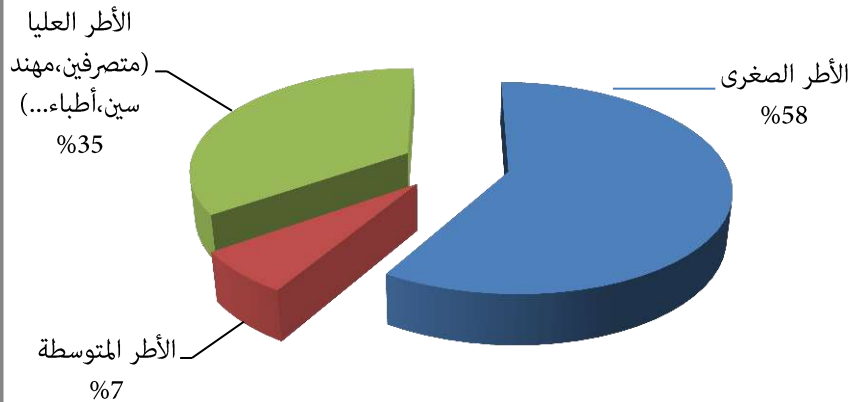
مبيان توزيع الموارد البشرية حسب العمر



جدول توزيع الموارد البشرية حسب الإطار

الإطار	العدد	النسبة المئوية
الأطر الصغرى	310	%58,60
الأطر المتوسطة	35	%6,62
الأطر العليا (متصرفين، مهندسين، أطباء...)	184	%34,78
المجموع	529	%100

مبيان توزيع الموارد البشرية حسب الإطار



جدول حركية الموظفين بالجماعة

الوضعية	العدد	النسبة المئوية
القيام بالوظيفة	502	94,90
الوضع رهن الإشارة لدى إدارات أخرى	19	3,59
الإلحاق لدى إدارات أخرى	8	1,51
الإلحاق لدى الجماعة من إدارات أخرى	0	0
المجموع	529	100

المناصب الشاغرة بميزانية الجماعة

الدرجة	عدد المناصب الشاغرة
مهندس دولة - مهندس رئيس	4
مهندس معماري	0
طبيب	3
مهندس تطبيق ومهندس تطبيق ممتاز	2
متصرف لوزارة الداخلية	15
متصرف من الدرجة الأولى والثانية	8
متصرف متعاقد من الدرجة الأولى والثانية	2
ممرض (الدرجة الأولى، الثانية، الثالثة، الرابعة)	1
تقني (الدرجة الأولى، الثانية، الثالثة، الرابعة)	36
محضر (الدرجة الأولى، الثانية، الثالثة، الرابعة)	19
مساعد إداري (الدرجة الأولى، الثانية، الثالثة)	25
مساعد تقني (الدرجة الأولى، الثانية، الثالثة)	229
المجموع	344

يبلغ عدد الموارد البشرية بجماعة تازة 529 موظفة وموظف، وهو رقم مرشح للانخفاض بفعل توقف عمليات التوظيف وإحالة مجموعة كبيرة على التقاعد سنويا.

فيما يخص توزيع الموارد البشرية حسب النوع، تشكل فئة الذكور من 75%، في حين يشكل الإناث 25. 62. % منهم أطر تقنية، و38% أطر إدارية، يتوزعون على الملحقات الإدارية الست للجماعة.

أما فيما يخص توزيع الموارد البشرية حسب الإطار، تتوفر الجماعة على نسبة تأطير مهمة، حيث أن الأطر العليا المتكونة من المتصرفين والمهندسين والأطباء تشكل 35%، في الوقت الذي تبلغ فيه نسبة الأطر الوسطى المتكونة من التقنيين والمحضرين 7 %، بينما تشكل الأطر الصغرى المكونة من المساعدين التقنيين والمساعدين الإداريين 58% من مجموع الموظفين.

ج- الأملاك العقارية الجماعية

الأراضي الجماعية غير المبنية

المحتوى	المساحة	العنوان	الاستعمال الحالي	ملاحظات
أرض عارية	2م4752	حي بيت غلام	أرض عارية	مخصصة للسكن الاجتماعي لموظفي الجماعة وأعوان الجماعة
أرض عارية	2م3000	حي المسبح	أرض عارية مشجرة	مخصصة لملاعب القرب
أرض عارية	2م4370	شارع بئر أنزران	أرض عارية	موضوع اتفاقية مع المكتب الوطني للسكك الحديدية
أرض عارية وبنائات	2م1431	شارع علال بن عبد الله	أرض عارية	مقر الاتحاد المغربي للشغل
أرض عارية	2م12990	بارك أفوراج	مطرح للنفايات	في طور التأهيل
أرض عارية	2م34150	تازة العليا	أرض عارية	تستغل كسوق أيام الأحد
أرض ومستودعات	2م6190	شارع بئر أنزران	أرض عارية	موقف للحافلات
أرض عارية	2م4000.00	تازة العليا	أرض عارية	مشيد على جزء منه مشتل المقاولات
أرض عارية	2م40.000,00	طريق الحسيمة	أرض مخصصة لاحتضان سوق أسبوعي جديد	البنية في طور التسليم
أرض عارية	2م 5163	شارع مولاي يوسف	مخصصة لاحتضان المركب الثقافي	المشروع في طور الانجاز
أرض عارية	2م8648	شارع بئر أنزران	مخصصة لمحطة طرقية	مشروع جاهز مسلم تسليمًا نهائيًا
أرض عارية	2م 335313	جماعة مكناسة الشرقية	مطرح عمومي مراقب	مشروع في طور الأنجاز
أرض عارية	2م2770	طريق الحسيمة	توسعة مشروع السوق الجديد	خصصت لتمير الطريق

التجهيزات الفوقية

العنوان	المساحة	نوعها	طبيعة التجهيزات
طريق وجدة	2م 55334	السوق الأسبوعي	اقتصادية
طريق الحسيمة	2م 35944	الحي الصناعي التقليدي	
شارع موسى بن نصير	2م 970	السوق المركزي المغطاة	
ساحة مولاي الحسن	2م 2373	سوق الخضار	
تازة العليا	2م 4000	مشتل مقاولات الشباب	
طريق وجدة	2م 15000	سوق الجملة للسّمك	
باب طيطي تازة العليا	2م 2673	سوق الجملة للخضار والفواكه	
حي المسيرة الأولى	2م 863	مركب تجاري	
حي القدس 02	2م 490	مستوصف حضري	اجتماعية
شارع قسو مداح	2م 180	نادي للموظفين	
طريق الحسيمة	2م 2474	مركز الاستقبال	
شارع طنجة	2م 300	مكتبة متعددة الوسائط	
باب طيطي تازة العليا	2م 6000	مسرح	ثقافية
باب طيطي تازة العليا	-	نقطة القراءة التابعة للمكتبة الوسائطية	
المشور درب سيدي علي الدراب تازة العليا	2م 478	متحف للمقاومة	
شارع علّال الفاسي	2م 38658	ملعب بلدي	رياضية
حي المسبح	2م 2799	مسبح	
باب طيطي تازة العليا	2م 14000	مركب العربي المهدي	

البنيات المخصصة للاستعمال الإداري والتقني

المحتوى	المساحة	العنوان	الاستعمال الحالي أو المخصص لها
بناية من طابق سفلي وعلوي	2م 10830	شارع مولاي يوسف	المقر الإداري للجماعة
بناية من قبو وسفلي وأربع طوابق	2م 3655	شارع محمد الخامس	مقر ملحق للجماعة والمقاطعة الحضرية الثانية
بناية من طابق سفلي وحديقة	2م 6219	شارع مولاي يوسف	المقر الإداري للمجموعة الحضرية سابقا
بناية من قبو وسفلي	2م 5948	زنقة الناظور	المكتب الصحي البلدي
بناية من مستودعات	2م 4986	شارع قسو مداح	المستودع البلدي
بناية من طابق سفلي وأول	2م 370	شارع ابن الخطيب	بناء دير للعبادة وسكنى للراهبات
بناية	2م 1547	حي المسبح	معمل لتصفية الماء الصالح للشرب مستغل من طرف و.م.ت.م.ك.ت
خزان الماء	2م 238	شارع جون كينيدي	خزان الماء مستغل من طرف و.م.ت.م.ك.ت
خزان الماء	2م 610	حي المغرب العربي	خزان للماء مستغل من طرف و.م.ت.م.ك.ت
خزان الماء	2م 100	حي المغرب العربي	خزان للماء مستغل من طرف و.م.ت.م.ك.ت
بناية من طابق أرضي	2م 140	زنقة البريد	المكتب الصحي البلدي لتأزة العليا
بناية من طابقين+سفلي	2م 300	باب زيتونة	مقر الملحقة الإدارية الأولى

الحدائق والمنتزهات العمومية

التوزيع الجغرافي	الاستعمال الحالي أو المخصص لها	المساحة
حي مولاي يوسف	مشتل بلدي وحديقة للأطفال	2م 25260
شارع طنجة	حديقة عمومية	2م 7700
ساحة الطيران	حديقة عمومية	2م 1600
بين الجراي	حديقة عمومية	2م 460
ساحة الطيران	حديقة عمومية	2م 2450
ساحة 20 غشت	حديقة عمومية	2م 14149
حديقة موريطانيا	حديقة عمومية	2م 2800
زنقة عبد الخالق الطريس	حديقة عمومية	2م 6800
زنقة محمد بلحاج	حديقة عمومية	2م 900

ت- المستوع البلدي

وضعية مطرح النفايات النفايات

- Type de la décharge actuelle : Sauvage (une nouvelle en cour de réalisation)
- Capacité : 270.000 Tonne
- Tonnage annuel : 54.000 Tonne (Correspond au tonnage de la Province)
- Structure de gestion : intercommunale
- Perspectives de récupération et de valorisation des déchets : Néant
- Equipement :Néant
- Existe-t-il un CET (Centre d'Enfouissement Technique)) : En cours
- Risques potentiels de pollution engendrée par la décharge : Eau de surface, eau souterraine, air pollué.

التنظيم الحالي لمرفق جمع النفايات

- عدد الأحياء المغطاة بالخدمة: 62 حي.
- عدد القطاعات (تقسيم الأحياء): 14 وحدة.
- متوسط كمية النفايات التي يتم جمعها يوميا: 110 طن.

الآليات المخصصة:

- camions à benne classique : 01
- camions à benne tasseuse :08
- camionnettes à benne : 03
- tractopelles : 01
- caissons :170

تكلفة استهلاك الطاقة للإنارة العمومية

Année	2018	2019	2020	2021 à ..
Prix du KWH en DH TTC de l'EP	1.3493	1.3493	1.3493	1.3493
Cout énergétique annuel de l'EP en DH TTC	8.499.989,00	9.016.611,00	8.043.180,00	4.284.561,00
Energie en KWH consommée par an	6.299.555,00	6.682.436,00	5.961.002,00	3.175.395,00
Cout annuel de la maintenance en DH TTC (2)	1280282,95	1538552,95	1364788,15	1192274,95

(2): Travaux, rechanges, carburants, salaires des agents affectés à l'EP

تنظيم مرفق الإنارة العمومية

- Total des luminaires : 9500
- des luminaires classiques : 7700
- Total des luminaires LED : 1800
- Total de la puissance installée en LED : 120.000 W
- Total de la puissance installée en luminaires classiques : 1.375.000 W
- Nombre de luminaires/100 habitants : 6 (la moyenne au Maroc est de 7)

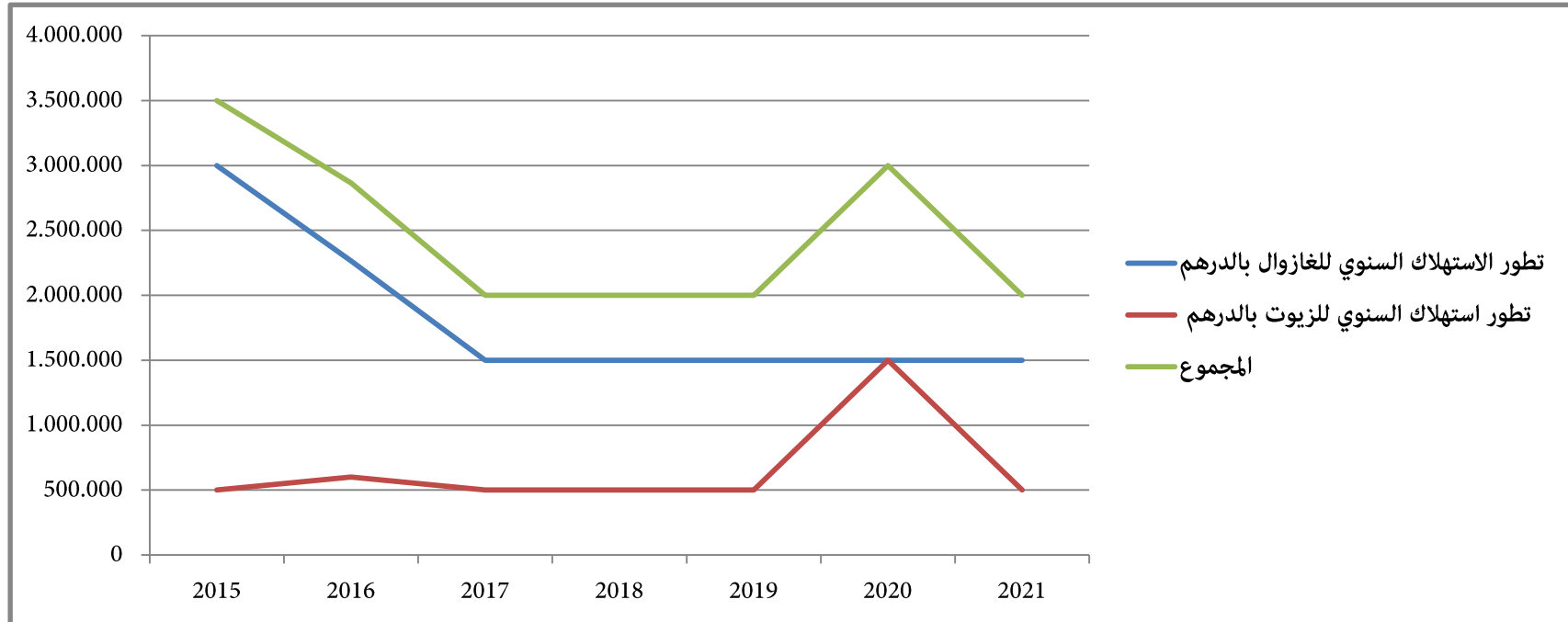
وضعية المناطق والمساحات الخضراء

Espace à aménager			Espace à réaménager	
Nom DU JARDIN	Surface en m ²		Nom DU JARDIN	Surface en m ²
Rue boukallal	8 527.38		Massira I	8 695,21
Talus souk oued dfali	22 725.97		Dar talib	1 702.00
Parc sidi aissa	52 145.00		Jardin d enfant	6 667,42
Talus qods 2/qods3	70 617.83		Surface totale	17 064,63
Terrain de proximité qods 1	7 000			
Mosqué omar bne al khatab	6 761.80			
Talus entre av 3mars et route vers la piscine	31 930.42			
Parc 3 écologie taza piscine	70 710.81			
Pépinière	24 436,66			
Surface totale	294 855,87			

جدول تطور الاستهلاك السنوي للمحروقات بالدرهم

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
تطور الاستهلاك السنوي للغازوال بالدرهم	3.000.000	2.266.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
تطور استهلاك السنوي للزيوت بالدرهم	500.000	600.000	500.000	500.000	500.000	1.500.000	500.000
المجموع	3.500.000	2.866.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	3.000.000	2.000.000

مبيان تطور الاستهلاك السنوي للمحروقات بالدرهم



ث- المعصيات المالية والميزانية

تطور الميزانية ما بين سنوات 2012-2021

ميزانية التسيير	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	معدل نسبة التطور
المدخلات	111444264.55	122834419.54	120275196.91	130267468.27	132100094.79	132317940.06	133609218.46	133525019.53	151653227.60	135722005.99	10%
المصاريف	94847671.17	103129576.02	101242496.92	109157079.20	117909973.64	119648474.36	115401752.04	118643647.91	112349357.57	126958007.50	10%
فائض الجزء الاول	16596593.38	19704843.52	19032699.99	21110389.07	14190121.15	12669465.70	18207466.42	14881371.62	39303870.03	8763998.49	10%
ميزانية التجهيز	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
المدخلات	107077579.54	82353524.95	64189039.55	80011754.48	116566495.84	109126397.93	129873966.03	128946612.19	145870934.49	127305895.06	
المصاريف	71653134.91	54022328.92	21404634.37	36801631.28	30958096.07	27380020.59	24197730.26	20716883.32	62984655.66	42195767.97	
الفائض الاجمالي	35424444.63	24122093.21	37586318.79	43210123.20	85608399.77	81746377.34	105676235.77	108229728.87	82886278.83	85110127.09	

○ المداخيل

2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014	المداخيل
نسبة النمو	المبلغ	نسبة النمو	المبلغ	نسبة النمو	المبلغ	نسبة النمو	المبلغ	نسبة النمو	المبلغ	نسبة النمو	المبلغ	نسبة النمو	المبلغ	المبلغ	
19,95 %	27.072.335,47	31,39 %	47.565.864,58	19,21 %	25.644.546,78	17,15 %	22.912.619,98	18,31 %	24.225.710,88	17,29 %	22.839.621,13	16,00 %	20.843.684,51	18.328.618,58	الرسم المدبرة من طرف الدولة
58,07 %	78.812.000,00	54,62 %	82.761.000,00	62,21 %	83.061.000,00	61,94 %	82.761.000,00	61,76 %	81.725.965,71	62,65 %	82.761.000,00	63,53 %	82.761.000,00	81.146.000,00	الحصة من القيمة المضافة الضريبة
21,98 %	29.837.670,52	14,00 %	21.207.678,01	18,59 %	24.819.472,75	20,91 %	27.935.598,48	19,93 %	26.366.263,47	20,06 %	26.499.473,66	20,47 %	26.662.783,76	20.800.578,33	الرسم الناتجة
100	135.722.005,99	100	151.534.542,59	100	133.525.019,53	100	133.609.218,46	100	132.317.940,06	100	132.100.094,79	100	130.267.468,27	120.275.196,91	المجموع

بيان تطور الباقي استخلاصه خلال الفترة 2021-2014

2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014	المداخيل
نسبة التطور	المبلغ	نسبة التطور	المبلغ	نسبة التطور	المبلغ	نسبة التطور	المبلغ	نسبة التطور	المبلغ	نسبة التطور	المبلغ	نسبة التطور	المبلغ	المبلغ	
6,75 %	251.265.281,85	12,80 %	269.461.087,82	27,66 %	238.888.325,75	6,26 %	187.131.092,40	6,84%	176.105.833,77	- 10,34 %	164.834.056,76	10,07 %	183.839.726,07	167.018.769,70	التحملات
0,02	115543275,9	0,12	117926545,2	0,99	105363306,2	0,22	53521873,94	0,3377	43787893,71	-0,39	32733961,97	0,15	53572257,8	46743572,79	الباقي استخلاصه

○ النفقات

بنية ميزانية نفقات التسيير برسم 2017-2021

النسبة	2021	النسبة	2020	النسبة	2019	النسبة	2018	النسبة	2017	نفقات التسيير
%59.82	81189200.00	%55.73	77786600.00	%55.30	76186900.00	%55.14	74470300.00	%53.82	73081300.00	اجور ورواتب الموظفين
%4.46	6050100.00	%4.90	6810000.00	%5.41	7457577.67	%5.44	7354000.00	%5.82	7900000.00	القرض فوائد
%12.97	17600000.00	%12.32	17200000.00	%13.50	18600000.00	%12.73	17200000.00	%16.54	22453322.99	الماء والكهرباء العموميين
%6.45	8750100.00	%4.58	6400100.00	%4.65	6410100.00	%4.74	6402000.00	%3.97	5400000.00	الاحكام والصوائر
%8.31	11282605.99	%14.65	20457750.00	%14.51	19994112.33	%15.45	20868160.00	%14.38	19525200.00	مصاريف التسيير الاخرى
%7.99	10850000.00	%7.82	10917800.00	%6.63	9139910.00	%6.50	8769240.00	%5.47	7428877.01	الفائض التقديري
%100	135722005.00	%100	139572250.00	%100	137788600.00	%100	135063700.00	%100	135788700.00	المجموع

○ المؤشرات المالية المرجعية

تطور الفائض الحقيقي القابل للبرمجة

السنة	المداخيل	المصاريف	فائض الجزء الاول	منقول الجزء الاول	رأسمال القرض	الفائض الحقيقي
2012	111 444264.55	94847671.17	16 596593.38	1 429619.08	6337926.87	9038024.30
2013	122 834419.54	103 129576.02	19 704843.52	988983.67	7143889.70	11571859.95
2014	120275196.91	101 242496.92	19 032699.99	279770.70	7612007.05	11114929.29
2015	130 267468.27	109 157079.20	21 110389.07	867792.30	6958361.26	14231880.34
2016	132 100094.79	117 909973.64	14190121.15	695822.74	7 120 816.59	6373298.41
2017	132 317940.06	119 648474.36	12 669465.70	167554.03	7523115.91	5073034.66
2018	133 609218.46	115 401752.04	18 207466.42	73597.92	8066213.08	10056868.50
2019	133 525019.53	118 643647.91	14 881371.62	216464.30	8066213.08	5524997.32
2020	151 653227.60	112 349357.57	39 303870.03	1140847.96	9766118.79	27245222.29
2021	135 722005.99	126 658007.50	8 763998.49	2300649.61	10524978.66	-4386651.12

مؤشرات مالية مرجعية لميزانية الجماعة لسنوات 2021-2020-2019

2021	2020	2019	المؤشرات المالية
42.12	45.38	21.16	الاستقلال المالي المداخيل الذاتية/نفقات التسيير
60.77	54.61	78.87	اعانة التوازن/مداخيل التسيير
13.13	22.03	17.03	حصة ضريبة السكن والخدمات في نفقات التسيير
6.75	9.29	7.23	حصة الضريبة المهنية في مداخيل التسيير
39.23	45.38	21.16	حصة الضرائب المحلية في مداخيل التسيير
63.95	69.24	55.29	نفقات الموظفين /نفقات التسيير
غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	التجهيزات /نفقات التسيير
غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	خدمة الدين
31.13	24.10	12.04	نسبة المديونية:اقساط سنوية/مداخيل ذاتية
غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	حصة الديون في تمويل الاستثمار
21.55	29.36	13.43	مجهود التجهيز-نفقات التجهيز/النفقات الاجمالية
6.46	25.92	11.14	نسبة الادخار العام الفائض المدفوع/مداخيل التسيير

خلاصة الصحة المالية للجماعة

تطور وبنية ميزانية الجماعة

عرفت ميزانية تسيير جماعة تازة خلال الفترة الممتدة من سنة 2012 إلى سنة 2021 ارتفاعا طفيفا في مداخيلها بنسبة 3 % تقريبا، حيث كانت مداخيل الجماعة تفوق مصاريفها، وذلك إلى حدود سنة 2021 حيث عرفت ميزانية الجماعة عجزا ماليا مهما غير مسبوق.

- بخصوص مداخيل التسيير: على غرار أغلب الجماعات بالمغرب، فإن جماعة تازة تعتمد بالأساس على حصتها من الضريبة على القيمة المضافة حيث تراوحت نسبتها من مداخيل التسيير بين 63 % و 58 % خلال نفس الفترة، كما تظل نسبة المداخيل الجبائية المدبرة من طرف الجماعة متواضعة في بنية مداخيل التسيير حيث يتراوح متوسط نسبتها في 20 %.
- بخصوص نفقات التسيير: تشكل النفقات المتعلقة بالموظفين الحصة الأكبر من نفقات التسيير بنسبة بلغت 59.82 % سنة 2021 .
- بنية وتطور ميزانية التجهيز: سجلت قدرة الجماعة على الاستثمار ارتفاعا مهما خلال نفس الفترة، وذلك بالرغم من تراجع أغلب موارد الاستثمار للجماعة ويعزى هذا الارتفاع إلى تقلص المجهود الاستثماري للجماعة عبر ضعف وتيرة برمجة وتنفيذ مشاريع بميزانية التجهيز.

تحليل المؤشرات المالية للميزانية :

✓ هامش التمويل الذاتي

يشكل هامش التمويل الذاتي المبلغ المتبقي من مداخيل التسيير بعد تغطية نفقات التسيير، وهو أول مؤشر يعكس حقيقة الوضعية المالية للجماعة، فكلما ارتفع هذا المؤشر كلما ارتفعت قدرة الجماعة على الاستثمار فالجماعة تحقق هوامش مالية متواضعة بالنظر إلى حجم مداخيل التسيير، حيث عرف هذا الهامش انخفاضا ملحوظا وذلك بسبب النمو المهم الذي عرفته نفقات التسيير.

✓ الاستقلال المالي

يتم تقييم الاستقلال المالي من حيث نسبة تغطية مداخيل التسيير (دون الحصة من الضريبة على القيمة المضافة) لنفقات التسيير؛ فكلما ارتفعت هذه النسبة، حققت الجماعة تطورا في استقلالها المالي نظرا لتطور مداخيلها الذاتية، وهو الشيء الذي يصعب تأكيده في حالة جماعة تازة بحيث أن النسب المحققة في هذا المؤشر تظل متواضعة مما يفسره اعتماد الجماعة بشكل كبير على حصتها من الضريبة على القيمة المضافة.

✓ معدل الادخار العام

يعبر هذا المؤشر عن مدى ادخار الجماعة لجزء من اعتمادات تسييرها قصد دفعه كفائض لتمويل نفقات التجهيز، ويتبين من خلال تحليل المعطيات المالية للجماعة أن هذا المؤشر انخفض بشكل ملموس خلال نفس الفترة بنسبة قدرها 31.2 %، حيث انتقل 25.92 % سنة 2020 إلى 6.46 % سنة 2021.

ثالثاً: منتديات اللقاءات الحوارية والتشاورية

أ- سبلق ومبريات اللقاءات التشاورية

تكريسا للمقاربة التشاركية التي ينص عليها الإطار التشريعي المنظم لعملية إعداد برنامج عمل الجماعة عملت جماعة تازة على إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب في إطار تشاركي مع المواطنين والمواطنات وفعاليات المجتمع المدني، انسجاماً مع انفتاحها على محيطها، وفي إطار تفعيل آليات التشاور والحوار والتشخيص التشاركي ومقاربة النوع. ولهذه الغاية تم تنظيم مجموعة من اللقاءات التشاورية خلال الفترة الممتدة من 27 شتنبر 2022 إلى غاية 7 أكتوبر 2022، توزعت كالتالي:

○ لقاءات تشاورية مع الجمعيات وفعاليات المجتمع المدني:

وشملت لقائين تشاوريين مع الجمعيات الاجتماعية والثقافية، والجمعيات الرياضية كل على حدة، بتاريخ 27 و28 شتنبر 2022 ، وذلك من أجل إدراج انتظارات ومقترحات جمعيات المجتمع المدني ببرنامج العمل لكونها شريك أساسي للجماعة، والمساعدة على تسليط الضوء على بعض الجوانب الموضوعاتية المهمة المتعلقة بتشخيص الحاجيات في الميادين الاجتماعية والثقافية والرياضية وبلورة المشاريع التنموية المرتبطة بها.

○ لقاء تشاوري مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص:

وقد شملت لقاء واحداً، بتاريخ 29 شتنبر، وذلك من أجل استحضار حاجيات وأولويات بعض الفئات المجتمعية كالنساء، والأطفال والشباب، والأشخاص في وضعية صعبة، وإدماج مشاريع مرتبطة بها ببرنامج عمل الجماعة.

○ لقاء تشاوري مع المصالح اللاممركزة، وممثلي المجالس المنتخبة والغرف المهنية

بغرض التنسيق الهادف إلى تأمين انسجام الأنشطة المختلفة وتحقيق الفعالية، عملت الجماعة على عقد لقاء تشاوري مع المصالح اللاممركزة، وممثلي المجالس المنتخبة والغرف المهنية بتنسيق مع السيد عامل الإقليم، وذلك قصد الأخذ بعين الاعتبار المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية في مجال خدمات القرب، ومختلف المخططات التي تهم تراب الجماعة، وكذا السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية والتكامل مع توجهات برامج التنمية الجهوية والإقليمية.

○ لقاء تشاوري مع المواطنين والمواطنات والأشخاص المرجعيون ذوي الخبرة:

وهو لقاء مباشرة مع المواطنين والمواطنات والأشخاص ذوي الخبرة والقطاع الخاص ، وذلك بتاريخ 7 أكتوبر 2022، كما تم استغلال الاقتراحات التي تقدم بها المواطنون عبر النافذة التفاعلية التي فتحت لهذه الغاية بالبوابة الالكترونية للجماعة، وإدماج مضامينها بالتشخيص التشاركي.

○ لقاءات مع رؤساء الأقسام والمصالح بالجماعة:

وشمل عدة لقاءات مباشرة مع رؤساء أقسام ومصالح الجماعة، تم التركيز فيها على محور أساسي يتعلق بالحكمة والتواصل مع المواطنين والمجتمع المدني، بغية الرفع من القدرة التديرية للمصالح الجماعية وتجويد الخدمات المقدمة، وكذا تحسين علاقة الإدارة بالمواطن، عبر دعم فضاءات الاستقبال والتوجيه، وإحداث قنوات لاستقبال شكايات واقتراحات المواطنين.

وقد أفضت أشغال هذه اللقاءات التشاركية والتشاورية الى بلورة مصفوفة التشخيص التشاركي تحدد الإشكاليات المطروحة على مستوى تدبير الشأن المحلي والاقتراحات المقدمة وكذا الأولويات التنموية المنتظرة، وذلك وفق المحاور التالية:

- فك العزلة وتحسين البنية التحتية.
- تحسين جودة الخدمات الاجتماعية الأساسية.
- / المرافق سوسيو الثقافية والرياضية.
- التنمية الاقتصادية وتوفير فرص الشغل.
- التهيئة المجالية والبعد البيئي.
- الموروث التاريخي والبنيات الثقافية.

جانب من اللقاءات التشاورية مع الجمعيات الثقافية والاجتماعية





جانب من اللقاءات التشاورية مع الجمعيات الرياضية





جانب من اللقاء التشاوري مع هيئة المسلاوة وتكافؤ الفرص



جانب من اللقاء التشاوري مع المصالح اللا مركزية، وممثلي المجالس المنتخبة والغرف المهنية



جانب من اللقاء التشاوري مع المواقنين والمواقنات والأشغال المرجعيون ذوي الخبرة



ج- مصفوفة التشخيص التشاركي

المحور	الإشكاليات المطروحة	الاقتراحات والبدائل
فك العزلة وتحسين البنية التحتية	الأحياء ناقصة التجهيز: - نقص التجهيزات والمرافق بالأحياء الهامشية للمدينة. - انعدام الطرق، الإنارة العمومية، خدمة النظافة، وعدم تسمية الأزقة وترقيم المنازل بالأحياء ناقصة التجهيز (تجزئة نموذجاً).	تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز - إيلاء الأولوية لإعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز وربطها بالنسيج الحضري (حي ميمونة، بوحجر، مكوسة، حي الأمل، السدر وتجزئة بوخرصة وغيرها) وإصلاح وترصيف الطرقات بها، وتوفير الإنارة العمومية، وإحداث مناطق خضراء وحدائق أطفال، وأسواق قرب نموذجية والمرافق (مدارس، مساجد، مستوصفات ...). - تأهيل الأحياء الهامشية (الشلوح -أصدور وحي الملحة نموذجاً). - تبليط الأزقة بالأحياء (الربايز، السدر، الحي الحسني نموذجاً). - إعادة إسكان قاطني دورالصفوح (الحي العسكري أو حود، سيدي عيسى، وغيرها).
	وضعية الطرق: - الطبيعة الجغرافية للمدينة و كثرة الأودية التي تخترق المجال الحضري تؤثر سلباً على مشاريع الربط الطرقي. - تدهور مداخل المدينة الشرقية والغربية. - ضعف الشبكة الطرقيّة وتفاوت كبير بين مركز المدينة والأحياء الهامشية. - الضغط على المحاور الطرقي شرق/ غرب في غياب طرق أخرى. - ضعف البنية الطرقيّة داخل الأحياء وغياب الطرق المعبدة في الأحياء الهامشية. - انعدام المواصلات في طرق التجزئات الحديثة. - كثرة المتدخلين في إنجاز البنية التحتية وعدم التنسيق فيما بينهم وخاصة الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء، واتصالات المغرب.	تقوية الطرق: - تهيئة المدخل الشرقي و الغربي والجنوبي للمدينة. - تأهيل شبكة الطرقات بالمدينة وفق تصميم التهيئة. - الإسراع في إنجاز الطريق المهيكلّة : تازة العليا - مكوسة - الطريق الوطنية رقم 6 -- القدس، المسيرة الأولى. - إنجاز طريق المداري الذي يربط بين تازة العليا والبحرة. - تأهيل القنطرة المتواجدة بين حي المسيرة 1 و أصدور. - ربط حي النهضة بحي الشهداء بطريق مزفت مرورا بحي ماريون. - تهيئة المحاور والمدارات الطرقيّة بالمدينة. - توسيع الطريق الرابط بين مدار كلية تازة وحي القدس الأول مرورا بالثانوية التقنية. - تعبيد وترميم الطرقات بالأحياء الهامشية (حي الأمل، حي المنتزه وحي المجازر نموذجاً) - تعميم تبليط الأزقة وترقيم الأزقة والمساكن بأحياء المدينة (حي الجيارين وحي الأمل نموذجاً).
التهيئة المجالية والبعد البيئي	جمع النفايات: - تأخر إنجاز المطرح العمومي المراقب. - مطرح عمومي عشوائي وغير مراقب بواد الأربعاء. - قدم الاسطول المخصص لجمع النفايات وعدم كفايته نقص الحاويات المخصصة لجمع النفايات. - سوء تدبير مرفق جمع النفايات وغياب التواصل والتحسيس مع المواطنين. الماء والتطهير السائل : - تواجد بعض أحياء بالمناطق المهتدة بانجراف التربة وبفيضانات الوديان (الشلوح -أصدور -الملحة). - مخاطر تلوث الفرشة المائية جراء تصريف المياه العادمة في الوسط الطبيعي في ظل غياب محطة لمعالجة المياه العادمة. - ضعف شبكة التطهير السائل والمخاطر غياب ونقص البالوعات. - غياب المراحيض العمومية.	جمع النفايات: - الإسراع في إنجاز المطرح العمومي المراقب وإغلاق المطرح العمومي الحالي. - النظر في إمكانية التدبير المفوض لقطاع النظافة. - دعم الأسطول المخصص لجمع النفايات وتوفير الحاويات جمع النفايات بشكل كاف والقضاء على النقط السوداء. - توعية الساكنة بأهمية النظافة واحترام مواقيت جمع النفايات والحفاظ على حاويات القمامة. الماء والتطهير السائل: - إنجاز محطة لمعالجة و تصفية المياه العادمة. - تهييء الأودية الواقعة على مستوى الطريق الوطنية رقم 6. - تسوير محيط واد الأربعاء لتفادي الفيضانات. - تغطية الواد المحاذي للمسبح البلدي . - ترميم شبكة الصرف الصحي القديمة وتأهيلها ومعالجة المياه العادمة. - حل مشكل الواد الحار لأحياء الربايز -بيت غلام -وجنان الشرفة وأصدور. - ربط الحي العسكري بشبكة التطهير السائل لإنقاذ الفرشة المائية من التلوث أو الإسراع في ترحيل سكان الحي.

الإدارة العمومية: - تحديث شبكة الإنارة العمومية و تفويت تدبيرها للقطاع الخاص أو إحداث شركة التنمية المحلية للإنارة العمومية. - الرفع من تغطية كل المناطق السكنية ومحاربة التمايز السوسيو مجالي. - الرفع من مردودية الإنارة العمومية في المحاور الرئيسية لتفادي حوادث السير. - تقوية الإنارة بالأحياء وتغليف الأسلاك العارية والحد من ظاهرة الإنقطاع المتكرر للتيار الكهربائي. - استعمال المصابيح ذات الاستهلاك المنخفض LED والجودة العالية.	الإدارة العمومية: - غلاء فواتير الماء والكهرباء. - إنارة عمومية لا تستجيب للحاجيات. - رداءة شبكة الإنارة العمومي وضعف الإضاءة بها. - أسلاك عارية متلاشية و محولات متقدمة. - تفاوت في تغطية المناطق والأحياء بالمدينة.	
تأهيل الحدائق والساحات العمومية والمساحات الخضراء: - إعادة تأهيل ساحة أحراش بشكل يراعي خصوصيات المدينة العتيقة. - محاربة ظاهرة احتلال الساحات العمومية من طرف الباعة المتجولين. - التشديد على منح رخص التجزئات آخذة بعين الاعتبار البيئة (التشجير-المساحات الخضراء)... - زيادة الإهتمام بالمناطق الخضراء والحدائق العمومية. - تحويل غابة سيدي عيسى إلى فضاء إيكولوجي و متنزه طبيعي وتهيئة غابة الصنوبر أمام المسبح البلدي وتحويلها إلى متنزه طبيعي. - تأهيل الحدائق (أمام دار الطالب، بزنقة سبتة، باب طيطي بتازة العليا، نمودجا) وتجهيزها بألعاب الأطفال. - تشجير الشوارع (الشارع الذي يفصل حي النهضة و حي الأمل نمودجا). - إحياء مشتل الجماعة للأغراس لتوفيرها بالمجان للسكان والجمعيات البيئية للتشجيع على المجال الأخضر. - خلق فضاءات خضراء على طول الأودية: الدفالي - جعونة - لغويرك - واد الأربعاء وغيرها مع تهيئة ضفافها. - إعادة تأهيل الحافات " talus " بالقدس 3 و إحداث مساحات خضراء - خلق "مسارات " pistes de randonnée آمنة لتشجيع رياضة المشي مع العمل على تجهيزها و تأهيلها لتصبح مجالات خضراء. (المسار الأول : المصلى، بوزكري، مقبرة سيدي عبد الجليل ، بوفتيسن ، الشقة ، دار الحسن، بوقربة، الوفاق، الكوشة، المصلى) (المسار الثاني : الوفاق، عزرا، بوقربة، الوفاق) (المسار الثالث : القدس، التعاونية، المطار، le voilier، ابن طفيل)، (المسار الرابع : البحرة، الغريب، ثم الرجوع) . مع توفير التجهيزات اللازمة من (دراجات هوائية، أحصنة، "bancs fixes en bois" - تشجيع غرس الأشجار أمام المنازل والعمل على توسيع الطوار لاحتضان الشبكات والأشجار. - بناء مراحيض عمومية في مختلف مناطق المدينة.	الحدائق والساحات العمومية والمساحات الخضراء: - تفشي ظاهرة احتلال الملك العمومي للساحات العمومية. - توسع عمراني على حساب المناطق الطبيعية. - صعوبة اقتناء العقارات اللازمة لتهيئة المناطق الخضراء. - ضعف معدل المساحة الخضراء لكل فرد مقارنة مع المعدل الوطني. - توزيع غير متوازن للمناطق الخضراء بين الأحياء. - ضعف تهيئة المساحات الخضراء وضعف الصيانة. - تدهور حالة الحدائق العمومية (حديقة باب طيطي مثلا). - إهمال غابة الصنوبر أمام المسبح البلدي. - ضعف حملات تحسيس وتوعية الساكنة على الحفاظ البيئة والمناطق الخضراء.	
السير والجولان بالمدينة: - وضع مخففات السرعة وعلامات التشوير بمحاذاة المؤسسات التعليمية والمراكز الصحية. - وضع إشارات المرور بالنقط السوداء. - صباغة ممرات الراجلين والأرصفة بصباغة ممتازة مقاومة للبرودة والحرارة. - منع الوقوف المزدوج بالشوارع التي تعرف اكتظاظا. - منع الباعة المتجولين والمقاهي من احتلال الأرصفة والملك العام وتحرير الملك العمومي. - إعادة النظر في مواقع مواقف السيارات. - إشهار المواقف المؤدى عنها و مواقيتها وأتمنتها وحدودها. و تفعيل دور الشرطة الإدارية في هذا الشأن. - الاهتمام بالتشوير الأفقي والعمودي والتوجيهي على حد سواء.	السير والجولان بالمدينة: - غياب مخففات السرعة وعلامات التشوير بنقط السير الحساسة (المداخل والمؤسسات التعليمية والمستشفيات وغيرها) - ضعف التشوير الطرقي بالنقط السوداء و عدم ملاءمته في بعض الأماكن. - تناول الأنشطة التجارية على الملك العام خاصة الأرصفة والطرق على حساب الراجلين والسائقين. - الاستغلال المفرط لمواقف السيارات على جنبات الطرق وقلة مواقف السيارات غير المؤداة عنها. - حالة الإختناق بالطريق الوطنية من مدار الكلية إلى مندوبية التجهيز والنقل خلال أوقات الذروة .	

التنمية الاقتصادية وتوفير فرص الشغل	الاستثمار والتشغيل: - ارتفاع معدل البطالة بالمدينة و قلة فرص الشغل. - ضعف التنافسية الزاوية للجماعة وضعف جاذبية الاستثمار المباشر. - محدودية البنيات التحتية (المناطق الصناعية، بنيات المستقبل). - تركيز جل الأنشطة الاقتصادية بتازة الجديدة وبوسط المدينة. - قلة وصعوبة الاستثمار نظرا لغلاء الوعاء العقاري ومحدوديته. - عدم القدرة على جلب الاستثمارات الخارجية. - محدودية مخرجات بنيات النشاط الاقتصادي الموجودة (أحياء صناعية، مركبات تجارية، مشاتل المقاولات) في مجال التشغيل. - عدم استغلال فضاء المعرض الحالي لدعم الحركة التجارية بالمدينة. - ضعف بنية استقبال الطلبة خريجي المعاهد. الأنشطة الاقتصادية: - ضعف الحركة التجارية والصناعية. - هيمنة القطاع غير المهيكل على النشاط الاقتصادي. - عدم استغلال الحي الصناعي الشطر الثاني للغايات التي أحدث من أجلها. - عدم استغلال فضاء المعرض الحالي لدعم الحركة التجارية بالمدينة. - ضعف مخرجات مشتل مقاولات الشباب. - عدم وجود استراتيجيات واضحة وقابلة للتنفيذ من أجل الحفاظ على الصناعة التقليدية. - خطر انقراض بعض الحرف. - ضعف التأطير والتكوين و نقص في هيكلة مقاولات الصناعة التقليدية. - ضعف التمويل و عدم التكتل في تشكيل تعاونيات. - تراجع الطلب على بعض المنتوجات بسبب منافسة المنتوجات العصرية. المرافق الاقتصادية الجماعية: - ضعف مداخيل سوق الجملة للخضر والفواكه. - ضعف مخرجات سوق السمك. - تفاقم مشكل التهريب وضعف مراقبة وزجر الظاهرة. - كثرة المجالات الجانبية للبيع بالتقسيط الموجودة بالأحياء. - منافسة الأسواق الموازية (مرجان، أتقداو..) - ضعف البنية التحتية بالأسواق الأسبوعية وغياب شروط الصحية والنظافة. - التأخر في افتتاح السوق الأسبوعي الجديد.	الاستثمار والتشغيل: - الاستفادة الفعالة من البرامج القطاعية الوطنية. الخاصة بالتشغيل. - الإهتمام بالمقاولين الشباب و المهنيين و الفلاحين الصغار وتسهيل ولوجهم للقروض بتسهيلات تفضيلية. - برمجة مشاريع اجتماعية مدرة للدخل لاستيعاب الشباب. - توفير الشروط لجذب للاستثمار الأجنبي (البنية التحتية، التجهيزات الأساسية، تخليق الإدارة، تبسيط المساطر...) - توفير الأوعية العقارية اللازمة لخلق مناطق صناعية و تجارية جديدة و توفير بنيات المستقبل من أجل تشجيع الاستثمار المحلي. - تحسين خدمات بنيات المستقبل للمستثمرين والمتكويين. - ملائمة التكوين لحاجيات سوق الشغل. - تشجيع روح المقاول و دعم إحداث المقاولات الصغرى. - فتح الباب أمام المقاولات الصغرى للاستفادة من سندات الطلب المتعلقة بالأشغال الصغرى والتوريدات والخدمات. - تأهيل بالحي الصناعي الشطر الثاني، وإحداث مناطق جديدة للأنشطة الاقتصادية لتشجيع الإستثمار الخاص، وخلق فرص الشغل. الأنشطة الاقتصادية: - الاستغلال الأمثل للحي الصناعي الشطر الثاني. - استغلال فضاء المعرض الحالي في إقامة نشاط تجاري دائم. - تأطير المقاولين الشباب بمشتل المقاولات ومساعدتهم في تدبير مشاريعهم. - التسريع بإتمام بناء الفضاء التجاري بحي الشهداء. - استغلال المركب التجاري المسيرة الأولى. - دعم الصناع التقليديين في مختلف التظاهرات التجارية. - توفير مراكز لعرض المنتوجات داخل المدينة. - إعادة تنظيم الحرفيين التقليديين حسب الصنف بفضاء واحد. - تنظيم الباعة المتجولين وخلق فضاءات وأسواق نموذجية موزعة على تراب المدينة للحد من ظاهرة الباعة المتجولين. المرافق الاقتصادية الجماعية: - التسريع بفتح السوق الأسبوعي الجديد (طريق السبت)، - إعادة تأهيل السوق البلدي المغطى بتازة الجديدة (أمام مسجد السنة). - تأهيل السوق البلدي بتازة العليا : هدمه و إعادة بنائه وفق تصور جديد. - إعادة هيكلة وإصلاح سوق الجملة للخضر و الفواكه. توفير آليات الاشتغال (صناديق؛ مبرد " frigo"؛ رافعة للأوزان الثقيلة...) - محاربة ظاهرة المخازن السرية والتهريب. - التفكير في إمكانية تحويل سوق الجملة للخضر والفواكه إلى مكان يكون نقطة التقاء السلع الواردة على المدينة (بركان : الغرب ؛ كلدمان ...) مع الحفاظ على نواة تازة العليا. - فرض احترام الضوابط الصحية المرتبطة بمرفق نقل اللحوم ومحاربة ظاهرة الذبح السري. سوق السمك للبيع بالجملة: - التدخل لمحاربة ظاهرة الاحتكار وإغراق السوق بالمنتوج غير المراقب من الأسماك. - خلق أسواق نموذجية للسمك بالمدينة أو فضاءات للباعة الجائلين لتنظيم عملية بيع السمك في ظروف صحية سليمة. - دعم المبادرات الناشئة للاستثمار في القطاع. - تأهيل العاملين في مجال بيع السمك و تحسين ظروفهم (عملية التقشير؛ وضع المنتج في أكياس).
---	--	---

تحسين جودة الخدمات الاجتماعية الأساسية	الصحة: - ضعف الخدمات بالمركز الاستشفائي ابن باجة نظرا لمحدودية الموارد البشرية والتجهيزات بالمقارنة مع وطئة الطلب على الاستشفاء من سائر مناطق الإقليم. - عدم كفاية المراكز الصحية وعدم التوازن في توزيعها. - نقص الموارد البشرية و التجهيزات بالمكتب الصحي البلدي (ضعف التأطير، قلة وسائل النقل، غياب شروط الاستقبال...). - مشكل جودة مياه الشرب ببعض المنابع المائية (عين النساء، عين حجاج، المجازر ...إلخ). - المخاطر الصحية المرتبطة بالمنتجات المجالية المسقية بمياه يعود مصدرها لشبكة الصرف الصحي. التعليم: - عدم التوازن في توزيع المؤسسات التعليمية و نقص في تغطية المناطق المفتوحة حديثا للتعلم. - مشكل الاكتظاظ بالمؤسسات التعليمية. - تدهورالبنائيات ببعض المؤسسات التعليمية. - إقامة الأكشاك على طول بعض المؤسسات التعليمية (إعدادية مولاي رشيد نموذجاً) - غياب بعض المسالك التعليمية بالكلية المتعددة التخصصات التابعة لجامعة سيدي محمد بن عبد الله (الانجليزية مثلا). النقل والتنقل بالمدينة: - تأخر اسغلال المحطة الطرقية للمسافرين بالحافلات. - عدم انتظام توقيت مرور حافلات النقل الحضري. - ضعف تغطية حافلات النقل الحضري للمناطق المفتوحة حديثا للتعلم. - اقصار وجود سقيفات بمحطات وقوف حافلات النقل الحضري بوسط المدينة. - غياب محطة لسيارات الأجرة الكبيرة بمواصفات حديثة. - غياب محطة لسيارات لحافلات النقل المزدوج بمواصفات ملائمة.	الصحة: - تقوية شبكة الخدمات الصحية الأساسية ببناء مراكز صحية بالأحياء الجديدة ودعمها بالموارد البشرية والتجهيزات. - إحداث أقسام الولادة بتازة العليا وحي القدس لتخفيف الضغط على المستشفى الإقليمي. - تأهيل مستشفى ابن رشد بتازة العليا (أحراش) وتشغيله كقسم للولادة. - إحداث مستوصفات أو على الأقل قطاعات علاج بالأحياء الجديدة. - تأهيل المكتب الصحي البلدي وتعزيزه بالموارد البشرية المتخصصة والتجهيزات التقنية. - دعم مستودع الأموات بالتجهيزات الضرورية. - إحداث فرع للمكتب الصحي البلدي بالمقاطعة الرابعة. - تعزيز دور اللجان المكلفة بمراقبة المواد الغذائية والمنتجات المعروضة للاستهلاك. التعليم: - دعم مشاريع تأهيل المؤسسات التعليمية بما في ذلك تسهيل المساطر المتعلقة برخص البناء. - دعم مشاريع إحداث أقسام جديدة بالأحياء التي شملها توسيع المدار الحضري بتنسيق مع الخريطة المدرسية. - ترميم المؤسسات التعليمية (مدرسة عبد الله كنون ، المختار السوسي، مولاي يوسف...) وتبليط مداخلها، ووضع علامة التشوير الأفقي والعمودي ومخففات السرعة. - توفير قاعة للإيواء بإحدى المؤسسات التعليمية بالمدينة العتيقة لاحتضان التلاميذ الوافدين من المناطق المجاورة خلال فترة الزوال. - تأهيل المكتبات المتواجدة بالمؤسسات التعليمية عبر اقتناء الكتب والحواشيب والطابعات. - فتح مسالك تعليمية جديدة بالكلية المتعددة التخصصات بتازة. - استكمال بناء الحي الجامعي. النقل والتنقل بالمدينة: - الإسراع في إنجاز محطة القطار من الجيل الجديد. - الإسراع بفتح المحطة الطرقية للمسافرين بالحافلات. - إحداث و تهيئ مدار طريقي قبالة المحطة قبل الشروع في العمل تفاديا لوقوع حوادث السير. - تهيئة المجالات المجاورة والمقابلة للمحطة الطرقية وفق ما جاء في تصميم التهيئة للعمل على تحسين جمالية المدينة و إضفاء قيمة مضافة على المرفق. - فتح الطريق الرابطة بين الطريق الرئيسية قبالة المحطة ووسط المدينة عبر الوداديات السكنية. - ربط المحطة الطرقية بمختلف وسائل النقل الجماعي (inter modalité) - إحداث محطة لحافلات النقل المزدوج . - توفير محطة لوقوف سيارات النقل في اتجاه محيط المدينة العتيقة. - إحداث سقيفات بجميع محطات وقوف حافلات النقل الحضري. - دعم خطوط النقل الحضري : حي الحسني - تازة العليا - المنتزه -الوداديات ... - إحياء خط النقل الحضري الرابط بين دراع اللوز - تازة العليا.
--	--	---

المرافق سوسيو الثقافية والرياضية	المجال الاجتماعي والثقافي: - التوزيع غير المتوازن للمرافق الاجتماعية والثقافية بين أحياء المدينة. - عدم كفاية المكتبات وضعف المراجع بها. - إغلاق المكتبة الوسائطية لعلال بن عبد الله. - غياب المواصفات المعتمدة لإحداث المكتبات العمومية بنقطة القراءة بباب طيطي. - غياب المكتبات الجماعية بالأحياء البعيدة عن مركز المدينة. - تأخر إنجاز المركب الثقافي. - دور الشباب لا تضطلع بالدور المنوط بها. - ضعف التجهيزات وغياب الموارد البشرية المكونة والمتخصصة. - خصاص في مقابر دفن المسلمين. - فعل ثقافي لا يحقق الإشعاع المطلوب محليا ووطنيا. - ضعف التنسيق مع باقي المتدخلين. - غياب تصور واضح للشراكة مع الجمعيات الاجتماعية والثقافية والجماعة. - غياب مهرجان يطبع هوية تازة. - ضعف مخرجات مشاريع الجمعيات. - موسمية الأنشطة وغياب تصور شمولي وواضح لتنشيط الفضاءات العمومية المتواجدة. - نقص فضاءات اللعب الخاصة بالأطفال. - ضعف المنح المقدمة للجمعيات الاجتماعية والثقافية. المجال الرياضي: - محدودية الملاعب الرياضية والقاعات المغطاة والتجهيزات الرياضية عموما. - غياب قاعة مغطاة لإحتضان أنشطة رياضية بفضاء الجيارين - كثرة الفرق والجمعيات الرياضية يحول دون تقديم دعم في المستوى. - غياب لاحتضان نادي رياضي يمثل المدينة. - غياب الاستثمار الخاص في المجال الرياضي.	المجال الاجتماعي: - توزيع البنات بشكل يراعي مبدأ القرب ومبدأ العدالة المجالية. - دعم دور وفضاءات الشباب بالتجهيزات الضرورية وتوفير الأطر التربوية المتخصصة (دار الشباب 20 غشت ، فضاء الشباب باب طيطي) - تجهيز الحدائق بلعب الأطفال. - تهيئة مقابر جديدة على إثر إغلاق القديمة وقرب امتلاء مقبرة الرحمة. - المساهمة في إنجاز برامج المساعدة والدعم والإدماج الاجتماعي للأشخاص والفئات التي توجد في وضعية صعبة. - تسريع مساطر تقديم الدعم وتأطير الجمعيات المهتمة بالشأن الاجتماعي وتتبع أنشطتها بالمدينة والرفع من الدعم المخصص. - إشراك الجمعيات المختصة أثناء إحداث المرافق الاجتماعية في إعداد تصور للولوجيات وكل لوازم ذوي الإحتياجات الخاصة. - دعم الجمعيات العاملة في المجال الإجتماعي وإيلاء الأولوية للمؤسسات الاجتماعية والرفع من الاعتمادات المخصصة للعمل الاجتماعي. المجال الثقافي: - إعادة تأهيل فضاء المكتبة الوسائطية وإعادة فتحها للعموم. - تأهيل نقطة القراءة بباب طيطي وإحداث نقط قراءة عمومية بحي القدس وحي الأمل. - تنشيط الفضاءات الثقافية المتواجدة واستغلال التنوع الفلكلوري، وتكثيف الأنشطة الثقافية خلال فصل الصيف. - تثمين الموروث الثقافي للمدينة خاصة التراث الشعبي. - توطين مهرجان ليالي رمضان. - تنظيم ملتقى علمي للعلامة بن بري خاص بالقراءة. - تنظيم مهرجان دولي للشباب لفنون الشارع. - دعم قدرات الجمعيات وتشجيع التشبيك بين الجمعيات لإنجاز مشاريع مشتركة. - دعم الفرق المسرحية والمساعدة على تأطير وتكوين الخلف وتشجيع أنشطة مسرح الهواء الطلق. - مساعدة المبدعين والمؤلفين الشباب في طبع وتوزيع مؤلفاتهم. - تقوية جسور التواصل والشراكة بين الجامعة والجماعة و تشجيع البحث العلمي حول تاريخ المدينة. - إعادة إحياء مجموعة من المهرجانات والنلتقيات وتشجيع الأفكار المتميزة والهادفة إلى خلق إشعاع ثقافي للمدينة. المجال الرياضي: - تأهيل الملعب البلدي والرفع من طاقته الاستيعابية، وإعادة النظر في طريقة تسيير ملعب كرة المضرب. - إحداث ملاعب للقرب بالأحياء غير المستفيدة (تازة العليا، الأمل، النهضة، الحي العسكري أحو، البحرة، تجزئة المسعودي..). - تأهيل ملاعب القرب بالتراب "sable concassé" أو العشب الصناعي (الجيارين، العهد الجديد، المسبح البلدي، ابن طفيل، ملعب مولاي يوسف، المنظر الجميل) - تحويل ملعب القرب بفضاء دار الشباب 20 غشت إلى قاعة رياضية مغطاة. - ضم ملعب القرب المتواجدين بحي المسيرة الأولى لإحداث ملعب كبير معشوشب. - دراسة إمكانية إحداث قاعة رياضية مغطاة بفضاء المعرض. - تهيئة المسبح البلدي في أفق جعله مسبح نصف أولمبي مغطى. - إحداث فضاء رياضي طبيعي (parc sportif) بالفضاء الموازي لمقر العمالة. -توظيف الوعاء العقاري المتواجد بحي مسيلة(المصلى) لدعم البنية الرياضية التحتية. - دعم الشراكة مع المؤسسات التعليمية لانجاز ملاعب قرب بها وتأهيل ملاعب القرب المتواجدة بها وفتحها في وجه الجمعيات. - تنظيم ملتقى وطني لفنون الحرب
--	---	---

المدينة العتيقة والمآثر التاريخية والتراث اللامادي	المدينة العتيقة - تقصير في المحافظة على المعايير المعمارية العتيقة والأصيلة ومخاطر فقدان المدينة العتيقة لطابعها التاريخي. - ارتفاع نسبة التجديد العمراني على حساب المدينة العتيقة. - المخاطر المرتبطة بالمنازل الآيلة للسقوط. - كثرة المتدخلين في القطاع وغياب التنسيق بينهم. - غياب تبادل الخبرات مع المدن الأخرى في مجال الاشتغال في النسيج الحضري التاريخي. - مجموعة كبيرة من المرافق العمومية مغلقة وغير مشغلة (القبضة ، المستشفى، المحكمة .. إخ) - اندثار المحتوى الاقتصادي للمدينة (الفنادق الحرفية وغيرها) . - تمركز المرافق الإدارية والأنشطة تجارية بالمدينة الجديدة. - ضعف الحركة التجارية. - غياب استراتيجية للتسويق منتوج الصناعة التقليدية محليا وجهويا ووطنيا. - ضعف الجاذبية السياحية وضعف الترويج والتسويق للمدينة. - ضعف الاستثمار الخاص في المجال. - غياب برامج تكوين وتأهيل الحرفيين.	الحفاظ على خصوصية المدينة العتيقة: - إعادة توزيع المرافق الإدارية بشكل متوازن بين المدينة العتيقة والمدينة الجديدة. - ربط المدينة العتيقة بمحيطها الحضري عن طريق إنجاز الطريق الدائرية المارة بتازة العليا. - فتح المستشفى المتواجد بأحراراش وتحويله لقسم الولادة لتشجيع التجارة المرتبطة به. - إصلاح الفنادق العتيقة التابعة لوزارة الأوقاف. - ترميم المباني الآيلة للسقوط. - دعم مكتبة المسجد الأعظم. المحافظة على التراث و المباني التاريخية - الاستفادة من البرامج الوطنية المتعلقة بحماية التراث. - فتح المجال للتعاون مع شبكة المدن العتيقة. - إصلاح المآثر التاريخية : قلعة تومزين بجبل تومزيت وإصلاح قصر البستيون وتهيئة محيطهما. - ترميم وإحياء الأقواس والأبواب المتدهورة. - ترميم المدرسة البوعنانية و فتحها للعموم وترميم مدرسة المرينيين. - توحيد لون صباغة المباني والأزقة واختيار لون مناسب. - إبراز المعالم التاريخية من خلال نظام الإنارة العمومية المناسبة. - إحداث تهيئة سياحية بالمنطقة المجاورة للبرج الملولب (ساحة المنظر الجميل) - تهيئة منطقة سيدي عيسى مع الحفاظ على خصوصيتها التاريخية والأركيولوجية. - تحسين الولوجية للمآثر التاريخية بالمدينة. - رد الاعتبار لساحة أحراراش فضاء للفرجة والتجارة المنظمة. - ترميم المخطوطات و صيانتها. - تجميع البحوث التاريخية حول تازة ونشرها. - توثيق وإحياء الفلكلور التازي بالصوت والصورة مع العمل على تسويقه. السياحة: - إحداث مندوبية إقليمية للسياحة بتازة. - دمج الإقليم كوجهة سياحية وطنية. - استقطاب مؤسسات عمومية مالية قصد الاستثمار في السياحة. - تشجيع المستثمرين على تحويل الدور العتيقة الكبيرة إلى رياضات فندقية بدلا من قاعات للحفلات. - تشجيع العمال المغاربة بالخارج المنتمين للإقليم على الاستثمار في القطاع السياحي. - دعم البنية التحتية من خلال خلق فنادق مصنفة و مشاريع سياحية ذات مردودية. - تأهيل الساحات العمومية (أحراراش وباب الجمعة) لإعادة الاعتبار إلى فن الحلقة. - صيانة المتاحف الحالية وإعادة تأهيل مكتبة المسجد الأعظم وخلق متاحف جديدة. -تنظيم مهرجانات تعكس الخصوصية الثقافية والحضارية والتراثية المحلية للمدينة. -دعم التكوين في المجال السياحي. - خلق دليل سياحي خاص للتعريف بمدينة تازة. - التعجيل بفتح مغارة افريواطو وخلق مأوى سياحية جبلية، وإحداث فضاءات خضراء للاستجمام.
--	---	--

الخدمات الاجتماعية:

- نقص في الخدمات الطبية الموجهة للمعاق كتنظيم النطق والترويض والمساعدة الاجتماعية.
- عدم قدرة المؤسسات التعليمية على استيعاب أعداد الأشخاص في وضعية صعبة.
- غياب إدماج ذوي الاحتياجات الخاصة في سوق الشغل بالقطاع العام والخاص.
- ضعف فرص التكوين الموجهة لذوي الاحتياجات الخاصة.
- ضعف المشاريع مدرة للدخل بالنسبة للنساء في وضعية صعبة.
- قلة المشاريع التي تعمل على إدماج الشباب في سوق الشغل.
- عدم كفاية أندية تكوين المرأة.
- غياب الولوجيات بالمرافق الاجتماعية والثقافية.

تقوية قدرات هيئة المساواة ونكافؤ الفرص ومقاربة النوع:

- تقوية قدرات أعضاء الهيئة في مجال تدبير الاجتماعات وتنظيم العمل والتواصل المؤسسي وتهييء المشاريع وتقنيات التفاوض والترافع.
- تقوية قدرات أعضاء الهيئة في مجال التخطيط الاستراتيجي المبني على مقاربة النوع والإطار المفاهيمي والآليات).
- تقوية قدرات أعضاء الهيئة في مجالات التدبير الاستراتيجي وآليات تتبع وتقييم المشاريع، الحكامة الترابية، اختصاصات الجماعة ..

الإدماج بسوق الشغل:

- الاستفادة من البرامج القطاعية الوطنية الخاصة بإدماج ذوي الاحتياجات الخاصة بسوق الشغل.
- إدماج ذوي الاحتياجات الخاصة في سوق الشغل من خلال تكوينهم في تخصصات معينة (البستنة مثلا)
- إحداث مراكز لتكوين ذوي الاحتياجات الخاصة لسوق الشغل في مجال تركيب وتجميع الأعضاء والمركبات الاصطناعية عوض استيرادها.
- تطبيق مقتضيات قانون الشغل بالنسبة للنساء والعاملات في القطاع الخاص.
- استفادة النساء والمقاولين الشباب وذوي الاحتياجات الخاصة من المحلات التجارية الجماعية.
- دعم الأنشطة المدرة للدخل لفائدة الجمعيات والتعاونيات النسوية بالمدينة.
- تنظيم معارض للمنتوجات للتحسيس والتعريف بقيمتها وأهميتها.

الخدمات الاجتماعية:

- إحداث مركز صحي لتصحيح وإعادة ضبط آلات تصحيح السمع.
- بناء طوابق إضافية في دور الشباب و استغلالها كمراكز استقبال لعدم توفر الأوعية العقارية (دار الشباب الجيارين والمسيرة 2).
- إنشاء مركز لاستقبال ودعم وتوجيه ذوي الاحتياجات الخاصة والذين هم في وضعية إعاقة معقدة.
- إنشاء مركز للأطفال في وضعية صعبة للاستماع إليهم وتوجيههم ومرافقهم.
- إنشاء مركز متعدد الخدمات بالنسبة للنساء في وضعية صعبة.
- تأهيل وتجهيز مراكز الإيواء للتلاميذ ذوي إعاقة (الداخلية).
- تهيئة محطات وقوف حافلات النقل العمومي لتيسير ولوج الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة و الحوامل.
- وضع مسجل صوتي بحافلات النقل الحضري قصد التحسيس بمسار التنقلات والمقاعد المخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة.
- تهيئة الأرصفة بشكل يراعي حاجيات ذوي الاحتياجات الخاصة بمختلف أنواعهم (حركية، بصرية، الحوامل، كبار السن...)
- توفير إشارات ناطقة بعلامات التشوير خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة.
- تقوية البرامج والمشاريع الموجهة للشباب والنساء والمسنين والأطفال.
- إجبارية الولوجيات بالإدارات العمومية والمؤسسات المفتوحة للعموم.
- إنجاز دراسات وبحوث ميدانية لتشخيص وضعية الفئات الهشة (الأرامل ، ذوي الاحتياجات الخاصة ، المسنين ، أطفال الشوارع ، المشردون ، الأمهات العازبات....)
- تفعيل خدمة الإسعاف الاجتماعي المتنقل للفئات المتضررة من آثار موجة البرد وتقديم المساعدات العينية والمواد الغذائية والأدوية والملابس ووسائل التدفئة.
- إحداث بنك الملابس (عبارة عن مكان يخصص لتجميع التبرعات العينية خاصة الملابس المستعملة من المواطنين والمحسنين والجمعيات والمنظمات والشركات، بهدف توزيعها على الفئات المتضررة من موجة البرد.
- تنظيم قوافل طبية للفئات الهشة بتنسيق مع المتدخلين والجمعيات العاملة في الحقلين الصحي والاجتماعي.
- الرفع من منح الدعم للجمعيات المسيرة لمراكز استقبال الأشخاص ذوي إعاقة
- إحداث مكتبة خاصة بالمكفوفين (مكتبة ناطقة) بالمركب الثقافي الذي هو في طور البناء.
- الاهتمام بالكتابة والشعر النسائي وتخصيص جوائز سنوية للمبدعين.

الحكامة وتحديث الإدارة والتواصل	- على مستوى وسائل العمل: - فضاءات العمل عموماً غير مناسبة. - وضعية مقرات المكاتب الفرعية للحالة المدنية متدهورة وغير ملائمة. - عدم كفاية التجهيزات ووسائل وأدوات العمل. - قلة التجهيزات اللوجستكية وأدوات عمل متقدمة. - غياب تحديد واضح للخصائص والحاجيات في مجال الأنظمة المعلوماتية. - غياب دلائل للمساطر الإدارية. - عدم توفر الأماكن المناسبة للاحتفاظ بالوثائق. - عدم وجود نظام موحد للأرشيف. - على مستوى الموارد البشرية: - سوء توزيع الموظفين (الاكتضاض في بعض المصالح والخصائص في أخرى). - المخاطر المرتبطة بحالة نسبة كبيرة من الموظفين على التقاعد. - عدم وجود قاعة مجهزة خاصة بالتكوينات. - غياب برنامج قار للتكوين المستمر. - ضعف انخراط الموظفين في برامج التكوين المستمر. - ضعف انخراط الموظفين في برامج رقمنة الإدارة. - نقص المعرفة عند الموظفين بالبرامج المعلوماتية. - غياب نظام واضح للتدريب. - على مستوى المراقبة الداخلية: - عدم تفعيل إحداث خلية التدقيق والافتحاص الداخلي. - غياب عمليات التدقيق والافتحاص الداخلي لمختلف المصالح الجماعية. - غياب آليات التتبع و التقييم و تشخيص المخاطر المرتبطة بالتدبير. - التواصل الداخلي والخارجي: - غياب خطة للتواصل الداخلي والخارجي. - عدم وجود فريق تقني وإداري متخصص للإشراف على الموقع الإلكتروني للجماعة. - ضعف محتوى الموقع الإلكتروني (بوابة غير تفاعلية). - عدم وجود حيز بالموقع خاص برؤساء الأقسام والمصالح لنشر المعطيات التي بحوزتهم. - غياب بنيت الاستقبال والتوجيه. - عدم تفعيل لجنة الحق في الحصول على المعلومة.	- تأهيل البنى التحتية الإدارية: - الإسراع في إنجاز أشغال الصيانة لمقر الجماعة بملحق الإداري الثانية. - بناء الملحقات الإدارية لمكاتب الحالة المدنية: الأولى، والثالثة والخامسة والسادسة. - تجهيز المصالح بوسائل العمل الحديثة (الحواسيب - الطابعات - السكاير - الربط بشبكة الأنترنت). - على مستوى الموارد البشرية: - اعتماد نظام تحفيزي واضح وعادل للموظفين. - تخصيص دعم مالي للموظفين المرتبين في السلم الدنيا أثناء المناسبات الدينية خاصة عيد الأضحى. - بحث سبل إحداث سكن اجتماعي للموظفين الاجتماعيين المنتمين للسلم المتوسطة والدنيا. - دعم الأنشطة الاجتماعية التي تقوم بها جمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي الجماعة. - وضع دليل مرجعي للوظائف والكفاءات وملائمته مع إمكانيات ومتطلبات الجماعة. - وضع دلائل للمهام خاصة بالموظفين منهجية وبمبسطة. - إحداث وتجهيز فضاء خاص بتكوين الموظفين. - إحداث مكتبة خاصة بالموظفين. - تفعيل دور خلية التدقيق والافتحاص الداخلي وإرساء نظام للتتبع والمراقبة. - التواصل مع المواطنين والمجتمع المدني: - إعداد خطة للتواصل الخارجي محددة الأهداف والمرامي. - مأسسة التواصل مع فعاليات المجتمع المدني. - تطوير البوابة الإلكترونية للجماعة وتجويد محتواها. - تكوين فريق متخصص للإشراف على الإدارة التقنية للبوابة الإلكترونية. - فتح نافذة للمجتمع المدني بالبوابة الإلكترونية للجماعة. - خلق مكاتب استقبال على مستوى جميع الملحقات الإدارية و المرافق الجماعية تعمل على استقبال وتوجيه المواطنين. - الإعلان بالملصقات والجرائد والإذاعة عن مساطر الحصول على الخدمات الإدارية. - إحياء تجربة نشر مجلة/نشرة الجماعة. - تشجيع مبادرات خلق مجالس للأحياء باعتبارها آلية موازية للمجالس المنتخبة تهدف إلى تعزيز الديمقراطية التشاركية. - تفعيل آلية الميزانية التشاركية. - إرساء وتبسيط الأنظمة والمساطر الإدارية وتسهيل الحصول عليها. - الإنخراط في برامج رقمنة الإدارة (مكتب الضبط الرقمي) لتيسير التواصل مع المواطنين.
---	--	---

خلاصة التشخيص التشاركي

المؤهلات

- نقطة عبور استراتيجية تربط مدن الشمال الشرقي بباقي مدن المملكة؛
- بنيات تحتية مهمة: المطار - الطريق السيار - السكة الحديدية - الطريق الوطنية فاس - وجدة والطريق الوطنية باتجاه الحسيمة.
- قرب المدينة من مواقع طبيعية ذات جودة عالية (غابات-مغارات- جبال - أودية) ؛
- وجود تراث تاريخي ولا مادي مهم ؛
- الفئة العمرية التي هي في سن العمل تهيمن على ساكنة المدينة؛
- يد عاملة مؤهلة لتوفر الإقليم على مؤسسات التكوين المهني والتعليم العالي؛
- عودة بعض أفراد الجالية المغربية للاستقرار في الإقليم؛
- احتضان أنشطة اقتصادية وثقافية ذات صيت دولي(المهرجان الدولي لمسرح الطفل)؛
- نسيج جمعي فاعل يغطي مجالات متنوعة.

نقص الضعف

- طبوغرافية صعبة وشبكة هيدروغرافية كثيفة داخل المدار الحضري تحد من الأراضي القابلة للتعمير؛
- اقتصاد محلي هش لا يخلق ما يكفي من فرص العمل (نسبة بطالة مرتفعة) ؛
- اهتراء البنية التحتية ونقص في التجهيزات الأساسية ؛
- اختلالات البنية العقارية وتسوية العقار وتعبئته (عدم توفر عقارات عمومية كافية وتواجد عقارات تابعة للقوات المسلحة الملكية داخل المدار الحضري) ؛
- ضعف الطاقة الإيوائية ومحدودية التنشيط بالمقارنة مع المؤهلات السياحية؛
- ضعف استقطاب الأطر والكفاءات.

التحديات

- منافسة المدينة من اقطاب حضرية أكثر جاذبية (فاس - مكناس - طنجة...) ؛
- هجرة قروية تشكل عبئا على المدينة؛
- مخاطر طبيعية (فيضانات انزلاق التربة ...) ؛
- مخاطر بيئية لعدم توفر مطرح مراقب للنفايات ومحطة لمعالجة المياه العادمة.

الفرص

وجود برامج ومشاريع كبرى في طور الإنجاز أو مبرمجة :

- النموذج التنموي الجديد و تعدد البرامج التنموية (مخطط المغرب الأخضر، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية...) ؛
- تشييد وكهربة خط السكك الحديدية؛
- مشروع ميناء الناظور غرب المتوسط؛
- المخطط الجهوي للسياحة؛
- حقل لإنتاج الطاقة الريحية بتازة؛
- مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ؛
- الربط المستقبلي بالشبكة TGV.

رابعاً - المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الحولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة

المحور	المشروع	التكلفة التقديرية (م د)	مجلس جهة فاس مكناس	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الوطني	وزارة التعاون	وكالة تنمية أقاليم الشمال	وكالة تنمية أقاليم لتوزيع الماء والكهرباء	الوكالة المستقلة للتنمية الاجتماعية والتنمية	وزارة الصحة والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	الجامعة الملكية لكرة القدم	الشؤون الإسلامية	السنة
			المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	
فك العزلة وتحسين البنية التحتية	تأمين تزويد المدينة بالماء الشروب	125,00	-	-	-	-	-	125,00	-	-	-	-	-	2025/2022
تحسين جودة الخدمات الاجتماعية	تأهيل مستشفى بن رشد	8,00	-	-	-	-	8,00	-	-	-	-	-	-	2025/2022
	إعادة بناء المركز الصحي الحضري المستوى الأول بيت غلام	5,50	-	-	-	-	5,50	-	-	-	-	-	-	2025/2022
	تأهيل فضاءات وواجهات المركز الاستشفائي الإقليمي	15,00	-	-	-	-	-	-	15,00	-	-	-	-	2025/2022
	تأهيل وتهيئة المؤسسات التعليمية	35,40	-	-	-	-	-	-	-	-	35,40	-	-	2025/2022
	بناء المركب السوسيو ديني بتازة	30,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,00	2025/2022
	توسيع الكلية متعددة التخصصات بتازة	100,00	40,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2025/2022
	بناء مسجد مغطى شبه أولمبي	14,00	7,00	-	-	-	-	-	-	-	7,00	-	-	2025/2022

2025/2022	-	70.00	30.00	-	-	-	-	-	-	100.00	دراسة وأشغال بناء مركب رياضي لكرة القدم	
2025/2022	-	-	-	-	-	-	1.25	1.25	-	2.5	تهيئة وتجهيز دار المسنين بتازة	
2025/2022	-	-	-	-	-	-	-	4.00	1.00	4.80	إحداث مركز لتأهيل الأشخاص في وضعية إعاقة	
2025/2022	-	-	-	-	-	-	-	1.00	0.5	1.50	إحداث وحدة لحماية الطفولة (فضاء دار الطالب)	
2025/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	10.00	10.00	إحداث وحدة لتسويق المنتجات المجالية الفلاحية	التنمية الاقتصادية وتوفير فرص الشغل
2025/2023	-	-	-	-	28.00	-	-	-	-	28,00	تقوية شبكة الصرف الصحي بالمدينة العتيقة	الموروث التاريخي والبنيات الثقافية
2025/2023	13.00	-	-	-	-	-	-	-	-	13,00	ترميم المسجد الكبير	
2025/2023	14.00	-	-	-	-	-	-	-	-	14.00	تأهيل الفنادق بالمدينة العتيقة	
-	57.00	70.00	72.40	15.00	153.00	13.50	1.25	6.25	58.50	446.90	المجموع العام	

خامساً- الرؤية الاستراتيجية، أولويات وأهداف برنامج العمل

انطلاقاً من مخرجات التشخيص التشاركي، وأخذاً بعين الاعتبار الإشكاليات والإقتراحات والأولويات المعبر عنها خلال اللقاءات التشاورية من طرف المواطنين والمواطنات والجمعيات وفعاليات المجتمع المدني وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص، وكذلك تلك المعبر عنها من طرف باقي الشركاء المؤسساتيين، فإن ساكنة مدينة تازة تفتخر بانتمائها لحاضرة عريقة ذات تراث تاريخي متميز وثقافي غني ومتنوع، كفيل بأن يعطي للمدينة هوية ثقافية وسياحية تخصها، وقادر على أن يشكل رافداً للتنمية بها.

إضافة إلى ذلك، فإن طبوغرافية المدينة التي طالما اعتبرت عائقاً أمام تنمية المدينة، يمكن أن تتحول إلى نقطة قوة بأسغلال ضفاف الأودية وتأهيلها لإيواء منتزهات وفضاءات للترفيه والتلاقي والتواصل.

إلى ذلك فإن الساكنة تتوق إلى بنيات تحتية وتجهيزات ومرافق جيدة وموزعة بشكل متوازن بين قطاعات وأحياء المدينة، تفك العزلة عن أحيائها الهامشية وتفتح المدينة على محيطها من خلال إحداث مداخل جديدة، كما أنها تتوق لترى المناطق الصناعية قاطرة لجلب الاستثمار والتشغيل والنهوض بالتنمية الاقتصادية.

بيان الرؤية الاستراتيجية

معتزاً بتاريخ مدينة تازة وتراثها المعماري وغناها الثقافي، ومقدراً لإسهامات ساكنتها في شتى المجالات،
يصمّح مجلس جماعة تازة، رئيساً ومكتباً مسيراً وأعضاء، إلى تحسين جودة خدمات القرب التي تقدمها
الجماعة، وتوفير إعمار عيش كريم للساكنة في ظل عدالة مجالية تدعم الإحساس بالتضامن والانتماء.

الأولويات التنموية لبرنامج عمل الجماعة

انطلاقاً من مرامي الرؤية الاستراتيجية، تتحدد أولويات التنمية لجماعة تازة خلال الفترة 2027/2022 في:

- الحفاظ على الموروث الثقافي ورد الاعتبار للمدينة العتيقة ؛
- إنتاج حركية اقتصادية بالمدينة ؛
- توفير وتوزيع معقلن لمختلف المرافق العمومية ؛
- الحد من المخاطر الطبيعية والبيئية؛
- تحسين فضاء العيش: النظافة، مراكز الترفيه ...

القيم والمرتكزات

انطلاقاً من وجود وعي محلي مشترك بضرورة العمل بشكل جماعي ووفق نظرة مستقبلية لتنمية مندمجة تقوم على مبادئ الحكامة والتنمية المستدامة، فإن مرتكزات إنجاز برنامج عمل الجماعة تستمد قوتها من القيم التالية:

- ✓ تبني منهج تشاركي وتضامني لإنجاز المشاريع قوامه التشاور، الشراكة، التنسيق والتعاقد ؛
- ✓ مشاريع محددة وموطنة ومنسجمة مع أهداف السياسات الحكومية وتستجيب لحاجيات وأولويات المدينة؛
- ✓ مشاريع واقعية وقابلة للإنجاز على المدى القريب؛
- ✓ استحضار البعد التنموي والاستدامة ؛
- ✓ التدبير الأمثل للموارد والمؤهلات المتوفرة؛
- ✓ اعتماد تدبير عصري مبني على التتبع والتقييم.

الأهداف الخاصة لبرنامج عمل الجماعة

1. تحسين علاقة المدينة بمدخلها قصد الرفع من جاذبيتها و الاشتغال على واجهة الطريق السيار؛
2. تهيئة ضفاف الأودية؛
3. إدماج الضواحي داخل المنظومة الحضرية؛
4. وضع شبكة طرقية عقلانية متكاملة؛
5. وضع نظام عمراني متكامل بين المركز الرئيسي و مراكز الأحياء؛
6. الاستغلال الأمثل لإمكانات المدينة العتيقة؛
7. وضع برامج لمشاريع كبرى مهيكلية لمركز المدينة؛
8. الرفع من جودة الفضاءات العمومية والعمل على حسن توزيعها عبر الأحياء؛
9. تنظيم النقل العمومي والسير والجولان؛
10. إدماج محطة القطار داخل المنظومة الحضرية كتهيئة أساسي للمدينة؛
11. ضمان الولوج للتجهيزات الجماعية والخدمات العمومية؛
12. ضبط تدبير المياه وتعميم التطهير ومعالجة المياه العادمة ومحاربة كافة أشكال التلوث؛

الأهداف العامة لبرنامج عمل الجماعة

- تنفيذ توجهات مخطط توجيه التهيئة العمرانية لمدينة تازة والمنطقة المحيطة بها؛
- تبني مقاربة شمولية للتدخل تأخذ بعين الاعتبار خصوصيات وحجم المدينة وأولويات التدخل؛
- حماية المدينة من جميع مصادر الأخطار (الفيضانات، انجراف التربة، انهيار المباني) ؛
- النهوض بالجانب الاقتصادي والاجتماعي مع التركيز على تنافسية المدينة؛
- تأهيل ورد الاعتبار للمدينة العتيقة؛
- تقوية البعد الثقافي في مختلف البرامج و المشاريع لوقعها الإيجابي على حركة المدينة؛

IV- برنامج عمل جماعة تازة 2022/2027

- 1- مشاريع في طور الإنجاز.
- 2- مشاريع على المدى المتوسط.

I - مشاريع في صور الإنجاز

1- مشاريع في طور الإنجاز في إطار التمويل الذاتي

المحور	المشروع	الكلفة المالية	السنة	ملاحظات
فك العزلة وتحسين البنية التحتية	إنجاز منشأة فنية على واد الهدار على مستوى حي النهضة	17.767.079.00	2023/2022	
	دراسة ومراقبة وتتبع جودة أشغال بناء منشأة فنية على واد الدفالي	26.495.76	2023/2022	(اتجاه فضاء السعادة)
	إنجاز قناة بواد الدفالي بالقرب من السوق الأسبوعي الحالي	6.875.592.48	2023/2022	-
	الدراسة التقنية و تتبع بناء وتهيئة الطريق المدارية شرق -غرب	779.100.00	2023/2022	-
	الدراسة التقنية وتتبع أشغال تهيئة شارعي علال الفاسي ومولاي يوسف	248.040.00	2023/2022	-
	تقوية الطرق بحي المنتزه	3.302.717.46	2022	-
مجموع المحور		28.999.024.70	-	-
تحسين جودة الخدمات الاجتماعية	تهيئة وتجهيز المحطة الطرقية للمسافرين	7.789.760.00	2022/2021	(إتمام التهيئة الخارجية + اقتناء تجهيزات مكتبية +اقتناء وتركيب الأجهزة المعلوماتية والكهربائية)
	تهيئة وتأهيل المقبرة المسيحية	1.103.662.24	2022/2021	-
	اقتناء الوعاء العقاري المخصص لإيواء المقبرة الإسلامية بالمنطقة الشرقية	1.859.200.00	2022/2021	مبلغ التعويض الاحتياطي لنزع ملكية قطعة أرضية لبناء الطريق المؤدي لمركز طمر النفايات
	بناء 5 ملاعب قرب	4.500.000.00	2023/2022	-
مجموع المحور		15.252.622.24	-	-

-	2022/2021	680.000.00	اقتناء قطعة أرضية لربط الممر العمومي المؤدي لمركز طمر النفايات	التهيئة المجالية والحفاظ على البيئة
(خلف مشتل المقاولات)	2023/2022	4.066.039.20	تهيئة باحة بتازة العليا	
-	2022/2021	906.709.32	صيانة شبكة الانارة العمومية	
-	-	5.652.748.32	مجموع المحور	
اقتناء قطعة ارضية بطريق الحسيمة لايواء المستودع الجماعي الجديد	2022/2021	3.676.800.00	اقتناء قطعة ارضية لايواء المستودع الجماعي الجديد	الحكامة والإدارة والتواصل
-	2022/2021	276.000.00	الدراسة المعمارية وتتبع أشغال بناء المستودع البلدي الجديد	
-	2022/2021	4.040.502.93	إعادة تهيئة مقر ملحقة الجماعة بشارع محمد الخامس (الشرط الأول)	
اقتناء السيارات النفعية وسيارة إسعاف وسيارة نقل الاموات وحافلة صغيرة لنقل الموظفين	2022/2021	1.879.080.00	اقتناء السيارات النفعية	
-	-	9.872.382.93	مجموع المحور	
59.776.778.19			المجموع العام	

I - مشاريع في صوّر الإنجاز

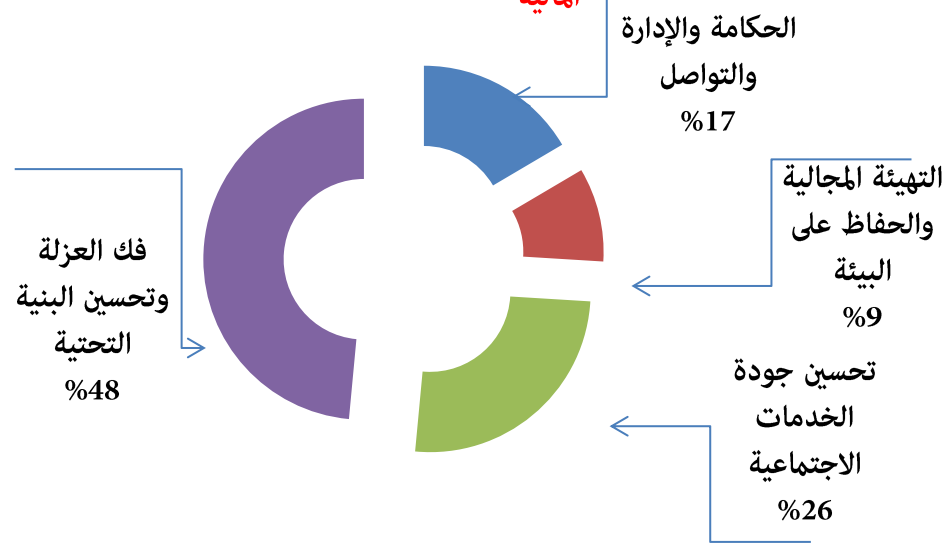
2- مشاريع في طور الإنجاز في إطار اتفاقيات

السنة	المكتب الوطني للسكك الحديدية	وزارة الشباب والثقافة والتواصل	وزارة البيئة	وزارة الأسرة والتضامن	وزارة التربية والتعليم الاولي والرياضة	جهة فاس مكناس	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	وزارة التجهيز والماء	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والسكنى وسياسة المدينة	جماعة تازة	المديرية العامة للجماعات الترابية	التكلفة التقديرية (م.د)	المشروع	المحاور
	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة			
2024/2022	-	-	-	-	-	-	-	30,00	-	32,00	50,00	112,00	إنجاز الطريق المدارية بمدينة تازة	فك العزلة وتحسين البنية التحتية
2023/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	5.62	10.00	-	15.62	تأهيل الأحياء الهامشية (أصدور 1 و 2 - مكوسة - ميمونة - بوحجار)	
2023/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	29.41	22.03	-	51.44	تهيئة المدخل الجنوبي للمدينة وتوسيع وتهيئة مقطع من شارع بئر أنزران بالمدخل الشرقي	
2023/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.20	2.20	إنجاز سور لوقاية السوق الأسبوعي الجديد من فيضانات واد الأربعاء	
-	-	-	-	-	-	-	-	30.00	35.03	64.03	52.20	181.26	مجموع المحور	

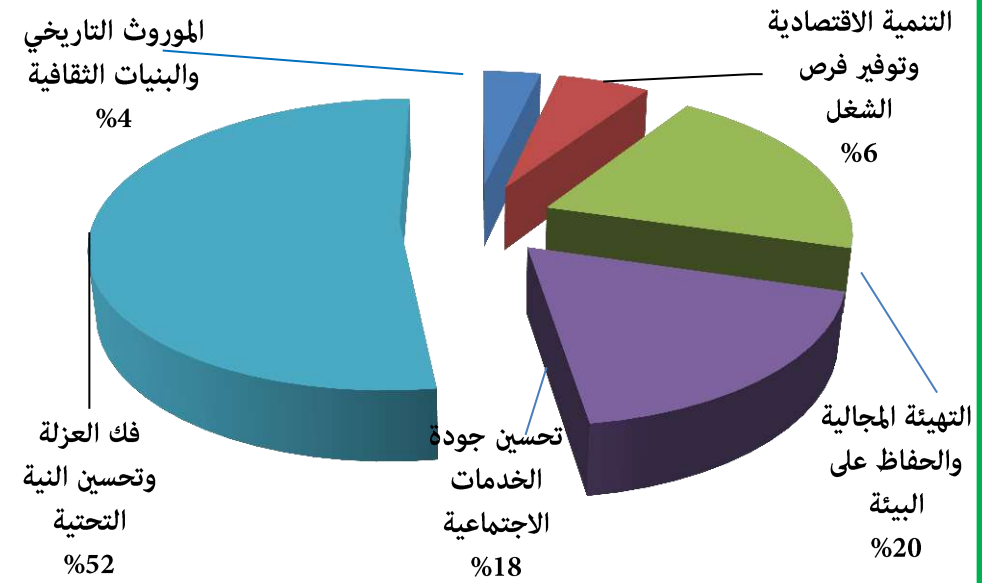
المحور	المشروع	التكلفة التقديرية (م د)	المساهمة	جماعة تازة	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والسكنى وسياسة المدينة	وزارة التجهيز والماء	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	جهة فاس مكناس	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة الأسرة والتضامن	وزارة البيئة	وزارة الشباب والثقافة والتواصل	المكتب الوطني للسكك الحديدية	السنة
	إنجاز محطة سككية من الجيل الجديد مع إحداث فضاء للخدمات ومحطة سيارات الأجرة	41,00	-	+ 2.80 مبادلة عقارية	-	-	-	-	-	-	-	-	38.20	2025/2022
	تهيئة المسبح البلدي	10.00	-	العقار	-	-	-	-	5.00	5.00	-	-	-	2023/2022
	إنجاز الولوجيات للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	2.60	-	0.5	-	-	-	-	-	-	2.1	-	-	2023/2022
	بناء ملعب قرب بحي الكوشة	1.00	-	العقار	-	-	-	-	1.00	-	-	-	-	2023/2022
	تأهيل دور الشباب (14 غشت و20 غشت)	7.00	-	العقار	-	-	-	-	-	-	-	7.00	-	2023/2022
	تهيئة وتجهيز مركز المكفوفين عصابة برايل	1.4	-	العقار	-	-	1.4	-	-	-	-	-	-	2023/2022
	مجموع المحور	63.00	-	3.3	-	-	1.4	-	6.00	2.1	-	7.00	38.20	-

المحور	المشروع	التكلفة التقديرية (م د)	المساهمة	جماعة تازة	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والسكنى وسياسة المدينة	وزارة التجهيز والماء	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	جهة فاس مكناس	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة	وزارة الأسرة والتضامن	وزارة البيئة	وزارة الشباب والثقافة والتواصل	المكتب الوطني للسكك الحديدية	السنة
			المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	المساهمة	
التهيئة المجالية والحفاظ على البيئة	تهيئة واستغلال مركز طمر وتثمين النفايات المنزلية والمشابهة لها	70.00	-	العقار	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	2023/2021
مجموع المحور		70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-
التنمية الاقتصادية وتوفير فرص الشغل	بناء مركب تجاري بحي القدس	20.00	-	العقار	-	-	20.00	-	-	-	-	-	-	2023/2022
مجموع المحور		20.00	-	-	-	-	20.00	-	-	-	-	-	-	-
الموروث التاريخي والبنيات الثقافية	معالجة البنيات الآيلة للسقوط بالمدينة العتيقة	12.5	5.5	1.5	5.5	-	-	-	-	-	-	-	-	2024/2022
مجموع المحور		12.5	5.5	1.5	5.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع العام للمحاور		346.76	5.5	68.83	40.53	30.00	21.4	6.00	5.00	2.1	70.00	7.00	38.20	-

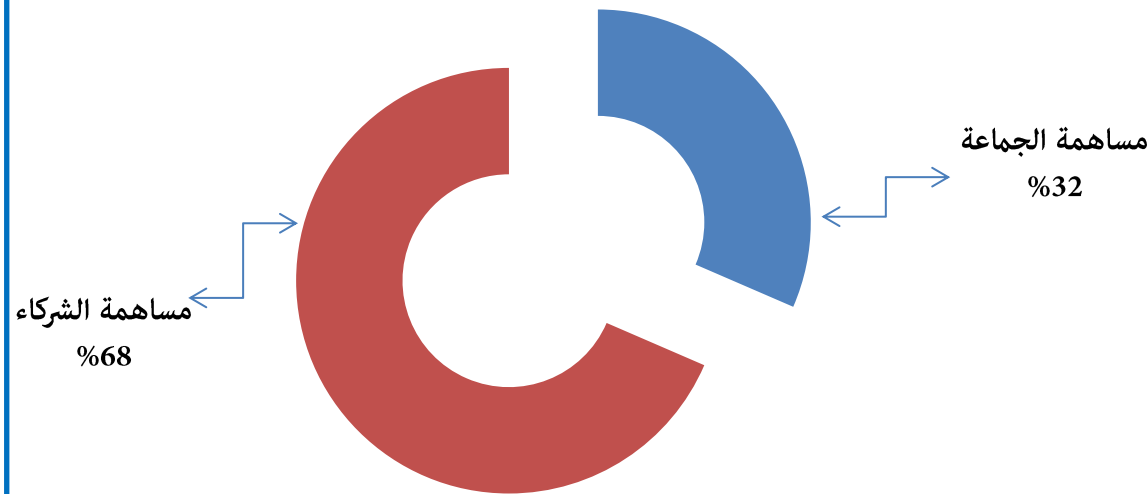
توزيع مشاريع التمويل الذاتي في طور الإنجاز حسب المحاور والكلفة المالية



توزيع مشاريع الشراكات في طور الإنجاز حسب المحاور والكلفة المالية



نسبة مساهمة الجماعة في تمويل المشاريع في طور الإنجاز



II - مشاريع على المدى المتوسط

المحور	المشروع	التكلفة ب.م.د	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	السنة
فك العزلة وتحسين البنية التحتية	تهيئة وإعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز	280.00	50.00	هذه المشاريع سيتم إنجازها في إطار تشاركي عن طريق تقديم ملتزمات للأطراف المعنية أو عن طريق تمويل ذاتي	2025/2023
	تهيئة ملتقيات الطرق بالمدينة	30.00	-		2025/2023
	تقوية وتهيئة طرقات المدينة	30.00	-		2025/2023
	تهيئة الطريق الوطنية رقم 6 الجزء الغربي	75.00	-		2025/2023
	دراسة وأشغال تهيئة المدخل الشمالي للمدينة	27.00	6.00		2025/2023
	تعميم المصابيح الإيكولوجية للإضاءة العمومية	25.00	-		2025/2023
	برنامج مدن بدون صفوح " عقدة مدينة تازة	100.00	-		2027/2024
مجموع المحور		567.00		-	-
تحسين جودة الخدمات الاجتماعية	إتمام اقتناء الوعاء العقاري المخصص لإيواء المقبرة الإسلامية بالمنطقة الشرقية	25.00	25.00	هذه المشاريع سيتم إنجازها في إطار تشاركي عن طريق تقديم ملتزمات للأطراف المعنية أو عن طريق تمويل ذاتي	2025/2023
	بناء مقبرة إسلامية بالمنطقة الشرقية	10.00	-		2025/2023
	بناء مركز استقبال بجنان البردعي	10.00	-		2025/2023
	توسيع مقبرة الرحمة	1.5	1.5		2025/2023
	تجهيز وتأهيل فضاء الملعب البلدي	50.00	العقار		2025/2023
	بناء 5 ملاعب قرب	4.50	4.50		2025/2023
	دعم القطاع الرياضي (إنجاز ملاعب قرب)	14.00	2.00		2025/2023
	تهيئة وتأهيل فضاء مقبرة المسعودية	10.00	1.00		2024/2022
مجموع المحور		125.00		-	-

2025/2023	هذه المشاريع سيتم إنجازها في إطار تشاركي عن طريق تقديم ملتمسات للأطراف المعنية أو عن طريق تمويل ذاتي	العقار + 2.00	12,00	تأهيل المنطقة الصناعية 2	التنمية الاقتصادية وتوفير فرص الشغل
2027/2023		العقار	30,00	بناء سوق الجملة للخضر والفواكه	
2024/2023		العقار	40,00	بناء مجزرة بين جماعية	
2024/2023		العقار	80,00	هيكلة تجارة القرب بالمدينة	
2024/2023		0.15	0.80	إنجاز التصميم الإداري لتنظيم التجارة والخدمات	
-	-	162.80		مجموع المحور	
2024/2023	هذه المشاريع سيتم إنجازها في إطار تشاركي عن طريق تقديم ملتمسات للأطراف المعنية أو عن طريق تمويل ذاتي	8.00	8.00	بناء مقر المستودع البلدي	التهيئة المجالية والحفاظ على البيئة
2024/2023		8.00	8.00	إحداث مساحة خضراء على واد الدفالي	
2026/2023		27.00	127.00	تهيئة ضفاف الأودية ودمج الاحياء المجاورة	
2025/2022		10.00	50,00	حماية المدينة من الفيضانات	
2027/2023		74.00	741.00	إحداث محطة معالجة المياه العادمة وقناة التجميع	
2024/2023		-	25,00	التجديد الحضري لمركز المدينة	
2025/2023		العقار	10,00	دراسة وأشغال تهيئة الغابة الحضرية المسبح البلدي	
2025/2023		العقار	12,00	دراسة وأشغال إعادة تأهيل توسيع وتجهيز حديقة ألعاب للأطفال	
2025/2023		7.9	7.9	تهيئة حدائق المدينة	
2024/2023		10.00	10.00	التشوير الطرقي	
2024/2023		0.5	0.5	بناء مأوى لمعالجة ظاهرة الكلاب والقطط الضالة	
2024/2023		0.5	1.00	إنجاز تصميم تهيئة المدينة العتيقة لتأزلة ومنطقتها الحمائية	
-	-	1.000.40		مجموع المحور	

2025/2023	هذه المشاريع سيتم إنجازها في إطار تشاركي عن طريق تقديم ملتمسات للأطراف المعنية أو عن طريق تمويل ذاتي	10.00	40,00	تهيئة الطرقات بالمدينة العتيقة وتحسين ربط المدينة بمحيطها وتأهيل المحاور السياحية	الموروث التاريخي والبنىات الثقافية
2025/2023		2.00	20,00	ترميم البستيون ومحيطه المباشر	
2025/2023		6.00	12,00	تهيئة منطقة بين سطاير	
2026/2023		8.00	29,00	تهيئة المنطقة المحيطة بالمدينة العتيقة	
2026/2023		-	15,00	استكمال ترميم الأسوار التاريخية	
2026/2023		-	15.00	تهيئة موقع المنظر الجميل	
2026/2023		-	50.00	تهيئة المدينة العتيقة (الشرط الثاني)	
2026/2023		-	20.00	تأهيل شبكة الإنارة داخل المدينة العتيقة	
2025/2023		1.00	1.00	الدراسة التقنية المتعلقة بتوسيع ممر باب الريح	
2025/2023		1.5	1.5	الدراسة المتعلقة بالنقل بالكابل بين تازة العليا وتازة السفلى	
2026/2023		العقار	17,00	بناء المركب الثقافي (الشرط الثاني)	
2026/2023		8.00	29.00	تهيئة المنطقة الطبيعية والأركيولوجية كيفان بلغماري	
2026/2023		6.00	12.00	تهيئة ساحة المصلى	
-	-	261.50		مجموع المحور	

2024/2023	هذه المشاريع سيتم إنجازها في إطار تشاركي عن طريق تقديم ملتمسات للأطراف المعنية أو عن طريق تمويل ذاتي	5.00	5.00	تهيئة مقر ملحقة الجماعة بشارع محمد الخامس (الشرط الثاني)	الحكامة وتحديث الإدارة والتواصل
		4.00	4.00	تجهيز مقر ملحقة الجماعة بشارع محمد الخامس وتهيئة المحيط الخارجي	
2024/2023		1.00	1.00	الدراسة المعمارية وتتبع أشغال بناء مقر الجماعة (قصر البلدية)	
2027/2024		-	80.00	بناء مقر جماعة تازة	
2025/2023		-	4.5	بناء مقرات المكاتب الفرعية للحالة المدنية بالملحقات الإدارية	
2024/2022		1.4	1.4	بناء وتجهيز مقر مجموعة الجماعات لتدبير المكتب الجماعي لحفظ الصحة	
2024/2023		2.0	2.00	صيانة وتجهيز البنايات الإدارية	
2024/2022		0.50	1.00	التكوين وتقوية القدرات	
2024/2023		1.5	1.5	دعم برنامج نجاعة الأداء والجماعة المواطنة	
-	-	100.40		مجموع المحور	
-	2.217.10			المجموع العام للمحاور	

مصفوفة البرمجة المالية للمشاريع والأنشطة لثلاث سنوات

توزيع مساهمة الجماعة خلال ثلاث سنوات (م.د.)			مساهمة الجماعة (م.د.)	مساهمة الشركاء (م.د.)	التكلفة المالية الإجمالية (م.د.)	المشاريع والأنشطة	الأهداف التنموية للجماعة
2025	2024	2023-2022					
-	-	17.77	17.77	-	17.77	إنجاز منشأة فنية على واد الهدار على مستوى حي النهضة	فك العزلة وتحسين البنية التحتية بمختلف أحياء المدينة
-	-	0.26	0.26	-	0.26	دراسة ومراقبة وتتبع جودة أشغال بناء منشأة فنية على واد الدفالي	
-	-	6.87	6.87	-	6.87	إنجاز قنطرة بواد الدفالي بالقرب من السوق الأسبوعي الحالي	
-	-	0.78	0.78	-	0.78	الدراسة التقنية وتتبع بناء وتهيئة الطريق المدارية شرق - غرب	
-	-	0.25	0.25	-	0.25	الدراسة التقنية وتتبع أشغال تهيئة شارعي علال الفاسي ومولاي يوسف	
-	-	3.30	3.30	-	3.30	تقوية الطرق بحي المنتزه	
12.22	12.22	7.55	32.00	80.00	112.00	إنجاز الطريق المدارية بمدينة تازة	
5.00	5.00	-	10.00	5.62	15.62	تأهيل الأحياء الهامشية (أصدور 1 و 2 - مكوسة - ميمونة - بوحجار)	
2.26	2.26	-	22.03	29.41	51.44	تهيئة المدخل الجنوبي للمدينة وتوسيع وتهيئة مقطع من شارع بئر أنزران بالمدخل الشرقي	
-	-	-	-	2.20	2.20	إنجاز سور لوقاية السوق الأسبوعي الجديد من فيضانات واد الأربعاء	
20.00	30.00	-	50.00	230.00	280.00	تهيئة وإعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز	
-	-	6.00	6.00	وزارة السكنى وسياسة المدينة 6.00 + وزارة التجهيز والماء 15.00	27.00	دراسة وأشغال تهيئة المدخل الشمالي للمدينة	

-	-	7.79	7.79	-	7.79	تهيئة وتجهيز المحطة الطرقية للمسافرين
-	-	1.10	1.10	-	1.10	تهيئة وتأهيل المقبرة المسيحية
-	-	4.5	4.5	-	4.5	بناء 5 ملاعب قرب
-	-	-	2.80 + مبادلة عقارية	38.20	41,00	إنجاز محطة سككية من الجيل الجديد مع إحداث فضاء للخدمات ومحطة سيارات الأجرة
-	-	-	العقار	10.00	10.00	تهيئة المسبح البلدي
-	-	0.5	0.5	2.1	2.60	إنجاز الولوجيات للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة
-	-	-	العقار	1.00	1.00	بناء ملعب قرب بحي الكوشة
-	-	-	العقار	7.00	7.00	تأهيل دور الشباب (14 غشت و 20 غشت)
-	-	-	العقار	1.4	1.4	تهيئة وتجهيز مركز المكفوفين عصابة برايل
-	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية + مجلس الجهة	10.00	بناء مقبرة إسلامية بالمنطقة الشرقية
-	-	-	-	مجلس الجهة + المديرية العامة للجماعات الترابية	10.00	بناء مركز استقبال بجنان البردعي
0.50	1.00	-	1.5	تمويل ذاتي من ميزانية الجماعة	1.5	توسيع مقبرة الرحمة
-	-	4.50	4.50	تمويل ذاتي من ميزانية الجماعة	4.50	بناء 5 ملاعب قرب
-	-	2.00	2.00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة 12.00	14.00	دعم القطاع الرياضي (إنجاز ملاعب قرب)
-	-	1.00	1.00	وكالة تنمية وإعاش أقاليم الشمال 9.00	10,00	تهيئة وتأهيل فضاء مقبرة المسعودية

تحسين جودة الخدمات الاجتماعية

-	-	0.68	0.68	-	0.68	اقتناء قطعة أرضية لربط الممر العمومي المؤدي لمركز طمر النفايات	التهيئة المجالية والحفاظ على البيئة
-	-	4.07	4.07	-	4.07	تهيئة باحة بتازة العليا	
-	-	0.91	0.91	-	0.91	صيانة شبكة الانارة العمومية	
-	-	-	العقار	70.00	70.00	تهيئة واستغلال مركز طمر وتثمين النفايات المنزلية والمشابهة لها	
3.00	5.00	-	8.00	تمويل ذاتي من ميزانية الجماعة	8.00	بناء مقر المستودع البلدي	
3.00	5.00	-	8.00	المديرية العامة للجماعات الترابية + مجلس الجهة	8.00	إحداث مساحة خضراء على واد الدفالي	
3.00	4.00	3.00	10.00	وزارة التجهيز 21.00+الصندوق الوطني للحد من الكوارث الطبيعية 15.00+وكالة الحوض سبو 4.00	50,00	حماية المدينة من الفيضانات	
-	-	-	العقار	وزارة السكنى وسياسة المدينة 25.00	25,00	التجديد الحضري لمركز المدينة	
-	0.5	-	0.5	الوكالة الحضرية لتازة 0.5	1.00	إنجاز تصميم تهيئة المدينة العتيقة لتازة ومنطقتها الحمائية	التنمية الاقتصادية وتوفير فرص الشغل
-	-	-	العقار	20.00	20.00	بناء مركب تجاري بحي القدس	
-	0.15	-	0.15	الوكالة الحضرية لتازة 0.5 + غرفة الصناعة والتجارة والخدمات لجهة فاس مكناس 0.15	0.80	إنجاز التصميم الإداري لتنظيم التجارة والخدمات والأنشطة	

0.45	0.6	0.45	1.5	11.00	12.5	معالجة البنايات الآيلة للسقوط بالمدينة العتيقة	الموروث التاريخي والبنيات الثقافية
5.00	5.00	-	10.00	وزارة السكنى وسياسة المدينة30.00	40,00	تهيئة الطرقات بالمدينة العتيقة وتحسين ربط المدينة بمحيطها وتأهيل المحاور السياحية	
4.00	4.00	-	8.00	المديرية العامة للجماعات الترابية + الجهة + وزارة الشباب والثقافة - قطاع الثقافة	29,00	تهيئة المنطقة المحيطة بالمدينة العتيقة	
3.00	3.00	-	6.00	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية6.00	12.00	تهيئة ساحة المصلى	
-	-	3.67	3.67	-	3.67	اقتناء قطعة ارضية لايواء المستودع الجماعي الجديد	الحكامة والإدارة والتواصل
-	-	0.28	0.28	-	0.28	الدراسة المعمارية وتتبع أشغال بناء المستودع البلدي الجديد	
-	-	4.04	4.04	-	4.04	إعادة تهيئة مقر ملحقة الجماعة بشارع محمد الخامس (الشرط الأول)	
-	-	1.88	1.88	-	1.88	اقتناء السيارات النفعية	
-	5.00	-	5.00	المديرية العامة للجماعات الترابية	5.00	تهيئة مقر ملحقة الجماعة بشارع محمد الخامس (الشرط الثاني)	
-	4.00	-	4.00	المديرية العامة للجماعات الترابية	4.00	تجهيز مقر ملحقة الجماعة بشارع محمد الخامس وتهيئة المحيط الخارجي	
0.4	0.4	0.7	1.4	مجموعة الجماعات الترابية تازة	1.4	بناء وتجهيز مقر مجموعة الجماعات لتدبير المكتب الجماعي لحفظ الصحة	
-	1.00	1.00	2.0	تمويل ذاتي من ميزانية الجماعة	2.00	صيانة وتجهيز البنايات الإدارية	
-	0.25	0.25	0.50	المديرية العامة للجماعات الترابية + مجلس الجهة 0.5	1.00	التكوين وتقوية القدرات	
0.5	0.5	0.5	1.5	تمويل ذاتي من ميزانية الجماعة	1.5	دعم برنامج نجاعة الأداء والجماعة المواطنة	

ملخص عام لمشاريع برنامج عمل جماعة تازة 2027/2022 حسب المحاور والكلفة المالية

المجموع		الحكامة والإدارة والتواصل		الموروث التاريخي والبنىات الثقافية		التهيئة المجالية والحفاظ على البيئة		التنمية الاقتصادية وتوفير فرص الشغل		تحسين جودة الخدمات الاجتماعية		فك العزلة وتحسين البنية التحتية		المحاور
الكلفة (د.م)	عدد المشاريع	الكلفة (د.م)	عدد المشاريع	الكلفة (د.م)	عدد المشاريع	الكلفة (د.م)	عدد المشاريع	الكلفة (د.م)	عدد المشاريع	الكلفة (د.م)	عدد المشاريع	الكلفة (د.م)	عدد المشاريع	
59.77	17	9.87	4	-	-	5.65	3	-	-	15.25	4	29.00	6	مشاريع في طور الإنجاز في إطار التمويل الذاتي
346.76	13	-	-	12.50	1	70.00	1	20.00	1	63.00	6	181.26	4	مشاريع في طور الإنجاز في إطار شراكة
2.217.10	54	100.40	9	261.50	13	1.000.40	12	162.80	5	125.00	8	567.00	7	مشاريع على المدى المتوسط
2.623.63	84	110.27	13	274.00	14	1.076.05	16	182.80	6	203.25	18	777.26	17	المجموع العام

ملخص مشاريع برنامج عمل جماعة تازة 2027/2022

84 مشروعاً بغلاف مالي تقديري 2.623.630.000 درهم

الحكامة والإدارة
والتواصل

عدد المشاريع

13

الكلفة المالية

110.27 م.د

الموروث التاريخي
والبنيات الثقافية

عدد المشاريع

14

الكلفة المالية

274 م.د

التهيئة المجالية
والحفاظ على البيئة

عدد المشاريع

16

الكلفة المالية

1.076.05 م.د

التنمية الاقتصادية
وتوفير فرص الشغل

عدد المشاريع

6

الكلفة المالية

182.80 م.د

تحسين جودة
الخدمات الاجتماعية

عدد المشاريع

18

الكلفة المالية

203.25 م.د

فك العزلة وتحسين
البنية التحتية

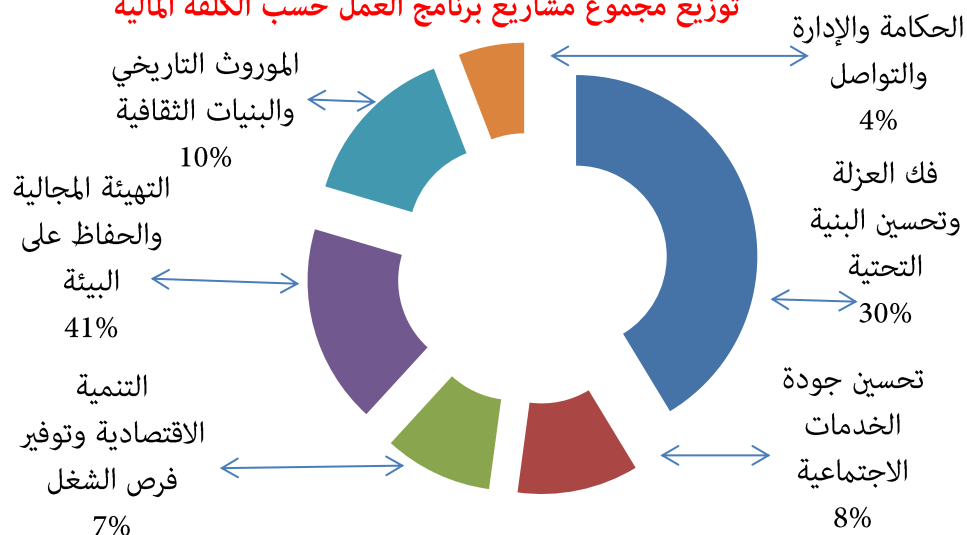
عدد المشاريع

17

الكلفة المالية

776.26 م.د

توزيع مجموع مشاريع برنامج العمل حسب الكلفة المالية



توزيع مجموع مشاريع برنامج العمل حسب المحاور

