

المتعلق بالمصادقة على برنامج عمل جماعة تازة

إن مجلس جماعة تازة المجتمع في إطار دورته الاستثنائية لشهر أبريل خلال الجلسة العلنية الفريدة المنعقدة بتاريخ 18 أبريل 2019،

وطبقا لمقتضيات القانون التنظيمي للجماعات وخاصة المادة 43 منه ،

وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالمصادقة على برنامج عمل جماعة تازة،

وبعد الرجوع إلى عملية التصويت العلني،

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي :

- عدد الأعضاء المنسحبين قبل عملية التصويت: ثلاثة (3) أعضاء السادة: ميلود حبلال- محمد الصديقي- يوسف حاجي.
- عدد الأعضاء الملتحقين بالقاعة أثناء عملية التصويت عضو واحد السيد : مهدي أزرق.
- عدد الأعضاء الحاضرين في عملية التصويت : اثنين وثلاثين (32).
- عدد الأصوات المعبر عنها: اثنين وثلاثين (32).
- ✓ عدد الأعضاء الموافقين : سبعة وعشرين (27) و هم :

15- أحمد بنصغير	1- جمال مسعودي
16- عبدالواحد المسعودي	2- خليل الصديقي
17- عبدالعزيز بلة	3- محمد ابو الغازي
18- خالد حجاج	4- خالد الصنهاجي
19- جميلة الحلواط	5- طارق مزيان مطالسي
20- محمد بودس	6- عبدالكريم نعمان
21- أيوب أبو حفص	7- يوسف بوقرعي
22- مصطفى بودس	8- مهدي العصامي
23- فؤاد الحلواط	9- مروان شكوح

10-	احمد اليندوزي	24-	نورالدين بنحدو
11-	ابتسام الشرتي	25-	مهدي ازرق
12-	حفيظة بورزيكي	26-	ادريس الوجدي
13-	العاليا هشام	27-	سارة ارشيدي
14-	عهد دياني		

✓ عدد الأعضاء الممتنعين: خمسة (5) وهم:

1-	حميد كوسكوس	4-	منير شنتير
2-	سعيد دحو	5-	محمد السويط
3-	محمد بورداية		

✓ عدد الأعضاء الراضين: لا أحد

يقرر ما يلي:

صالح مجلس جماعة تازة بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم على برنامج عمل
جماعة تازة وفق التالو:

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم تازة
جماعة تازة



المدينة العتيقة لتازة مكرجة
في عمالة الأناضول بمقتضى
المرسوم رقم 2-18-889
صادر في 23 يناير 2019

برنامج عمل الجماعة 2022/2017

﴿من أجل تجويد خدمات القرب وتحسين فضاء العيش بالمدينة﴾



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

﴿...﴾ كما ينبغي أيضا الانكباب، وبنفس العزم، على إصلاح الإدارة العمومية، لأنه لا يمكن تحقيق إقلاع اقتصادي واجتماعي حقيقي، دون قيام المرافق العمومية بمهامها في خدمة المواضع وتفعيل الاستثمار، لا سيما مع تنامي الدور الذي تقوم به الجهات والإدارة المحلية ومراكز الاستثمار وغيرها، في النهوض بالعملية التنموية. وبالإضافة إلى ذلك، ينبغي مضاعفة الجهود من أجل انخراط القطاعين العام والخاص، في شراكات مبتكرة وفعالة، للنهوض بالتنمية الشاملة.

ولا يفوتنا أن نؤكد مرة أخرى، أن إعلامنا النضر في النموذج التنموي المغربي هي قضية تهم كل المغاربة، وكافة القوى الحية للأمة، أفرادا ومؤسسات، أحزابا ونقابات، ويمتعا مكثرا، وهيئات مهنية. ﴿...﴾ وفي هذا الصدد، نتوجه لكل الفاعلين المعنيين بالتأكيد على أن العمل مفتوح للجميع للمساهمة بأفكارهم ومقترحاتهم البناءة، بكل حرية وموضوعية. فليس هناك أي حدود أو شروط أمام هذا النقاش الوصفي الواسع، في إطار الالتزام بالدستور واحترام ثوابت الأمة التي ينصر عليها. وإنما نتنصر أن يفرز هذا الجهد الجماعي قياديا عميقا في صرح التفكير، وفي التعامل مع قضايا التنمية وتكبير الشأن العام.

﴿...﴾ وكما تعلمون، فإن العدالة بين الفئات والجهات، تشكل دائما جوهر توجهاتنا السياسية والاقتصادية والاجتماعية. وهي الغاية المتوخاة من مختلف المبادرات والأوراش التي أطلقناها؛ هدفنا الأسمى تسخير ظروف المعيش اليومي لمواطنينا، في ظل العدل والإنصاف والكرامة الإنسانية وتكافؤ الفرص.

مقتطف من الرسالة السامية التي وجهها صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، يوم 19 فبراير 2018، إلى المشاركين في أشغال المنتدى البرلماني الدولي الثالث للعدالة الاجتماعية الذي نظمه مجلس المستشارين تحت شعار "رهانات العدالة الاجتماعية والمجالية ومقومات النموذج التنموي الجديد"

كلمة السيد رئيس مجلس جماعة تازة

يرتكز إعداد برنامج عمل الجماعة على المعتقدات الراسخ بدور التخطيط كأداة محورية في التدبير الاستراتيجي المتشعب بقواعد الحكامة المرتكزة على مبادئ المساواة بين المواطنين، والاستمرارية في أداء الخدمات من قبل الجماعة وضمان جودتها، وتكريس قيم الديمقراطية والشفافية والمحاسبة والتشارك والفعالية والنزاهة. وقد حرصنا - أثناء الإعداد - على الاحترام التام للمساطر لتأمين وتيسير مشاركة المواطنين والمواطنات وفق آليات الحوار والتشاور والاستشارة، بالإضافة إلى التنسيق مع مصالح العمالة والمصالح اللامركزية للوزارات.

لقد كانت المبادئ التي وجهتنا في اختيار المشاريع هي:

- اعتماد الصدقية والواقعية والقابلية للتحقيق.
 - الإيفاء بالالتزامات التعاقدية التي تربط الجماعة بباقي الشركاء في إطار مشاريع وبرامج منذ سنة 2017.
 - تحقيق الإلتزامية مع المشاريع والبرامج المبرمجة أو المتوقعة برمجتها من طرف الدولة والهيئات الأخرى.
 - الاستئناس بتصورات "برنامج التنمية الحضرية" الذي هو نتاج مجهودات السلطة الإقليمية والجماعة والوكالة الحضرية.
 - ترجمة مقررات المجلس خلال دورات هذه الولاية إلى مشاريع ملموسة لتأهيل المدينة.
- وفي الأخير، نرجو أن يشكل هذا البرنامج وثيقة للتراجع وتكاتف جهود الجميع، جماعة وشركاء، للبحث وإيجاد التمويلات اللازمة لإخراج مشاريعه إلى حيز الوجود لتأهيل المدينة وخدمة الشعار المرفوع "من أجل تجويد خدمات القرب وتحسين فضاء العيش بالمدينة"، في أفق إعطاء مدينة تازة هوية سياحية وثقافية في البرامج المقبلة.

السيد جمال مسعودي

رئيس مجلس جماعة تازة

I- المقاربة المنهجية لإعداد برنامج عمل الجماعة

II- التشخيص الترابي التشاركي الخارجى - معصيات ومؤشرات ديمغرافية واجتماعية واقتصادية

1- معطيات ديمغرافية

1/1- مجموع السكان والأسر ونسبة النمو الديمغرافي

2/1- توزيع السكان حسب الجنس

3/1- توزيع السكان من 15 سنة وأكثر حسب الحالة الزوجية

2- السكان حسب المعطيات سوسيو اقتصادية

1/2- الساكنة النشيطة حسب الجنس

2/2- توزيع الساكنة النشيطة حسب مجالات الشغل

3- السكن

1/3- توزيع المسكن حسب الأقدمية

2/3- توزيع المسكن حسب النوع

3/3- العرض السكني

4/3- مؤشرات الربط بشبكة الصرف الصحي

4- التعليم

1/4- المؤسسات التعليمية (خلال السنة الدراسية 2017/2018)

2/4- مؤسسات تعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة

3/4- تكوين مابعد البكالوريا

4/4- نسبة الأمية حسب الفئة العمرية والجنس

5- الصحة

1/5- المرافق الصحية العمومية

2/5- القطاع الخاص

6- الصناعة والتجارة

1/6- المناطق الصناعية

2/6- الوحدات التجارية

3/6- الصناعة التقليدية

7- بنيات وتجهيزات ومرافق

1/7- مرافق سوسيو اقتصادية جماعية

2/7- المرافق سوسيوثقافية

3/7- المرافق الرياضية

III- التشخيص التشاركي الداخلى - تركيبة المجلس والإدارة الجماعية والصحة المالية للجماعة

1-تركيبة وهيكل مجلس الجماعة

1/1- تركيبة المجلس

2/1- اللجان الدائمة

2- الإدارة الجماعية

1/2- الهيكلة الإدارية

2/2- الموارد البشرية

3/2- المناصب الشاغرة

3- الصحة المالية للجماعة

1/3- تطور المداخيل والمصاريف ما بين سنوات 2010/2017

2/3- تطور مبالغ الباقي استخلاصه

3/3- تطور مبلغ الفائض الحقيقي القابل للبرمجة (2010-2017)

4/3- مؤشرات مالية مرجعية لميزانية الجماعة لسنة 2017

5/3- بنية ميزانية نفقات التسيير برسم سنوات 2018 و2019

IV- التشخيص التشاركي مع المواصنات والمواصنين والجمعيات وهيئة المساواة وكافؤ الفرص

V- المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات الأخرى

VI- برنامج عمل الجماعة

1- مشاريع موضوع اتفاقيات وفي طور الإنجاز

2- مشاريع في انتظار التمويل

VII- مشاريع على المدى المتوسط «برنامج التنمية الحضرية»

I- المقاربة المنهجية لإعداد برنامج عمل الجماعة

I- المقاربة المنهجية لإعداد برنامج عمل الجماعة

إن جماعة تازة باعتبارها أحد مستويات التنظيم الترابي بالمغرب، ووعيا منها بالاختصاصات الذاتية، والاختصاصات المشتركة مع الدولة، والاختصاصات المنقولة إليها من هذه الأخيرة بناء على مبدأ التفريع، مدعوة لإعداد برنامج عمل تدخلها في مجال نفوذها الترابي في إطار الاختصاصات المسندة إليها.

وحيث أن برنامج عمل الجماعة يعتبر الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة، بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات وتحقيق تنمية مندمجة ومستدامة، تم على وجه الخصوص تحسين جاذبية المجال الترابي للجماعة وتقوية تنافسيته الاقتصادية.

ونظرا لأهمية هذه الوثيقة، فقد حظيت بتأطير قانوني دقيق شكل مرجعية أساسية في اعتمادها، نذكر منها :

✓ الدستور المغربي لسنة 2011، الذي نص في الفقرة الأولى من تصديره على أن " المملكة المغربية، وفاء لاختيارها الذي لا رجعة فيه، في بناء دولة ديمقراطية يسودها الحق والقانون،

تواصل بعزم مسيرة توطيد وتقوية مؤسسات دولة حديثة، مركزاتها المشاركة والتعددية والحكامة الجيدة، وإرساء دعائم مجتمع متضامن، يتمتع فيه الجميع بالأمن والحرية و الكرامة والمساواة، وتكافؤ الفرص، والعدالة الاجتماعية، ومقومات العيش الكريم، في نطاق التلازم بين حقوق وواجبات المواطنة "

✓ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، الذي أطر برنامج عمل وفق منهج تشاركي يراعي مقارنة النوع والالتقائية بين برامج عمل باقي المستويات الترابية والتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، وذلك من خلال المواد من 78 إلى 82 منه.

✓ المرسوم رقم 2.16.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 الذي حدد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتقييمه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، تطبيقا لأحكام المادة 81 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات.

✓ النظام الداخلي لمجلس جماعة تازة المصادق عليه من طرف المجلس خلال دورته العادية لشهر أكتوبر 2015، وخصوصا الباب السادس المتعلق بالآليات التشاركية للحوار والتشاور.

وعملا بأحكام المرجعيات القانونية السابقة، فإن الجماعة ملزمة بإعداد برنامج عملها في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعاد تقدير، إلا أن جماعة تازة لم يتسن لها ذلك في بداية الولاية، حيث عملت على انتظار صدور المرسوم التطبيقي المحدد لمسطرة الإعداد والتتبع والتعيين، إضافة إلى انتظار اعتماد برنامج التنمية الجهوية، سعياً منها إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية لجهة فاس - مكناس، وبرنامج تنمية عمالة إقليم تازة.

الشيء الذي حتم عليها الشروع في إعداد هذه الوثيقة المرجعية مع بداية النصف الثاني من الولاية الانتدابية للمجلس 2019-2021 .

وقصد التدبير الأمثل للزمن، لجأت الجماعة إلى التعاقد مع مكتب للدراسات من أجل التسريع بإعداد برنامج العمل وأصدرت قراراً في ذلك بتاريخ 20 فبراير 2017 تحت عدد 123، إلا أن المجلس الجماعي عمل على إرجاء النقطة المتعلقة بالمصادقة على برنامج عمل الجماعة خلال دورته العادية لشهر ماي مع اتخاذ توصيتين تتعلق الأولى بإلغاء سند الطلب المبرم مع مكتب الدراسات، والثانية تنص على تكليف فريق عمل متكون من أطر الجماعة من أجل إعداد هذه الوثيقة المرجعية.

ومن أجل تفعيل المقرر السالف الذكر، تم تكوين فريق عمل من الأطر الإدارية والمنتخبة بالجماعة، كما تم عقد اجتماع إخباري وتشاوري دعي إليه كل من أعضاء المكتب ورؤساء اللجان الدائمة الخمسة ونوابهم بالجماعة، بالإضافة إلى كاتب المجلس وممثل السلطة الإدارية المحلية.

وقد تمخض عن هذا الاجتماع جدولة زمنية لعملية الإعداد ضمنت بقرار إعداد مشروع برنامج العمل الصادر عن رئاسة المجلس بتاريخ 7 يونيو 2018 تحت عدد 1062، والذي تم تعليقه بالمقررات الإدارية التابعة للجماعة احتراماً لحق المواطنين في الحق في الإعلام، وبلغ للسلطة الإدارية الإقليمية طبقاً لمقتضيات المرسوم المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعات.

تطبيقاً للمقتضيات الواردة بالإطار القانوني والتنظيمي المتعلقة بمسطرة إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، حرصت جماعة تازة على الاحترام التام للمرتكزات والمبادئ المنصوص عليها لتأمين وتيسير مشاركة السكان المعنيين والجمعيات، في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وفق آليات الحوار والتشاور والاستشارة، احتراماً لمبدأ التشاركية، وكذا بالتنسيق مع مسؤولي المصالح اللامركزة للإدارة المركزية احتراماً لمبدأ الالتقائية.

من أجل ذلك، وبغرض تحقيق مشاركة موسعة في إعداد هذه الوثيقة، قامت لجنة الإعداد بعقد سلسلة من اللقاءات التشاورية مع الساكنة، عبر آلية الحوار والتشاور المنصوص عليها بالنظام الداخلي للمجلس، وكذا اللقاء مع الهيئة الإستشارية المتعلقة بالمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

و ذلك على الشكل التالي :

لقاءات تشاورية مع المواطنين والمواطنات:

وشملت 6 لقاءات تشاورية ذات بعد جغرافي بناء على التقسيم الإداري للمدينة، وهي عبارة عن لقاءات مباشرة مع المواطنين والمواطنات على مستوى الأحياء المستهدفة، بغية الوقوف على آراء ومقترحات ساكنة المدينة بجمع مناطقها وأحيائها، وإشراكهم في تشخيص مشاكلهم الحقيقية، ودعم مساهمتهم في صياغة وتحديد البرامج والمشاريع ذات الأولوية و جعلها أكثر مطابقة وملائمة للواقع. كما تم استغلال الاقتراحات التي تقدم بها المواطنون والمواطنات عبر النافذة التفاعلية التي فتحت لهذه الغاية البوابة الإلكترونية للجماعة، وإدماج مضامينها بالتشخيص التشاركي.

لقاء مع هيئة المساواة و تكافؤ الفرص ومقاربة النوع:

وقد شملت لقاء واحدا مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص التي تم إحداثها من طرف مجلس الجماعة في إطار تفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وذلك من أجل استحضار حاجيات وأولويات بعض الفئات المجتمعية كالنساء، والأطفال والشباب، والأشخاص في وضعية صعبة، وإدماج مشاريع مرتبطة بها ببرنامج عمل الجماعة.

لقاء تشاوري مع المصالح اللامركزية، وممثلي المجالس المنتخبة والغرف المهنية:

بغرض التنسيق الهادف إلى تأمين انسجام الأنشطة المختلفة وتحقيق الفعالية، عملت الجماعة على عقد لقاء تشاوري مع المصالح اللامركزية، وممثلي المجالس المنتخبة والغرف المهنية بتنسيق مع السيد عامل الإقليم، وذلك قصد الأخذ بعين الاعتبار المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية في مجال خدمات القرب، ومختلف المخططات التي تهم تراب الجماعة، وكذا السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية والتكامل مع توجهات برامج التنمية الجهوية والإقليمية.

-II- التشخيص الترابي التشاركي الخارجي

- معصيات ومؤشرات الجغرافية واجتماعية واقتصادية -

II - التشخيص الترابي التشاركي الخارجي

- معضيات ومؤشرات ديمغرافية واجتماعية واقتصادية -

تمت المبادرة في المرحلة الأولى من إعداد برنامج عمل الجماعة إلى إنجاز تشخيص أولي، وهو عبارة عن مجموعة من المعطيات والمؤشرات الديمغرافية والاجتماعية والاقتصادية المتعلقة بمدينة تازة. وقد تم إنجاز هذا التشخيص الأولي بناء على ما توفر من المعلومات والمعطيات والمؤشرات والوثائق حول إمكانيات وخصائص المدينة، والتي تم استقاءها من مصادر متعددة أهمها:

✓ الوثائق الواردة من مختلف المصالح اللامركزية.

✓ برنامج التنمية الجهوية لجهة فاس مكناس.

✓ برنامج تنمية إقليم تازة.

✓ المخطط التوجيهي للتهيئة الحضرية.

✓ المخطط الجهوي لإعداد التراب.

✓ المخطط الجماعي للتنمية السابق لجماعة تازة.

✓ تقارير أقسام ومصالح جماعة تازة.

وقد شكل هذا التشخيص الأولي، فيما بعد، أرضية ومنطلقا لإغناء مختلف اللقاءات التي تم تنظيمها لإعداد برنامج عمل الجماعة في إطار التشخيص التشاوري والتشاركي مع مختلف المتدخلين في الشأن المحلي.

التعريف بمدينة تازة

لحمة تاريخية

تعتبر مدينة تازة ومحيطها من المدن المغربية الموعلة في القدم، حيث تحتفظ بأولى مظاهر الاستقرار البشري منذ العصر الحجري القديم متمثلة في مغاور كيفان بلغاري، كما أن مجمل هجرات إنسان ما قبل التاريخ في المنطقة كانت تمر عبر هذا الممر، وهي بذلك موجودة قبل الفتح الإسلامي بمآت السنين. ولعل تسميتها بتازة تعود لكونها كانت في الأصل "تيزي" (بكسر التاء وتشديد الزاي) ومعناها البربري الثنية أي العقبة.

وباعتبارها نقطة الوصل بين شرق المغرب وغربه، والممر الواصل بين مقدمة الريف الشمالي والأطلس المتوسط الشرقي الجنوبي، فإن موقعها الاستراتيجي المهم أهلها لتضطلع بأدوار تاريخية، عسكرية في المقام الأول، على امتداد تاريخ الدولة المغربية، حيث نالت حظها من حكم لآخر ومن دولة لأخرى، منذ الدولة الإدريسية. فقد دخلها المرابطون سنة 1074/452م وأقاموا بها قلعة، وأسس عبد المؤمن بن علي الكومي الموحد سورها، وبنى المسجد الجامع الأعظم بها سنة 1147/542م، وسميت برباط تازا. كما دخلها المرينيون سنة 1217/614م، واتخذوا منها عاصمة مؤقتة، وفي العصر الوطاسي شهدت بناء ثلاث مدارس بها وعدد من الأسواق والحمامات. كما تولى أحمد المنصور الذهبي إضافة بعض التحصينات بها وبنى برج البستيون. وفي العصر العلوي اتخذها السلطان مولاي الرشيد، سنة 1075 للهجرة 1665م، قاعدة لمحاصرة فاس والسيطرة عليها.

واستمر هذا الاهتمام بمدينة تازة خلال مرحلة الحماية الفرنسية، حيث اعتبرها المقيم العام الفرنسي، الجنرال ليوطي، أرض الميعاد وركيزة استقرار الوجود الفرنسي بالمغرب، إذ بدون السيطرة على ممرها لن يتأتى ربط شمال المغرب بغربه، ليدخلها الفرنسيون في 10 ماي 1914. وشهدت هذه المرحلة بناء المدينة الجديدة "تازة السفلى" بمواصفات عصرية ابتداء من سنة 1920.

لتعرف المدينة منذ أواسط القرن 20 تطورا سكانيا متسارعا وتنتقل من مدينة صغيرة إلى حاضرة، ويرتفع عدد سكانها من 54.000 سنة 1960، إلى 140.000 سنة 2004، ثم 148.000 سنة

2014.

الموقع الجغرافي والإداري

يقع إقليم تازة شمال المغرب بين جبال الريف والأطلس المتوسط، ويحده شمالا إقليمي الدريوش والحسيمة، وجنوبا إقليم صفرو، وشرقا إقليم جرسيف وغربا إقليم تاونات. ويضم الإقليم خمس دوائر هي دائرة تازة، دائرة أكول، دائرة وادي أمليل، دائرة تاهلة، دائرة تايناست، وتبلغ مساحته 6097 كلم²، أي بنسبة 15.6% من مساحة جهة فاس- مكناس، منها حوالي 27 كلم² مساحة جماعة تازة.

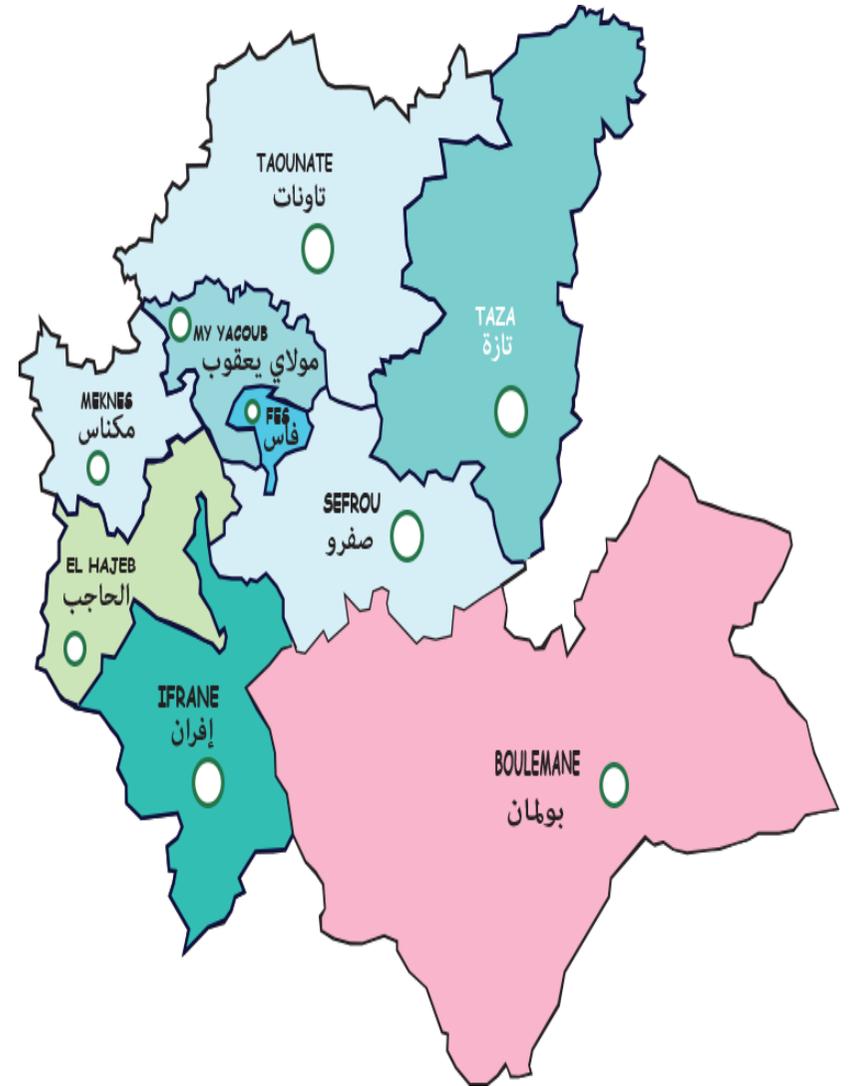
منذ سنة 2015 أصبح إقليم تازة يتبع إداريا لجهة فاس- مكناس بعد التقسيم الجهوي الجديد للمملكة، وذلك بموجب المرسوم 2.15.40 الصادر بتاريخ 20 فبراير 2015 والذي يحدد عدد الجهات وتسمياتها ومراكزها والعمالات والأقاليم المكونة لها، بعدما كان الإقليم ينتمي سابقا إلى جهة الحسيمة- تازة- تاونات. وأصبحت بذلك مدينة تازة، الغنية بتاريخها وتنوعها الثقافي، تنتمي إلى الجهة نفسها التي تجمع بين مدينتين لها ثقل تاريخي مشهود وإرث ثقافي عريق، العاصمة العلمية للمغرب فاس، والعاصمة الإسماعيلية مكناس.

مدينة المؤهلات والفرص التنموية الواعدة

تتوفر مدينة تازة على موارد ومؤهلات هامة ومتنوعة، جديرة أن تمكنها من التطور والازدهار. فإلى جانب التراث الإنساني الغني والمتنوع، فالمدينة لها إرث تاريخي وحضاري متميز ترك بصماته من خلال غنى المعالم الأثرية المتواجدة بالمدينة العتيقة على غرار المسجد الأعظم والثريا الكبرى والمنبر والسور المحصن لمدينة تازة وأبوابه السبعة، وبرج البستيون وغيرها من المآثر التاريخية إضافة إلى الزوايا والأضرحة. وهي تزخر بالمؤهلات الطبيعية حيث الموارد المائية الجوفية والسطحية المهمة كأودية إيناون، مسون و ملوية ورأس الماء، والمنتزهات الجبلية والكهوف والمغارات. كل ذلك مع وجود تنوع عرقي ولغوي مقسم بقوة الطبيعة، نجم عن تكامل وتلاقي بين أمازيغ أكرناية الريفيين وأمازيغ بني وراين وكذا القبائل الناطقة باللسان المغربي الدارج (البرانس، غياتة، تسول)، أنتج غنى ثقافي وتراثي فريد من نوعه. كما عرفت المدينة ومنطقتها نموا اقتصاديا مهما خلال السنوات الأخيرة، حيث تزامن هذا التطور مع تشييد بنايات تحتية كبرى وتجهيزات مهيكلية للمجال مثل إنجاز الطريق السيار، وتجهيز هذا المجال بمرافق اقتصادية وخدمائية مهمة، الأمر الذي سوف يتعزز مستقبلا باستكمال أشغال إنجاز الطريق السريع تازة - الحسيمة.

مدينة تازة، بذلك، وبفضل موقعها الجغرافي الوسطي ومحيطها الجهوي المنفتح، لها كل المؤهلات والفرص لتصبح قطبا مشعا على المستوى المحلي والجهوي والوطني، وتجد لها المكانة التي تستحق.

الخريطة رقم 1: التقسيم الإداري لجهة فاس - مكناس



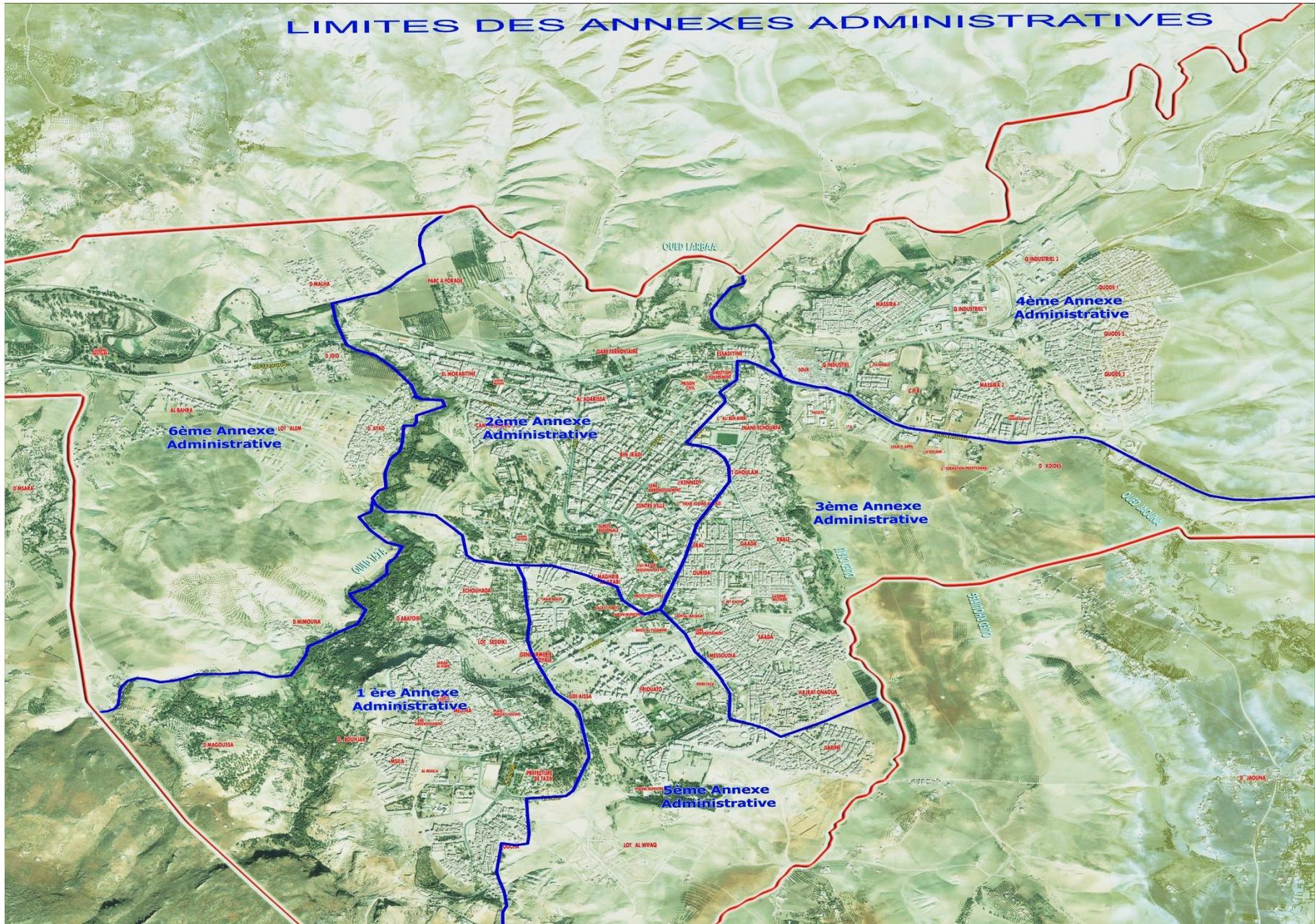
جهة فاس مكناس هي إحدى 12 جهة الإدارية حسب التقسيم الجهوي الجديد للمملكة المغربية لعام 2015. وتضم اثنين من الولايات (فاس ومكناس) وسبع عمالات (صفرو، بولمان مولاي يعقوب، إفران، الحاجب، تازة تاونات)).

الخريطة رقم 2: التقسيم الإداري لإقليم تازة



يضم إقليم تازة خمس دوائر هي دائرة تازة، دائرة أكنول، دائرة وادي أمليل، دائرة تاهلة، دائرة تيانست

الخريطة رقم 3: التقسيم الإداري لجماعة تازة



1- معصيات ديمغرافية

تتميز الخصائص السكانية لجماعة تازة باختلاف وتنوع أصولها، حيث ينحدر غالبية سكانها من القبائل المكونة لإقليم تازة (البرانس، التسول، غيائة، بني وراين، اجزناية،...)، وأغلبية شرائحها من المتقاعدين العسكريين الذين عملوا سواء في صفوف الجيش الفرنسي أو القوات المسلحة الملكية، والعمال المغاربة بالخارج، إضافة إلى الأطر الإدارية الصغرى والمتوسطة العاملة بمختلف الإدارات العمومية وشبه العمومية والقطاع الخاص والتجار، يضاف إلى هؤلاء نسبة مهمة من السكان الذين نزحوا إلى المدينة من البوادي المجاورة والمهنيين لبعض الأنشطة كالبيع بالتجوال وغيرها.

1/1- مجموع السكان والأسر ونسبة النمو الديمغرافي

تطور نسبة التزايد السكاني ما بين 2014/2004	نسبة التزايد السكاني ما بين 2014/2004	نسبة التزايد السكاني ما بين 2004/1994	2014		2004		1994	
			عدد الأسر	عدد السكان	عدد الأسر	عدد السكان	عدد الأسر	عدد السكان
-0,84	0,61	1,45	34.425	148.456	27.798	139.686	21.611	120.971

(المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، المندوبية السامية للتخطيط- المديرية الجهوية فاس-مكناس -المصلحة الإقليمية للتخطيط بتازة)

2/1- توزيع السكان حسب الجنس

النسبة المئوية من عدد السكان		الإناث	الذكور	المجموع
الإناث	الذكور			
51,8	48,2	76.900	71.555	148.456

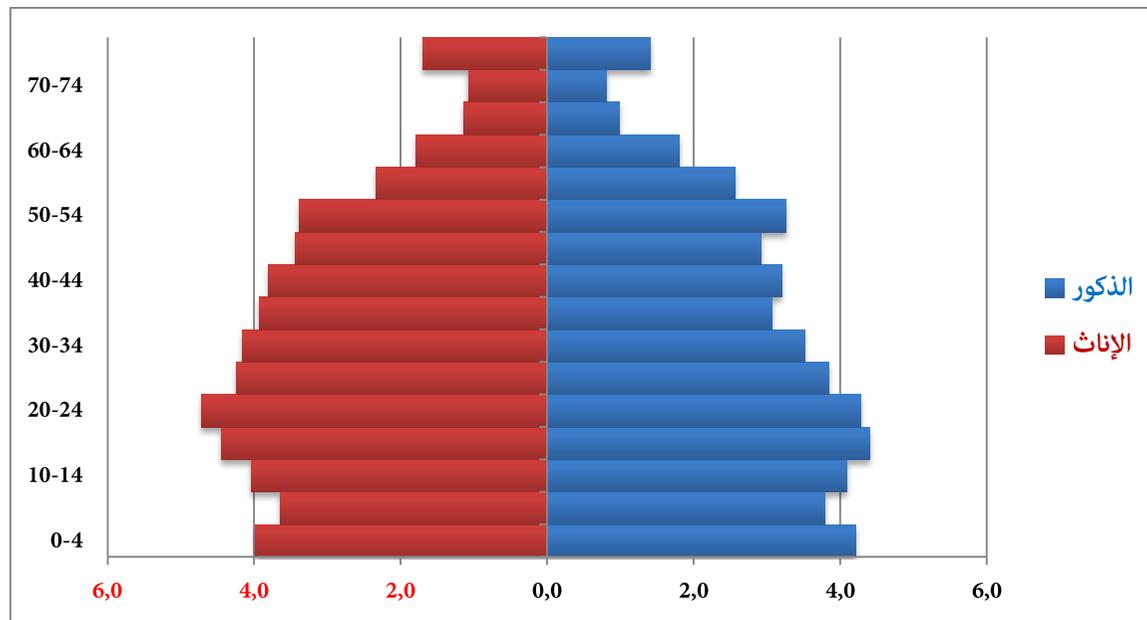
(المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، المندوبية السامية للتخطيط- المديرية الجهوية فاس-مكناس -المصلحة الإقليمية للتخطيط بتازة)

3/1- توزيع السكان من 15 سنة وأكثر حسب الحالة الزوجية

الحالة الزوجية	الذكور (النسبة المئوية)	الإناث (النسبة المئوية)	المجموع (النسبة المئوية)
عازب	43,5	33	38
متزوج	54,8	53,5	54,1
مطلق	0,8	2,9	1,9
أرمل	0,9	10,6	6

(المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، المندوبية السامية للتخطيط- المديرية الجهوية فاس-مكناس -المصلحة الإقليمية للتخطيط بتازة)

مبيان الهرم السكاني حسب الفئة العمرية والجنس



(المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، المندوبية السامية للتخطيط - المديرية الجهوية فاس-مكناس - المصلحة الإقليمية للتخطيط بتازة)

عرفت مدينة تازة، حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى سنة 2014، معدل تزايد سكاني سنوي يقدر ب 0.6% مقارنة مع الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 (139.686 نسمة)، وهي مرتبة من بين 20 مدينة مغربية يزيد سكانها عن 100.000 نسمة، حيث بلغ عدد سكانها 148.456 نسمة، من بينهم 103 أجنبية، يتوزعون بنسب متقاربة نسبيا ما بين الإناث والذكور، حيث تصل على التوالي 51.8% مقابل 48.2% لصالح الإناث بفارق 3.6% بينها.

من ناحية أخرى، فإن التركيبة السكانية حسب الفئات العمرية الكبرى قد أفرزت، حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، أن 23,7% من سكان المدينة لا يتجاوز سنهم 15 سنة، في حين نجد أن 65,5% هم في سن النشاط الاقتصادي (ما بين 15 سنة و 59 سنة)، و لا تمثل فئة السكان المسنين، أي البالغ سنهم 60 سنة فأكثر سوى 10,7% منهم. ويلاحظ أن هرم الأعمار يتقلص عند القاعدة، أي لدى الأطفال أقل من 15 سنة، بين سنتي 2004 و 2014 لفائدة الفئات العمرية المتقدمة، وخاصة لدى المسنين أكثر من 60 سنة.

عموما، يلاحظ أن البنية الديموغرافية لمدينة تازة لا تختلف كثيرا عن مثيلتها المسجلة على المستوى الجهوي أو الوطني، من حيث تأثير تراجع نسبة الشباب البالغين أقل من 15 سنة، وارتفاع نسبة المسنين أكثر من 60 سنة، مما يدل على وجود ظاهرة التشيخ لدى السكان، وهذا راجع بالأساس إلى تراجع معدلات الخصوبة، وتمدد أمد الحياة بصفة عامة.

2- السكان حسب المعيشة وسبب اقتصادية

1/2- الساكنة النشيطة حسب الجنس

النسبة المئوية	الإناث	الذكور	النشاط
100%	27,6	72,4	الساكنة النشيطة
43,3%	22,7	66,3	المعدل الصافي للنشاط
24,8%	38,5	19,5	معدل البطالة

2/2- توزيع الساكنة النشيطة حسب مجالات الشغل

النسبة المئوية	الوضعية المهنية
4,2	مشغل
25	مستقل
66,4	أجير بالقطاع العمومي والخاص
1,1	مساعد عائلي
0,8	متعلم
2,5	حالات أخرى
100%	المجموع

(المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، المندوبية السامية للتخطيط - المديرية الجهوية فاس-مكناس - المصلحة الإقليمية للتخطيط بتازة)

يصنف السكان البالغون 15 سنة فأكثر حسب نوع النشاط إلى سكان نشيطين و غير نشيطين. والسكان النشيطون هم مجموع الأشخاص البالغين من العمر 15 سنة وأكثر، المتوفرين على شغل، يضاف إليهم الأشخاص الذين يوجدون في طور البحث عن عمل. أما السكان غير النشيطين فهم الذين لا يعملون خلال الفترة المرجعية للبحث ولا يبحثون عن عمل، ويندرج في هذا الصنف ربات البيوت، التلاميذ والطلبة، المتقاعدون والملاكون، المرضى والعجزة. أما المعدل الصافي للنشاط فهو نسبة السكان النشيطين (النشيطون المشتغلون والعاطلون) من مجموع السكان من نفس الفئة العمرية، أما معدل البطالة هو النسبة المئوية لعدد السكان العاطلين البالغين من العمر 15 سنة فأكثر من مجموع السكان النشيطين من نفس الفئة العمرية.

وعلى هذا الأساس، فإن عدد السكان النشيطين على مستوى مدينة تازة حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى سنة 2014، بلغ 163180 نسمة، بمعدل نشاط صافي بلغ 43,3%، تتوزع إلى نسمة من فئة الذكور بمعدل صافي للنشاط يقدر بـ 66,3%، و نسمة من فئة الإناث بمعدل صافي للنشاط يقدر بـ 22,7%. ويقدر معدل البطالة بـ 24,8%، 19,5% منها بين الذكور، و 38,5% بين الإناث. أما حسب الحالة المهنية، فإن العمل المستأجر في القطاعين العام والخاص يستقطب ثلثي الساكنة النشيطة المشتغلة (66,4%).

يتضح بالتالي أنه حسب معيار الاندماج الاجتماعي، فإن معدل البطالة بالمدينة مرتفع قياسا بالمعدل الوطني (16,3%)، الأمر الذي يبرز الحاجة للاستثمار من أجل توفير فرص شغل جديدة. وهو المبتغى الذي يصطدم مع ضعف التنافسية الترابية للجماعة، نظرا لضعف شروط جاذبية الاستثمار، مقارنة مع باقي الجماعات التابعة للجهة وخاصة فاس ومكناس.

3- السكن

2/3- توزيع المسكن حسب النوع

العدد	نوع السكنى
1.284	فيلا أو طابق فيلا
5.366	شقة في عمارة
2.318	دار مغربية تقليدية
23.737	دار مغربية عصرية
1.262	دار بدائية أو صفيحية Habitat sommaire
117	مسكن قروي
334	آخر
34.418	المجموع

1/3- توزيع المسكن حسب الأقدمية

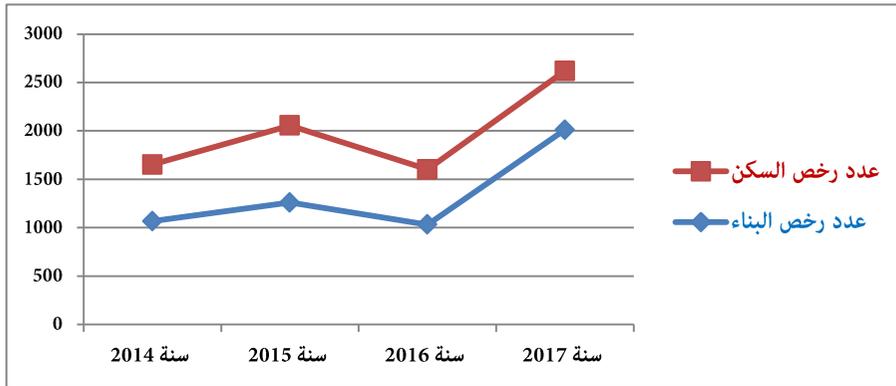
النسبة المئوية	أقدمية السكنى
17.2	أقل من 10 سنوات
19	من 10 سنوات إلى 20 سنة
48.8	من 20 سنة إلى 50 سنة
14.9	من 50 سنة ما فوق
100%	المجموع

المصدر: الإحصاء العام للسكان 2014، المندوبية السامية للتخطيط- المديرية الجهوية فاس-مكناس -المصلحة الإقليمية للتخطيط بتازة)

3/3- العرض السكنى

يتعلق الأمر بالطلب على السكن وحاجيات السكن ، ويمكن الإستئناس في هذا الباب بعدد رخص البناء والسكن الممنوحة من طرف الجماعة.

مبيان تطور عدد رخص البناء والسكن المسلمة



عدد رخص البناء والسكن الممنوحة من طرف الجماعة

السنوات	سنة 2014	سنة 2015	سنة 2016	سنة 2017	2018
عدد رخص البناء	1067	1260	1032	2011	1193
عدد رخص السكن	584	795	569	608	627

المصدر: قسم التعمير والممتلكات بجماعة تازة)

مبيان مؤشر طبيعة صرف المياه المستعملة



طريقة صرف المياه المستعملة	النسبة المئوية
شبكة الصرف الصحي	96,8
مطمورة	2,4
بئر قديمة	0,1
في الطبيعة	0,6
آخر	0,1
المجموع	100%

(المصدر: الإحصاء العام للسكان 2014، المدونة السامية للتخطيط- المديرية الجهوية فاس-مكناس -المصلحة الإقليمية للتخطيط بتازة)

فما يخص التجهيزات الأساسية، فإن 96,9% من الأسر تقطن مسكنا مزودا بالكهرباء و94% مرتبطون بشبكة الماء الصالح للشرب. وبالنسبة لصرف المياه المستعملة، فإن 96,8% من المساكن ترتبط بالشبكة

العمومية للصرف الصحي، مقابل 3,2% من الأسر يتخلصون منها عن طريق الحفر الصحية أو الآبار المهجورة أو بإلقائها في الطبيعة.

ويبقى العمل في هذا الباب منصبا على تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز وربطها بالنسيج الحضري على غرار. وإعادة إسكان قاطني بعض الأحياء الصفيحية كسيدي عيسى والربايز، وحي أوحد.

كما أن مؤشر الطلب على السكن، له أهمية خاصة لأنه يعكس مستوى الحركة الاقتصادية بالمدينة، قطاع البناء يساهم في خلق مناصب شغل مباشرة وغير مباشرة. وله انعكاس على مناخ الأعمال وعلى مجموعة من

الخدمات والأنشطة التجارية.

وفي ظل غياب تقديرات دقيقة لحجم حاجيات السكن بالجماعة ونسبة العجز في هذا القطاع، وعدد المساكن الجديدة التي يتطلب بناءها خلال السنوات القادمة، يمكن القول عموما أنه بالنظر للمتغيرات السوسيو

اقتصادية والمتغيرات المرتبطة بالبنية العقارية بالمدينة، فإن الاحتياجات المرتبطة بالقطاع العقاري مرشحة للارتفاع، خاصة إذا استحضرنا النمو الديمغرافي للسكان والموقع الجغرافي للمدينة الذي يشجع على الهجرة إليها من

الضواحي. وهو الأمر الذي يجد بعض تجلياته في ارتفاع عدد رخص البناء والسكن المسلمة من طرف جماعة تازة خاصة خلال الفترة 2014-2017، وهو ارتفاع تزامن مع فتح مناطق جديدة للتعمير بالمدينة، خاصة

بالمنطقة الشرقية للمدينة إضافة لبعض الأحياء كحي البحرة والمستقبل وحي المنزه وغيرها.

4- التعليم

1/4- المؤسسات التعليمية «خلال السنة الدراسية 2017/2018»

المجموع	الإناث	الذكور	عدد الأقسام	عدد المؤسسات	نوع التعليم
12021	5828	6193	376	32	التعليم الابتدائي العمومي
8802	4152	4650	414	11	التعليم الثانوي الإعدادي
7360	3789	3571	218	8	التعليم الثانوي التأهيلي
926	446	480	47	10	التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي
310	159	151	17	4	التعليم التأهيلي الخصوصي
29419	14374	15045	1072	65	المجموع

(المصدر: الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس - مكناس - المديرية الإقليمية بتازة)

3/4 - تكوين مابعد البكالوريا

2/4- مؤسسات تعليمية لخور الإحتياجات الخاصة

الإناث	الذكور	مجموع التلاميذ	المستوى	التخصص	عدد الأقسام	إسم المؤسسة
-	-	-	سلك الإجازة	متعددة التخصصات	-	الكلية متعددة التخصصات
24	42	66	السنة الأولى	MPSI	2	الأقسام التحضيرية للمدارس العليا - الشريف الإدريسي
22	35	57	السنة الثانية	MP	2	
49	20	69	السنة الأولى	ECS	2	الثانوية التقنية
36	16	52	السنة الثانية	ECT	2	

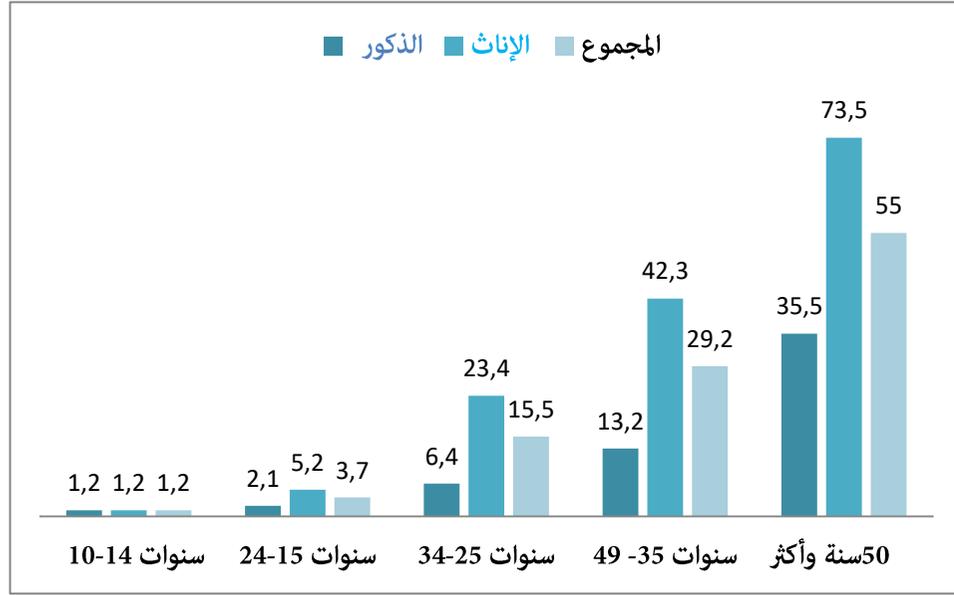
نوع الإعاقة	الإناث	الذكور	مجموع التلاميذ	عدد الأقسام	إسم المؤسسة
ذهنية	2	8	10	1	عباس لمساعد
ذهنية	1	7	8	1	المختار السوسي
بصرية	5	6	11	5	المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين

(المصدر: الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس - مكناس - المديرية الإقليمية بتازة (السنة الدراسية 2017/2018))

4/4- نسبة الأمية حسب الفئة العمرية والجنس

مبيان نسبة الأمية حسب الفئة العمرية والجنس

(نسبة الأمية هي النسبة المئوية لعدد السكان البالغ سنهم 10 سنوات وأكثر والذين لا يعرفون القراءة والكتابة، من مجموع السكان من نفس الفئة العمرية)



الفئة العمرية	النسبة المئوية من الذكور	النسبة المئوية من الإناث	المجموع
سنوات 10-14	1,2	1,2	1,2
سنوات 15-24	2,1	5,2	3,7
سنوات 25-34	6,4	23,4	15,5
سنوات 35-49	13,2	42,3	29,2
50 سنة وأكثر	35,5	73,5	55
المجموع	14,4%	35,3%	25,3%

(المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، المندوبية السامية للتخطيط- المديرية الجهوية فاس-مكناس -المصلحة الإقليمية للتخطيط بتازة)

✚ خلال الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014، بلغت نسبة التمدرس عند الأطفال من 7 إلى 12 سنة بمدينة تازة 98,4%، تتوزع بين الذكور والإناث بنسبة 98,3% و98,4% على التوالي، وهي نسبة تفوق مثيلتها

على المستوى الوطني (نسبة التمدرس هي النسبة المئوية لعدد الأطفال المتمدرسين البالغ سنهم ما بين 7 إلى 12 سنة خلال السنة الدراسية من مجموع الأطفال من نفس الفئة العمرية)،

✚ أما فيما يتعلق بنسبة الأمية فإن 25,3% من سكان المدينة، من 10 سنوات وأكثر، هم أميون، وهذه النسبة تبلغ عند الذكور 14,4% وعند الإناث 35,3%، وهي نسبة أقل من المعدل الوطني الذي بلغ خلال

إحصاء 2014 32% من مجموع السكان. أما بالنسبة للمستوى الدراسي، فإن 10,8% من سكان المدينة يتوفرون على مستوى دراسي عالي، بينما يمثل المستوى الابتدائي 22,7% والثانوي 17,4%، والإعدادي

15,4%، أما التعليم الأولي فيبلغ 3,9% في الوقت الذي 29,9% من السكان لا يتوفرون على أي مستوى دراسي.

1/5- المرافق الصحية العمومية بالمدينة

العدد	المرافق الصحية	شبكة الخدمات الصحية
الطاقة الإيوائية 317 سرير	المستشفى الإقليمي ابن باجة	المستشفيات
8	المراكز الصحية الحضرية	المراكز الصحية الحضرية
1	المكتب الجماعي لحفظ الصحة	المكاتب الصحية الجماعية
1	مركز تشخيص أمراض السل والجهاز التنفسي	المؤسسات الصحية للدعم
1	مرصد الكشف المبكر عن سرطان الثدي وعنق الرحم	
1	مركز تصفية الدم	
1	المركز المرجعي للصحة الإنجابية	
1	مختبر مراقبة وتشخيص الأمراض المعدية والمحافظة على البيئة	
2	عيادة الأسنان	
1	فضاء صحة الشباب	
1	المعهد العالي للمهن التمريضية وتقنيات الصحة	معاهد التكوين
1	وحدة لعلاج ومراقبة الأمراض المعدية بالسجن المركزي	مؤسسات صحية أخرى
2	مراكز الهلال الأحمر المغربي	
1	وحدة للتمريض بالثكنة العسكرية	
23	المجموع	

(المصدر: المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة بتازة 2019)

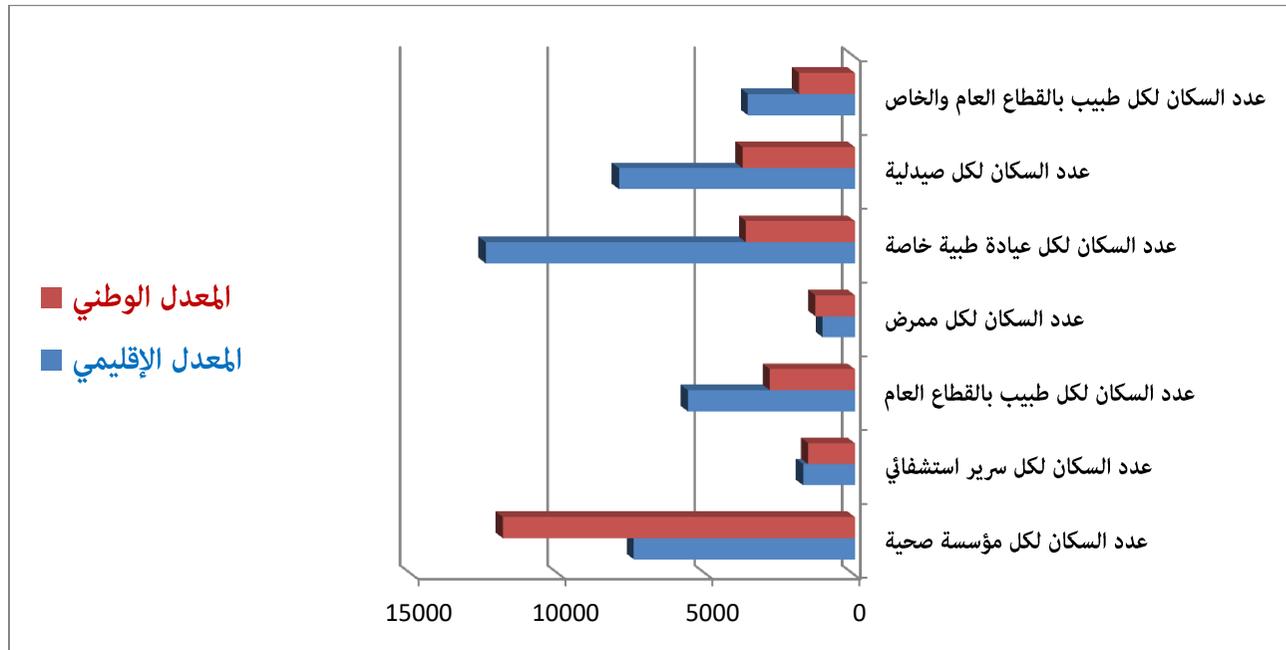
التخصصات الموجودة																			المؤسسات الصحية	
طب أمراض الشغل	الطب الرياضي	جراحة الأسنان	Biologie médicale clinique	طب الصدمات النفسية	الطب النفسي	طب الأمراض الجلدية	طب المسالك البولية urologie	طب أمراض الرئة	طب الجهاز الهضمي	طب العيون	طب الأنف والاذن والحنجرة	جراحة الأطفال	طب الأطفال	أمراض القلب	الفحص بالأشعة	القصور الكلوي	طب النساء	الجراحة العامة		الطب العام
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	مصحة ابن باجة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	مصحة تازة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	مصحة غسل الكلي والقصور الكلوي
1	1	20	2	1	2	2	1	2	2	3	4	1	1	3	2	1	4	3	27	العيادات
6 مختبرات																			مختبرات التحليلات الطبية	
66 صيدلية																			الصيدليات	

(المصدر: المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة بتازة-2019)

المعدل الوطني	المعدل الإقليمي	المؤشر الصحي
11943	7500	عدد السكان لكل مؤسسة صحية
1583	1750	عدد السكان لكل سرير استشفائي
2883	5663	عدد السكان لكل طبيب بالقطاع العام
1339	1083	عدد السكان لكل ممرض
3693	12522	عدد السكان لكل عيادة طبية خاصة
3809	8000	عدد السكان لكل صيدلية
1891	3627	عدد السكان لكل طبيب بالقطاع العام والخاص

(المصدر: المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة بتازة-2018)

مبيان المؤشرات الصحية لوضعية إقليم تازة مقارنة مع الوضعية الوطنية



6- الصناعة والتجارة

1/6- المناطق الصناعية

المناطق الصناعية	العنوان	المساحة	ملاحظات
الحي الصناعي التقليدي	طريق أكنول- الحسيمة	-	يضم حوالي 72 وحدة صناعية وسكنية
الحي الصناعي العصري الشطر الأول	طريق أكنول- الحسيمة	12 هكتار 43 آر 54 سنتار	حوالي 50 وحدة صناعية
الحي الصناعي العصري الشطر الثاني	طريق أكنول- الحسيمة	17 هكتار 11 آر	
مشروع المنطقة الحرة	طريق أكنول- الحسيمة	60 هكتار	المشروع ما زال في تصوره الأولي

(المصدر: غرفة الصناعة والتجارة بتازة)

2/6- الوحدات التجارية

الوحدات التجارية	العدد	النشاط التجاري
فضاء بيع الحبوب	1	بيع الحبوب والقطاني بالجملة وبالتقسيط
مطحنة دقيق	1	إنتاج وتسويق الدقيق
فضاء المعرض	1	فضاء تجاري، وأشغال التأهيل والتجهيز به جارية
المحلات التجارية الكبرى - مرجان	1	بيع المواد الغذائية وغير الغذائية بالتقسيط
المحلات التجارية الكبرى - أتقاداو		بيع المواد الغذائية وغير الغذائية بالجملة وبالتقسيط
تجار الجملة	110	بيع الجملة للمواد الغذائية ومواد البناء
مراكز تجارية صغيرة	05	التجارة بالتقسيط للمواد الغذائية وغير الغذائية
المحلات التجارية	34	بيع المواد الغذائية وغير الغذائية والملابس والأحذية والمجوهرات وغيرها
تجار التقسيط (تجارة القرب)	3700	بيع المواد الغذائية وغير الغذائية بالتقسيط
تجارة الماركات	02	المواد التجميلية
معمل الغاز	01	تعبئة قنينات الغاز
تخزين وبيع الغاز	05	بيع قنينات الغاز بالجملة
تجار بيع الحليب	03	بيع الحليب الطري ومشتقاته

(المصدر: غرفة الصناعة والتجارة بتازة)

يرتكز الاقتصاد المحلي على الصناعة التقليدية وخاصة بالمدينة العتيقة، إضافة إلى مجموعات صناعية حديثة العهد شيدت بالحلي الصناعي التقليدي، علاوة على الحلي الصناعي العصري بشطريه الأول والثاني، حيث يبلغ عدد الوحدات الصناعية المتواجدة بها حوالي 50 وحدة.

ويلاحظ أن الأحياء الصناعية المتواجدة غير مستغلة بالشكل المطلوب، ومساهمتها في إنعاش الاقتصاد المحلي متواضعة، وعدد الوحدات الصناعية بها لا يتلائم مع ارتفاع الطلب على الشغل، رغم وجود يد عاملة مؤهلة ورخيصة. هذا في الوقت الذي تظل فيه مساهمة قطاع الصناعة التقليدية في التنمية الاقتصادية المحلية محدودة، ويتطلب إعادة هيكلته وتنظيمه، وتجديد بنية الإنتاج والتسويق، ولعل مشروع إقامة قرية للصناعات التقليدية بتازة العليا ينحو في هذا المنحى.

إن القطاع الصناعي هو رافعة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمدينة، لذلك يتعين أن تكون السياسات المحلية المعتمدة موضوع تقييم معمق خاصة فيما يتعلق بالمناطق الصناعية الموجودة، وسبل إنعاشها وفق مقاربة تشاركية مع الفاعلين الصناعيين المتواجدين بها والمستثمرين المحتملين، في ظل ضعف جاذبية المدينة للاستثمار الأجنبي، ولعل مشروع إحداث منطقة صناعية حرة يصب في هذا الاتجاه.

1/7- مرافق سوسيو اقتصادية جماعية

المرفق	العدد	وضعية المرفق
سوق الجملة للخضر والفواكه	1	مشغل
سوق السمك	1	مشغل بمردودية ضعيفة
المجازر البلدية	1	في انتظار افتتاح المجزرة بعد تأهيلها
المحجز البلدي	1	مشغل
المحطة الطرقية	1	المحطة الحالية مؤقتة في انتظار افتتاح المحطة الجديدة
قرية الحرفيين	1	في طور الإنجاز
مشتل مقاولات الشباب	1	مشغل
مرفق النقل الحضري العمومي بواسطة الحافلات	شركة واحدة	مشغل

في ظل التأثيرات المحدودة لسوق السمك على وضعية استهلاك السمك بالمدينة وأيضاً على مداخل الجماعة من السوق، لا زال سوق الجملة للخضر والفواكه ومرفق المجازر البلدية يعانيان من اتساع ظاهرة التهريب وظاهرة الذبيحة السرية، الأمر الذي ينعكس سلباً على مردوديتها، ويحرم الجماعة من مداخل إضافية هي في أمس الحاجة إليها.

إلا أنه من المتوقع أن تتعزز عموماً مردودية المرافق سوسيو اقتصادية الجماعة عند افتتاح المجزرة البلدية بعد إعادة بنائها بمواصفات تقنية وصحية تستجيب لشروط الصحة والنظافة، إضافة لنقل السوق الأسبوعي لموقعه الجديدة بطريق السبب بعد إنجاز أهم الأشغال به.

وإذا ما وُكب ذلك إعادة هيكلة سوق الجملة للخضر والفواكه وإعادة تأهيل السوق البلدي المركزي، وإحداث وتهيئة نقط لبيع السمك تتوفر فيها شروط الصحة والسلامة، فسوف يكون لذلك تأثير إيجابي على الحركة الاقتصادية بالمدينة، وانعكاساً مؤكداً على مداخل الجماعة.

طبيعة المرفق	التجهيزات	المتدخلون	الجهة المشرفة على التسيير	وضعية المرفق
مراكز ومؤسسات الرعاية الاجتماعية	دار التنمية البشرية	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	جماعة تازة	مشغل
	المركز البيداغوجي الاجتماعي للأشخاص المعاقين	جماعة تازة	جماعة تازة	مشغل
	دار المسنين	التعاون الوطني	الجمعية الخيرية الإسلامية لدار العجزة	مشغلة
	دار الأطفال والطلبة غيثة مكناسة	التعاون الوطني	الجمعية الخيرية الإسلامية لدار العجزة	مشغلة
	دار الطالب بيت غلام	التعاون الوطني	التعاون الوطني	مشغلة
	دار المواطن بتازة العليا	التعاون الوطني	التعاون الوطني	مشغلة
	دار الفتاة	التعاون الوطني + وزارة المرأة والتضامن	جمعية دار الفتاة	مشغلة
	فضاء المرأة والطفل بحي بيت غلام	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	في طور الإنجاز	
	فضاء المرأة والطفل بحي السعادة	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	في انتظار الحصول على التراخيص	
المركبات والمراكز الثقافية	المركب الثقافي	جماعة تازة + مندوبية الثقافة + المجلس الإقليمي		في طور الإنجاز
	المركب الثقافي ابن يحيى	جماعة تازة + المندوبية الجهوية للثقافة	المندوبية الجهوية للثقافة	مشغل
المكتبات	المكتبة الوسائطية علال بن عبد الله	جماعة تازة + المندوبية الجهوية للثقافة	جماعة تازة	متوقفة في انتظار الإصلاح
	نقطة القراءة بباب طيطي	جماعة تازة + المندوبية الجهوية للثقافة	جماعة تازة	مشغلة
	مكتبة مندوبية الثقافة	المندوبية الجهوية للثقافة	المندوبية الجهوية للثقافة	مشغلة
المسارح	مسرح تازة العليا	المندوبية الجهوية للثقافة	المندوبية الجهوية للثقافة	مشغل
	مسرح فضاء المركب الثقافي ابن يحيى	المندوبية الجهوية للثقافة	المندوبية الجهوية للثقافة	في انتظار تأهيله لاحتضان العروض
المتاحف	متحف المقاومة وأعضاء جيش التحرير	المندوبية السامية للمقاومة وأعضاء جيش التحرير	المندوبية السامية للمقاومة	مشغل
المعاهد الموسيقية	المعهد الموسيقي	المندوبية الجهوية للثقافة	المندوبية الجهوية للثقافة	في طور الإنجاز
دور وفضاءات الشباب	دار الشباب أنوال	جماعة تازة ومندوبية الشبيبة والرياضة	مندوبية الشبيبة والرياضة	مشغل
	دار الشباب المسيرة 2	جماعة تازة ومندوبية الشبيبة والرياضة	مندوبية الشبيبة والرياضة	مشغل
	دار الشباب حي النهضة	جماعة تازة ومندوبية الشبيبة والرياضة	مندوبية الشبيبة والرياضة	مشغل
	دار الشباب حي الجيارين	جماعة تازة ومندوبية الشبيبة والرياضة	مندوبية الشبيبة والرياضة	مشغل
	فضاء الشباب باب طيطي	جماعة تازة	جماعة تازة	مشغل

(المصدر: قسم العمل الاجتماعي والتنشيط الثقافي والرياضي بجماعة تازة)

طبيعة المرفق	التجهيزات	المتدخلون	الجهة المشرفة على التسيير	وضعية المرفق
المركبات الرياضية	القاعة الرياضية متعددة التخصصات بتازة العليا	جماعة تازة و مندوبية الشبية والرياضة	مندوبية الشبية والرياضة	غير مشغلة - انتظار التجهيز والافتتاح
	القاعة الرياضية المغطاة بحي القدس	جماعة تازة و مندوبية الشبية والرياضة	مندوبية الشبية والرياضة	مشغلة
الملاعب والفضاءات الرياضية	الملعب البلدي	جماعة تازة و مندوبية الشبية والرياضة	جماعة تازة	مشغل
	ملعب العربي المهدي	جماعة تازة و مندوبية الشبية والرياضة	جماعة تازة	مشغل
	الحلبة ألعاب القوى	مندوبية الشبية والرياضة	مندوبية الشبية والرياضة	مشغلة
ملاعب القرب	ملعب القرب بحي الجيارين	جماعة تازة	جماعة تازة	مشغل
	ملعب القرب بحي الشهداء - مقر دار التنمية	جماعة تازة	جماعة تازة	مشغل
	ملعب القرب بحي بين الجرادي - مقر الخيرية الإسلامية	جماعة تازة	الجمعية الخيرية الإسلامية	مشغل
	ملعب القرب بالمسيح البلدي	جماعة تازة	جماعة تازة	مشغل
	ملعب القرب بحي الكعدة - مقر دار الطالب	جماعة تازة	جماعة تازة	مشغل
	ملعب القرب بحي المسيرة 1	جماعة تازة	شراكة مع جمعية	مشغل
المسابح	المسيح البلدي	جماعة تازة	مرفق مكثري	مشغل
	المسيح المغطى	القطاع الخاص	شراكة مع جمعية	مشغل
	مسيح جنان تازة	القطاع الخاص	القطاع الخاص	مشغل

(المصدر: قسم العمل الاجتماعي والتنشيط الثقافي والرياضي بجماعة تازة)

تتوفر الجماعة على بنية تحتية مهمة في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي، وهي سوف تتعزز بعد إنجاز المركب الثقافي ومجموعة من المرافق الأخرى، وهو الأمر الذي سوف يكون له وقع إيجابي على الحركة الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة، غير أن هذه المرافق رهينة بمدى توفير الاعتمادات المالية الضرورية للتسيير، وتوفير التجهيزات الملائمة، وكذا العنصر البشري المؤهل، كل ذلك مع اعتماد مقاربة تشاركية لتنشيط هذه الفضاءات، عبر الافتتاح على الفاعلين المحليين والجهويين والوطنيين.

III - التشخيص التشاركي الداخلي

- تركيبة المجلس والإدارة الجماعية ومالية الجماعة -

III - التشخيص التشاركي الداخلي - تركيبة المجلس والإدارة الجماعية ومالية الجماعة -

1- تركيبة وهيكل مجلس الجماعة

1/1- تركيبة المجلس

ر-ت	الإسم الكامل	الصفة	المهنة	الانتماء الحزبي	ر-ت	الإسم الكامل	الصفة	المهنة	الانتماء الحزبي
01	جمال المسعودي	رئيس مجلس الجماعة	مهندس دولة وبرلماني	حزب العدالة والتنمية	21	منير شنتر	عضو	صيدلاني	حزب الأحرار
02	خليل الصديقي	النائب الأول لرئيس المجلس	مقتول وبرلماني سابق	حزب الحركة الشعبية	22	العاليا هيشام	عضو	إطار بمندوبية التعاون الوطني	
03	محمد السويط	النائب الثاني لرئيس المجلس	-		23	أحمد بنصغير	عضو	طبيب	
04	محمد الصديقي	النائب الثالث لرئيس المجلس	مدير مدرسة خاصة		24	عبد الواحد المسعودي	عضو	برلماني ومنعش عقاري	حزب الأصالة والمعاصرة
05	محمد أبو الغازي	النائب الرابع لرئيس المجلس	أستاذ	حزب العدالة والتنمية	25	عبد العزيز بلة	عضو	محامي	حزب الأصالة والمعاصرة
06	خالد الصنهاجي	النائب الخامس لرئيس المجلس	إطار بمندوبية التعاون الوطني	حزب الحركة الشعبية	26	خالد حجاج	عضو	مدير شركة	حزب الأصالة والمعاصرة
07	سعید دحو	النائب السابع لرئيس المجلس	موظف الإطار: مهندس	حزب الحركة الشعبية	27	رشيد العياشي	عضو	محامي	حزب الأصالة والمعاصرة
08	محمد بورداية	كاتب المجلس	أستاذ	حزب الحركة الشعبية	28	عمر بالي	عضو	-	حزب الأصالة والمعاصرة
09	عبد الكريم النعمان	نائب كاتب المجلس	أستاذ	حزب العدالة والتنمية	29	عبد السلام حجاج	عضو	مقاول	حزب الأصالة والمعاصرة
10	طارق مزبان مطالسي	عضو	أستاذ	حزب العدالة والتنمية	30	يوسف حاجي	عضو	مقاول	حزب الأصالة والمعاصرة
11	يوسف بوقرعي	عضو	أستاذ	حزب العدالة والتنمية	31	جميلة الحلواط	عضو	محامية	حزب الأصالة والمعاصرة
12	مهدي العصامي	عضو	صيدلاني	حزب العدالة والتنمية	32	محمد بودس	عضو	برلماني ومنعش عقاري	حزب الاستقلال
13	مروان شكوح	عضو	أستاذ	حزب العدالة والتنمية	33	أيوب أبو حفص	عضو	مهندس	حزب الاستقلال
14	أحمد البندوزي	عضو	مسير شركة	حزب العدالة والتنمية	34	مصطفى بودس	عضو	صيدلاني	حزب الاستقلال
15	إبتسام الشرتي	عضو	أستاذة	حزب العدالة والتنمية	35	فؤاد الحلواط	عضو	مقاول	حزب الاستقلال
16	حفيظة بورزيكي	عضو	مهندسة	حزب العدالة والتنمية	36	نور الدين بنحدو	عضو	طبيب	حزب الاستقلال
17	حميد كوسكوس	عضو	مهندس ومستشار سابق	حزب الحركة الشعبية	37	مهدي أزرق	عضو	تاجر	حزب الاستقلال
18	يونس الملح	عضو	مهندس معماري	حزب الحركة الشعبية	38	إدريس الوجدي	عضو	مدير شركة	حزب الاستقلال
19	ميلود حبلال	عضو	أستاذ	حزب الحركة الشعبية	39	سارة أرشيدي	عضو	طالبة باحثة	حزب الاستقلال
20	عهد الدياني	عضو	صيدلانية	حزب الحركة الشعبية					

(المصدر: كتابة شؤون المجلس بجماعة تازة)

يضم مجلس جماعة تازة ضمن هيكله، إضافة لمكتب المجلس، خمس لجان دائمة، واحدة منها للمعارضة، وهذه اللجان هي:

أ- لجنة الميزانية والشؤون المالية والبريدية

الصفة	الإسم الكامل	الصفة	الإسم الكامل
عضو اللجنة	جمال مسعودي	رئيس اللجنة	محمد بورداية
عضو اللجنة	سعيد دحو	نائب رئيس اللجنة	أحمد البندوزي
-	-	عضو اللجنة	محمد أبو الغازي

ب- لجنة المرافق العمومية والمنظمات

الصفة	الإسم الكامل	الصفة	الإسم الكامل
عضو اللجنة	يونس الملح	رئيس اللجنة	منير شنتير
عضو اللجنة	خليل الصديقي	نائب رئيس اللجنة	مروان شكوح
-	-	عضو اللجنة	حفيظة بورزيكي

ج- لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة

الصفة	الإسم الكامل	الصفة	الإسم الكامل
عضو اللجنة	محمد السويط	رئيس اللجنة	أحمد بنصغير
عضو اللجنة	عبد الكريم النعمان	نائب رئيس اللجنة	يوسف بوقرعي
-	-	عضو اللجنة	محمد الصديقي

د- لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية

الصفة	الإسم الكامل	الصفة	الإسم الكامل
عضو اللجنة	حميد كوسكوس	رئيس اللجنة	مهدي العصامي
عضو اللجنة	طارق مزيان المطالسي	نائب رئيس اللجنة	ابتسام الشريقي
-	-	عضو اللجنة	ميلود حبال

هـ- لجنة الشباب والشؤون الرياضية

الصفة	الإسم الكامل	الصفة	الإسم الكامل
عضو اللجنة	فؤاد الحلواط	رئيس اللجنة	مهدي أزرق
عضو اللجنة	نورالدين بنحدو	نائب رئيس اللجنة	مصطفى بودس
-	-	عضو اللجنة	أيوب أبو حفص

(المصدر: كتابة شؤون المجلس بجماعة تازة)

2- الإدارة الجماعية

يتعلق الأمر بتسليط الضوء على النظام المعتمد بالجماعة ، وتقديم معطيات حول الموارد البشرية ، قصد إبداء بعض الملاحظات العامة حولها ، سواء من ناحية الملائمة أو مدى النجاعة والفعالية.

1/2- الهيكلية الإدارية



عمد المجلس الجماعي لتازة خلال دورته العادية لشهر فبراير 2019 إلى اعتماد هيكل تنظيمي جديد لإدارة الجماعة، وذلك لملائته مع المستجدات القانونية والتنظيمية، وخاصة الدورية الوزارية عدد D4790 بتاريخ 31 يوليو 2018 حول التعيين في المناصب العليا بإدارات الجماعات الترابية وهيئاتها ونظام التعويضات عن المسؤولية، كما قام بتحديد مهام واختصاصات كل الوحدات الإدارية، بشكل سوف يحقق وضوح مهام وصلاحيات ومسؤوليات كل الأقسام والمصالح، ويضمن الانسجام والاتقائية والتنسيق بين مختلف الوحدات الإدارية، تمهيدا لفتح باب التباري أمام الموظفين لتولي مناصب المسؤولية، وذلك في إطار وضع آليات تدبير إداري جماعي يبتغي تحقيق جودة الخدمات العمومية الجماعية، وبلوغ أهداف وغايات إقرار مبادئ التدبير الحر والحكامة الجيدة.

2/2- الموارد البشرية

1/2- توزيع الموارد البشرية حسب الصنف والجنس

النسبة المئوية	المجموع	الإناث	الذكور	الإطار
37,64	236	-	-	الأطر الإدارية
62,36	391	-	-	الأطر التقنية
100%	627	159	468	المجموع

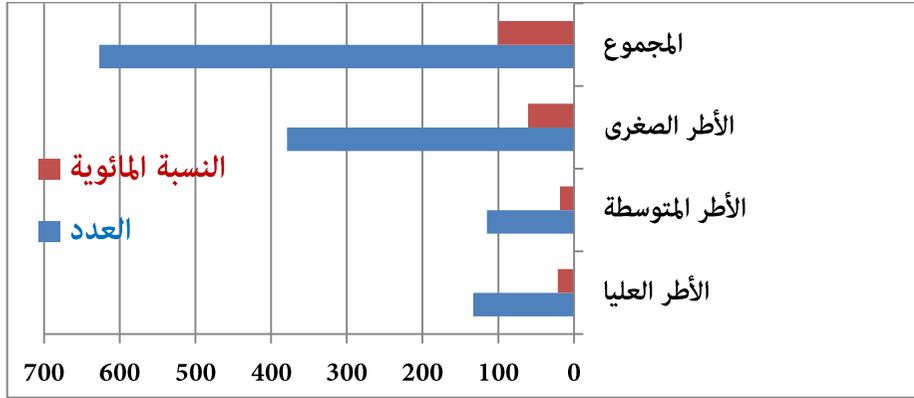
(المصدر: قسم الموارد البشرية بجماعة تازة)

2/2- توزيع الموارد البشرية حسب الإصدار

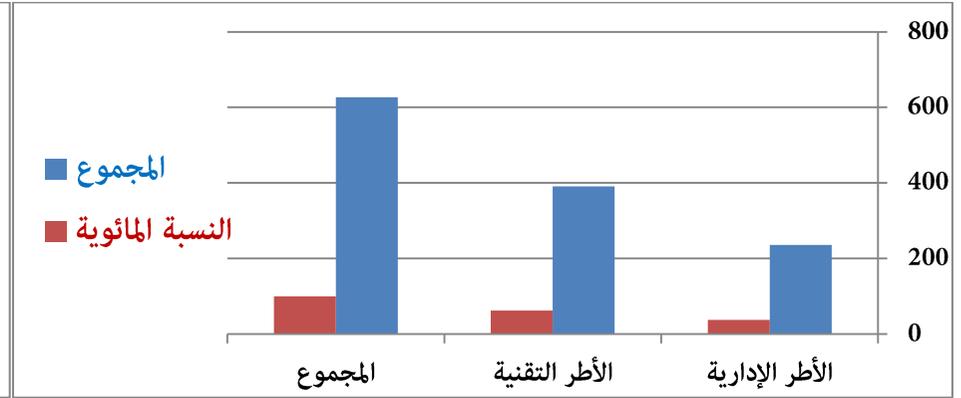
النسبة المئوية	العدد	الإطار
21,21	133	الأطر العليا
18,34	113	الأطر المتوسطة
60,45	379	الأطر الصغرى
100%	625	المجموع

(المصدر: قسم الموارد البشرية بجماعة تازة)

مبيان توزيع الموارد البشرية حسب الإطار



مبيان توزيع الموارد البشرية حسب الصنف



3/2/2- حركية الموظفين بالجماعة:

الوضعية	العدد	النسبة المئوية
الإلحاق لدى إدارات أخرى	7	1%
الإلحاق لدى الجماعة من إدارات أخرى	9	2%
الوضع رهن الإشارة لدى إدارات أخرى	27	4%
القيام بالوظيفة	582	93%
المجموع	625	100%

(المصدر: قسم الموارد البشرية بجامعة تازة)

الدرجة	عدد المناصب الشاغرة	الدرجة	عدد المناصب الشاغرة
مهندس رئيس	2	تقني من الدرجة الثانية	3
مهندس معماري	1	تقني من الدرجة الثالثة	7
طبيب	1	تقني من الدرجة الرابعة	3
مهندس تطبيق ومهندس تطبيق ممتاز	2	محرر من الدرجة الأولى والثانية	2
متصرف من الدرجة الأولى والثانية	5	محرر من الدرجة الثالثة والرابعة	10
متصرف من الدرجة الأولى والثانية متعاقد	2	مساعد إداري من الدرجة الأولى والثانية	4
متصرف ممتاز ومتصرف لوزارة الداخلية	5	مساعد إداري من الدرجة الثالثة	12
متصرف مساعد لوزارة الداخلية	2	مساعد تقني من الدرجة الأولى والثانية	7
ممرض مجاز من الدولة	1	مساعد تقني من الدرجة الثالثة	174
تقني من الدرجة الأولى	5	-	-
مجموع المناصب الشاغرة		248	

(المصدر: قسم الموارد البشرية بجامعة تازة)

يبلغ عدد الموارد البشرية بجامعة تازة 62 5 موظفة وموظف، 62,36% منهم أطر تقنية، و37,64% أطر إدارية، يتوزعون على الملحقات الإدارية الست للجامعة. فيما يخص توزيع الموارد البشرية حسب النوع، فإن فئة الذكور تشكل 74,64% (466)، في حين يشكل الإناث 25,36% من مجموع الموارد البشرية (159). أما فيما يخص توزيع الموارد البشرية حسب الإطار، فإن الأطر العليا المتكوّنة من المتصرفين والمهندسين والأطباء فتشكل 21,21%، في الوقت الذي تبلغ فيه نسبة الأطر الوسطى المتكوّنة من التقنيين والمحريين 18,34%، بينما تشكل الأطر الصغرى المكوّنة من المساعدين التقنيين والمساعدين الإداريين 60,45% من مجموع الموظفين.

إن الورش المتمثل في اعتماد هيكل تنظيمي جديد لإدارة جامعة تازة وتحديد اختصاصاتها، وفتح باب التباري أمام الأطر الجماعية لتولي مناصب المسؤولية، ودعمه بدليل للمساطر يضبط إجراءات التدبير من خلال التنصيص على شروط، ومواصفات وآجال إنجاز المهام الموكولة لكل وحدة إدارية، من شأنه أن يمد الجامعة بمجموعة من الآليات الكفيلة بمساعدتها على تحسين تنظيمها ورفع مستوى أدائها.

إضافة لذلك، سوف يساهم في تحفيز وتثمين وعقلنة تدبير مواردها البشرية، بحيث سيساعد حتماً في تحقيق نجاعة عمليات حركة الموظفين وفق المؤهلات والتخصصات الموجودة، ويساعد في توجيه مشاريع وبرامج التكوين المستمر، ويمكن مستقبلاً من تأطير عمليات التوظيف من خلال تحديد مواصفات دقيقة لشغل الوظائف، ومن تم ملاءمة أعداد الموظفين للحاجيات الحقيقية للمصالح الجماعية، الأمر الذي سينعكس إيجاباً على تحسين شروط تقديم الخدمات العمومية الجماعية.

3- الصحة المالية للجماعة

من أجل تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالثلاث سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة، يتعين عرض تطور مالية الجماعة عبر تطور المداخيل، والفائض الحقيقي القابل للبرمجة من 2010 إلى غاية 2017 وذلك لاستخلاص المؤشرات الهامة للصحة المالية للجماعة.

1/3- تطور المداخيل والمصاريف ما بين سنوات 2010/2017

معدل نسبة التطور	سنة 2017	سنة 2016	سنة 2015	سنة 2014	سنة 2013	سنة 2012	سنة 2011	سنة 2010	ميزانية الجماعة
3,16%	132.317.940,06	132.100.094,79	130.267.468,27	120.275.196,91	122.834.419,54	111.444.264,55	109.560.867,54	107.039.594,06	مجموع المداخيل
6,33%	119.648.474,36	117.909.973,64	109.157.079,20	101.242.496,92	103.129.576,02	94.636.631,17	88.327.719,91	87.540.292,12	مجموع المصاريف

(المصدر: قسم الحسابات والصفقات بجماعة تازة)

2/3- تطور مبالغ الباقي استخلاصه 2013/2018

السنة	2013	2014	2015	2016	2017	2018
مبالغ الباقي استخلاصه	45.441.747.77	47.424.709.28	54.253.394.29	33.415.098.46	44.396.082.42	52.115.490.32

السنة	المداديل	المصاريف	فائض الجزء الأول	منقول الجزء الأول	رأس مال للقرض (FEC)	الفائض الحقيقي قابل للبرمجة
2010	107.039.594,06	87.540.292,12	19.499.301,94	894.956,56	6.820.000,00	11.784.348,38
2011	109.560.867,54	88.327.719,91	21.233.147,63	614.589,36	8.550.000,00	12.068.558,27
2012	111.444.264,55	94.636.631,17	16.807.633,38	1.429.619,08	6.340.000,00	9.038.024,30
2013	122.834.419,54	103.129.576,02	19.704.843,52	988.983,57	7.144.000,00	11.571.859,95
2014	120.275.196,91	101.242.496,92	19.032.699,99	297.770,70	7.620.000,00	11.114.929,29
2015	130.267.468,27	109.157.079,20	21.110.389,07	867.492,30	7.000.000,00	14.231.880,34
2016	132.100.094,79	117.909.973,64	14.190.121,15	695.822,74	7.121.000,00	6.373.298,45
2017	132.317.940,06	119.648.474,36	12.669.465,70	167.554,03	7.428.877,01	5.073.034,66
2018	133.609.218,46	115.401.752,04	18.207.466,42	73.597,92	8.066.213,08	10.056.868,50

(المصدر: قسم الحسابات والصفقات بجامعة تازة)

4/3- مؤشرات مالية مرجعية لميزانية الجماعة لسنة 2017

مؤشرات المالية	ميزانية سنة 2017
خدمة الدين	5,95%
نسبة المديونية - أقساط سنوية/مداديل ذاتية	15,55%
حصة الديون في تمويل الاستثمار	27,48%
مجهود التجهيز- نفقات التجهيز/النفقات الإجمالية	17,14%
نسبة الادخار العام- الفائض المدفوع/مداديل التسيير	9,57%

(المصدر: قسم الحسابات والصفقات بجامعة تازة)

مؤشرات المالية	ميزانية سنة 2017
الاستقلال المالي- المداديل الذاتية/نفقات التسيير	38%
إعانة التوازن/مداديل التسيير	61,76%
حصة ضريبة السكن والخدمات في مداديل التسيير	12,37%
حصة الضريبة المهنية في مداديل التسيير	0,02%
حصة الضرائب المحلية في مداديل التسيير	38,23%
نفقات الموظفين/نفقات التسيير	51,85%
التجهيزات/نفقات التسيير	2,03%

النسبة المئوية	السنة المالية 2019	النسبة المئوية	السنة المالية 2018	نفقات التسيير
56,10	75.670.300,00	55,14	74.470.30,00	أجور ورواتب الموظفين
5,53	7.460.000,00	5,44	7.354.100,00	القروض (الفوائد)
13,04	17.600.000,00	12,74	17.200.000,00	الماء والكهرباء العموميين
4,74	6.400.000,00	4,74	6.400.000,00	الأحكام والصوائر
13,77	18.574.600,00	15,45	20.870.060,00	مصاريف التسيير الأخرى
6,82	9.200.000,00	6,49	8.769.240,00	الفائض التقديري
100%	134.904.900,00	100%	135.063.700,00	المجموع

(المصدر: قسم الحسابات والصفقات بجماعة تازة)

✚ إن تفحص بنية ميزانية الجماعة لسنتي 2018 و2019 وبالرجوع إلى تطور مبالغ الفائض الحقيقي القابل للبرمجة بالجدول رقم 2 يبرز محدودية التمويل الذاتي للاستثمار، وبل وحتى اللجوء إلى الاقتراض أصبح يتقل كاهل الميزانية (21% من المداخيل)، وأقساط سنوية بلغت 16 مليون درهم. لهذا فإن الرهان كله يجب أن يصب في اتجاه طرق غير تقليدية لتمويل الاستثمار في المدينة، ويتطلب إبداعا ومجهودا في إيجاد مشريرع بمرافعات مقنعة لإيجاد الشركاء والتمويلات المناسبة.

IV- التشخير التشاركي مع الموائعات والموائيز والجمعيات وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص

IV- التشخيص التشاركي مع المواكبات والمواكبين والجمعيات وهيئة المسلواة وتكافؤ الفرص

عملت جماعة تازة على إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب في إطار تشاركي مع المواطنين والمواطنات وفعاليات المجتمع المدني، انسجاما مع افتتاحها على محيطها، وفي إطار تفعيل آليات التشاور والحوار والتشخيص التشاركي ومقاربة النوع.

ولهذه الغاية تم تنظيم مجموعة من اللقاءات التشاركية خلال الفترة الممتدة من 8 نونبر إلى 29 نونبر 2018، توزعت كالتالي:

✚ لقاءات تشاورية مع المواكبين والمواكبات:

وشملت 6 لقاءات تشاورية ذات بعد جغرافي بناء على التقسيم الإداري للمدينة، وهي عبارة عن لقاءات مباشرة مع المواطنين والمواطنات على مستوى الأحياء المستهدفة، وذلك خلال الفترة الممتدة من 8 نونبر إلى 15 نونبر، كما تم استغلال الاقتراحات التي تقدم بها المواطنون عبر النافذة التفاعلية التي فتحت لهذه الغاية بالبوابة الالكترونية للجماعة، وإدماج مضامينها بالتشخيص التشاركي.

✚ لقاءات تشاورية مع جمعيات المجتمع المدني:

وشملت لقائين تشاوريين مع الجمعيات الاجتماعية والثقافية، والجمعيات الرياضية كل على حدة، بتاريخ 19 و20 نونبر على التوالي، وذلك من أجل فهم أفضل لاهتمامات وانتظارات جمعيات المجتمع المدني لكونها شريك أساسي للجماعة، والمساعدة على تسليط الضوء على بعض الجوانب الموضوعاتية المهمة المتعلقة بتشخيص الحاجيات في الميادين الاجتماعية والثقافية والرياضية وبلورة المشاريع التنموية المرتبطة بها.

✚ لقاء تشاوري مع هيئة المسلواة وتكافؤ الفرص:

وقد شملت لقاء واحدا، بتاريخ 26 نونبر، وذلك من أجل استحضار حاجيات وأولويات بعض الفئات المجتمعية كالنساء، والأطفال والشباب، والأشخاص في وضعية صعبة، وإدماج مشاريع مرتبطة بها ببرنامج عمل الجماعة.

✚ لقاءات مع رؤساء الأقسام والمصالح بالجماعة:

وشمل عدة لقاءات مباشرة مع رؤساء أقسام ومصالح الجماعة، تم التركيز فيها على محور أساسي يتعلق بالحكمة والتواصل مع المواطنين والمجتمع المدني، بغية الرفع من القدرة التدييرية للمصالح الجماعية وتجويد الخدمات المقدمة، وكذا تحسين علاقة الإدارة بالمواطن، عبر دعم فضاءات الاستقبال والتوجيه، وإحداث قنوات لاستقبال شكايات واقتراحات المواطنين.

وقد أفضت أشغال هذه اللقاءات التشاركية والتشاورية الى تحديد المحاور التالية:

☒ العصر الأول: الخدمات الاجتماعية الأساسية «الصحة، التعليم، التشغيل».

☒ العصر الثاني: الصرق والمبيئة والإنارة العمومية.

☒ العصر الثالث: المرافق الاقتصادية الجماعية.

☒ العصر الرابع: المرافق الاجتماعية والثقافية.

☒ العصر الخامس: المرافق الرياضية.

☒ العصر السادس: تأهيل المدينة العتيقة والمحافظة علم التراث التاريخي.

☒ العصر السابع: الحكامة والتواصل مع المواطنين والمواكبات والجمتمع المدني.

وقد نتج عن استغلال المحاضر والتقارير المنبثقة عن أشغال هذه اللقاءات التشاركية والتشاورية جداول تركيبية ضمنت بنتائج التشخيص التشاركي.

جانب من اللقاءات التشاورية والتشاركية لإعداد برنامج عمل الجماعة

اللقاءات التشاورية مع المواكبين والمواكبات:



اللقاءات التشاورية مع جمعيات المجتمع المدني

✓ لقاء مع الجمعيات الثقافية والاجتماعية



✓ لقاء مع الجمعيات الرياضية:



اللقاء التشاوري مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص:



اللقاء التشاوري مع ممثلي المصالح اللاممركزة:



العصر الأول: الخدمات الاجتماعية الأساسية (الصحة، التعليم، التشغيل)

المقترحات	الإشكالات المطروحة	الفتحة
<p>الصحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تقوية شبكة الخدمات الصحية الأساسية ببناء مراكز صحية بالأحياء الجديدة ودعمها بالموارد البشرية والتجهيزات. - إحداث أقسام للولادة بتأزة العليا وحي القدس لتخفيف الضغط على المستشفى الإقليمي. - تأهيل مستشفى ابن رشد بتأزة العليا (أحراش) وتشغيله كقسم للولادة. - إحداث مستوصفات أو على الأقل قطاعات علاج بالأحياء الجديدة. - تأهيل المكتب الصحي البلدي وتعزيزه بالموارد البشرية المتخصصة والتجهيزات التقنية. - دعم مستودع الأموات بالتجهيزات الضرورية. - إحداث فرع للمكتب الصحي البلدي بالمقاطعة الرابعة. <p>التعليم:</p> <ul style="list-style-type: none"> - دعم مشاريع تأهيل المؤسسات التعليمية بما في ذلك تسهيل المساطر المتعلقة برخص البناء. - دعم مشاريع إحداث أقسام جديدة بالأحياء التي شملها توسيع المدار الحضري بتنسيق مع الخريطة المدرسية. - ترميم المؤسسات التعليمية (مدرسة عبد الله كنون ، المختار السوسي، مولاي يوسف...) - وتبليط مداخلها، ووضع علامة التشوير الأفقي والعمودي ومخففات السرعة. - توفير قاعة للإيواء بإحدى المؤسسات التعليمية بالمدينة العتيقة لاحتضان التلاميذ الوافدين من المناطق المجاورة خلال فترة الزوال. - تأهيل المكتبات المتواجدة بالمؤسسات التعليمية عبر اقتناء الكتب والحواشيب والطابعات (مدرسة خالد بن الوليد نموذجاً) - فتح مسالك تعليمية جديدة بالكلية المتعددة التخصصات بتأزة وإحداث حي جامعي. 	<p>الصحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ضعف الخدمات بالمركز الاستشفائي ابن باجة نظراً لمحدودية الموارد البشرية والتجهيزات بالمقارنة مع وطنة الطلب على الاستشفاء من سائر مناطق الإقليم. - عدم كفاية المراكز الصحية وعدم التوازن في توزيعها. - نقص الموارد البشرية والتجهيزات بالمكتب الصحي البلدي (ضعف التاطير، قلة وسائل النقل، غياب شروط الاستقبال...). - مدى جودة مياه الشرب ببعض المنابع المائية (عين النساء، عين حجاج، المجازر...إلخ). - المخاطر الصحية المرتبطة بالمنتوجات المجالية المسقية بمياه يعود مصدرها لشبكة الصرف الصحي. <p>التعليم:</p> <ul style="list-style-type: none"> - عدم التوازن في توزيع المؤسسات التعليمية و نقص في تغطية بعض الأحياء خصوصاً الهامشية منها. - مشكل الاكتظاظ بالمؤسسات التعليمية. - تدهور البنايات ببعض المؤسسات التعليمية. - إقامة الأكشاك على طول بعض المؤسسات التعليمية (إعدادية مولاي رشيد نموذجاً) - غياب بعض المسالك التعليمية بالكلية المتعددة التخصصات التابعة لجامعة سيدي محمد بن عبد الله (الانجليزية مثلاً) 	<p>المواطنين والمواطنات</p>

<p>التشغيل:</p> <ul style="list-style-type: none"> - إنجاز دراسة شاملة حول فرص الاستثمار بالمدينة بالتعاون مع باقي الشركاء(العمالة - الجماعة -غرف التجارة والصناعة، المركز الجهوي للاستثمار...) - النهوض (بالحى الصناعي الشطر الثاني) وإحداث مناطق جديدة للأشطة الاقتصادية. -استغلال فضاء المعرض الحالي في إقامة نشاط تجاري دائم. -إحداث مركبات تجارية جديدة للحد من ظاهرة الباعة المتجولين. -تحسين خدمات بنيات الاستقبال للمستثمرين والمتكويين. - ملائمة التكوين لحاجيات سوق الشغل. -تشجيع روح المقاولة ودعم إحداث المقاولات الصغرى. -فتح الباب أمام المقاولات الصغرى للاستفادة من سندات الطلب المتعلقة بالأشغال الصغرى والتوريدات والخدمات. -تشجيع خلق الجمعيات المهنية ودعم الموجودة منها. - الاستفادة الفعالة من البرامج القطاعية الوطنية. الخاصة بالتشغيل. 	<p>التشغيل:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ارتفاع معدل البطالة بالمدينة و قلة فرص الشغل. - عدم القدرة على جلب الاستثمارات الخارجية. - قلة وصعوبة الاستثمار نظرا لغلاء الوعاء العقاري ومحدوديته. - هيمنة القطاع غير المهيكل على النشاط الاقتصادي. - محدودية مخرجات بنيات النشاط الاقتصادي الموجودة (أحياء صناعية، مركبات تجارية، مشاتل للصناعة)... - عدم وجود استراتيجية مندمجة وقابلة للتنفيذ من أجل تفعيل بنيات النشاط الاقتصادي الموجودة. - عدم استغلال الحى الصناعي الشطر الثاني للغايات التي أحدثت من أجلها. - عدم استغلال فضاء المعرض الحالي في دعم الحركة التجارية بالمدينة. - عدم ملائمة التكوين لحاجيات سوق الشغل. - ضعف بنية استقبال الطلبة المتكويين. - صعوبة الحصول على تمويل مشاريع التشغيل الذاتي ودعم إحداث المقاولات. 	<p>الجمعيات</p>
<p>الصحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - إحداث مركز صحي لتصحيح وإعادة ضبط آلات تصحيح السمع. <p>التشغيل:</p> <ul style="list-style-type: none"> - إدماج ذوي الاحتياجات الخاصة في سوق الشغل من خلال تكوينهم في تخصصات معينة (البستنة مثلا لإلحاقهم بشركات الحراسة ...) - إحداث مراكز لتكوين وتوجيه ذوي الاحتياجات الخاصة لسوق الشغل في مجال تركيب وتجميع الأعضاء والمركبات الاصطناعية عوض استيرادها. - الاستفادة من البرامج القطاعية الوطنية الخاصة بإدماج ذوي الاحتياجات الخاصة بسوق الشغل. -تطبيق مقتضيات قانون الشغل بالنسبة للنساء والعمالات في القطاع الخاص 	<p>الصحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - نقص في الخدمات الطبية الموجهة للمعاق كتنظيم النطق والترويض والمساعدة الاجتماعية. <p>التعليم:</p> <ul style="list-style-type: none"> - عدم قدرة المؤسسات التعليمية على استيعاب أعداد الأشخاص في وضعية صعبة. <p>التشغيل:</p> <ul style="list-style-type: none"> - غياب إدماج ذوي الاحتياجات الخاصة في سوق الشغل بالقطاعين العام والخاص. - ضعف فرص التكوين الموجهة لذوي الاحتياجات الخاصة. - ضعف المشاريع مدرة للدخل بالنسبة للنساء في وضعية صعبة. - قلة المشاريع التي تعمل على إدماج الشباب في سوق الشغل. - عدم كفاية أندية تكوين المرأة. 	<p>هيئة المساواة وتكافؤ الفرص</p>

العصر الثالث: الصق والبيئة والإنارة العمومية

المقترحات	الإشكالات المطروحة	الفئة
<p>الأحياء ناقصة التجهيز:</p> <ul style="list-style-type: none"> - إيلاء الأولوية لإعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز وربطها بالنسيج الحضري (حي ميمونة، بوحجر، مكوسة، حي الأمل، السدر وتجزئة بوخرصة وغيرها) وإصلاح وترصيف الطرقات بها، وتوفير الإنارة العمومية ، وإحداث مناطق خضراء وحدائق أطفال، وأسواق قرب نموذجية والمرافق (مدارس، مساجد ، مستوصفات...) - تأهيل الأحياء الهامشية (الشلوخ -أصدور وحي الملحة نموذجيا). - تبليط الأزقة بالأحياء (السعادة، الطيران، الريايز، السدر، الحي الحسني نموذجيا). - إعادة إسكان قاطني دورالصفوح (الحي العسكري أوحد، سيدي عيسى، وغيرها). - المساعدة في حل مشكل إنجاز مسطرة التحفيظ العقاري للمنازل الكائنة بحي الجبارين مع باقي المتدخلين. <p>الطرف:</p> <ul style="list-style-type: none"> - إصلاح مداخل المدينة الأربعة. - تهيئة المدخل الشرقي والغربي للمدينة. - تأهيل شبكة الطرقات بالمدينة وفق تصميم التهيئة. - الإسراع في إنجاز الطريق المهيكل: تازة العليا - مكوسة - الطريق الوطنية رقم 6 - القدس، المسيرة الأولى. - ربط غرب تازة بشرقها عبر منشئة فنية - إحداث قنطرة على واد الهدار، - تأهيل القنطرة المتواجدة بين حي المسيرة 1 و أصدور. - ربط حي النهضة بحي الشهداء بطريق مزفت مرورا بحي ماريون. - إنجاز طريق مداري يربط بين تازة العليا والبحرة. - تهيئة المحاور والمدارات الطرقية بالمدينة. - توسيع الطريق الرابط بين مدار كلية تازة وحي القدس الأول مرورا بالثانوية التقنية. - توسيع مدخل حي المسيرة الأولى (شارع 6 نونبر) 	<p>الأحياء ناقصة التجهيز:</p> <ul style="list-style-type: none"> - نقص التجهيزات والمرافق بالأحياء الهامشية للمدينة. - غياب التجهيزات والمرافق بالأحياء غير المهيكله وناقصة التجهيز. - انتشار دورالصفوح بالرياييز وبيت غلام وأصدور. - انعدام الطرق، الإنارة العمومية، خدمة النظافة، وعدم تسمية الأزقة وترقيم المنازل بالأحياء ناقصة التجهيز (تجزئة بوخرصة نموذجيا). <p>الطرف:</p> <ul style="list-style-type: none"> - الطبيعة الجغرافية للمدينة و كثرة الأودية التي تخترق المجال الحضري تؤثر سلبا على مشاريع الربط الطرقي. - مشكل الوديان التي تخترق المدينة وخاصة الطريق الوطنية رقم 6. - مداخل المدينة الشرقية والغربية غير كافية. - ضعف الشبكة الطرقية وتفاوت كبير بين مركز المدينة والأحياء الهامشية. - الضغط على المحور الطرقي شرق/ غرب في غياب طرق أخرى. - ضعف البنية الطرقية داخل الأحياء وغياب الطرق المعبدة في الأحياء الهامشية. - انعدام المواصفات في طرق التجزئات الحديثة. - كثرة المتدخلين في إنجاز البنية التحتية وعدم التنسيق فيما بينهم وخاصة الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء، واتصالات المغرب. <p>السير والجولان بالمدينة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - غياب مخفضات السرعة وعلامات التشوير بنقط السير الحساسة (المدارات والمؤسسات التعليمية والمستشفيات وغيرها) - ضعف التشوير الطرقي بالنقط السوداء وعدم ملاءمته في بعض الأماكن. - تطاول الأنشطة التجارية على الملك العام خاصة الأرصفة والطرق على حساب الراجلين والسائقين. - الاستغلال المفرط لمواقف السيارات على جنبات الطرق. 	<p>المواطنين والمواطنات</p>

التطهير الصلب:

- مطرح عمومي عشوائي و غير مراقب بواد الأربعاء.
- قدم الاسطول المخصص لجمع النفايات وعدم كفايته.
- قلة العنصر البشري المخصص لجمع النفايات أو سوء توزيعهم.
- سوء تدبير جمع النفايات وكثرة النقط السوداء.
- غياب توقيت منتظم لجمع النفايات وعدم تغطية كل الأحياء.
- عدم وجود نقط قارة لجمع النفايات بالأحياء (حي الجيارين نموذجاً)
- نقص الحاويات المخصصة لجمع النفايات
- غياب التواصل والتحسيس مع المواطنين.

الماء والصرف الصحي:

- تواجد بعض أحياء بالمناطق المهذبة بانجراف التربة وبفيضانات الوديان (الشلوح -أصدور -الملحة).
- تفاقم مشكل فيضانات الوديان ومياه الأمطار (بجانب مسجد القدس الأول، بكل من بعي وريدة وحي المسعودية...)
- رداءة الشبكة الصرف الصحي.
- إشكالية الصرف الصحي بعي الشهداء وحي ميمونة.
- مخاطر تلوث الفرشة المائية جراء تصريف المياه العادمة في الوسط الطبيعي في ظل غياب محطة لمعالجة المياه العادمة.
- المخاطر المرتبطة بغياب نقص التجهيزات بالنسبة للبالوعات.

الساحات العمومية والمساحات الخضراء:

- قلة الساحات العمومية.
- تفشي ظاهرة احتلال الملك العمومي.
- عدم اعتماد التصميم الأخضر للمدينة.
- توسع عمراني على حساب المناطق الطبيعية.
- صعوبة اقتناء العقارات اللازمة لتهيئة المناطق الخضراء.
- ضعف معدل المساحة الخضراء لكل فرد مقارنة مع المعدل الوطني.
- توزيع غير متوازن للمناطق الخضراء بين الأحياء.

- تعبید وترميم الطرقات بالأحياء الهامشية (حي الأمل، حي المنتزه وحي المجازر نموذجاً)
- تعميم تبليط الأزقة وترقيم الأزقة والمسكن بأحياء المدينة (حي الجيارين وحي الأمل نموذجاً).

- إصلاح الطرقات بعي الأمل و المنتزه.
- ترصيف الشارع الرابط بين حي وريدة وحي ساحة الطيران.
- ترصيف الشارع الذي يفصل حي النهضة وحي الأمل.
- تبليط الممر الفاصل بين حي طريق الوحدة وحي النهضة.

السير والجولان بالمدينة

- إعداد دراسة تقنية شاملة خاصة بالتشوير الطرقي بالمدينة.
- وضع مخففات السرعة وعلامات التشوير بمحاذاة المؤسسات التعليمية والمراكز الصحية.
- وضع إشارات المرور بالنقط السوداء.
- صباغة ممرات الراجلين والأرصفة بصباغة ممتازة مقاومة للبرودة والحرارة.
- منع الوقوف المزدوج بالشوارع التي تعرف اكتظاظاً.
- منع الباعة المتجولين والمقاهي من احتلال الأرصفة والملك العام.
- إعادة النظر في مواقع مواقف السيارات.

التطهير الصلب

- الإسراع في إنجاز المطرح العمومي المراقب وإغلاق المطرح العمومي الحالي.
- النظر في إمكانية التدبير المفوض لقطاع النظافة.
- دعم الأسطول المخصص لجمع النفايات.
- زيادة العنصر البشري المكلف بجمع النفايات.
- القضاء على النقط السوداء.
- توفير الحاويات المخصصة لجمع النفايات بشكل كاف.
- ضبط مواقع مرور شاحنات جمع النفايات.
- توعية الساكنة بأهمية النظافة واحترام مواقع جمع النفايات والحفاظ على حاويات القمامة.

- ضعف تهيئة المساحات الخضراء وضعف الصيانة.
- تدهور حالة الحدائق العمومية (حديقة جنان السبيل، حديقة موريطانيا).
- إهمال غابة الصنوبر أمام المسبح البلدي.
- ضعف حملات تحسيس وتوعية الساكنة على الحفاظ البيئة والمناطق الخضراء.

الإضاءة العمومية:

- إنارة عمومية لا تستجيب للحاجيات.
- رداءة شبكة الإنارة العمومية.
- ضعف الإضاءة بها.
- أسلاك عارية متلاشية و محولات متقدمة.
- تفاوت في تغطية المناطق والأحياء بالمدينة.

الماء والصرف الصحي:

- إخراج محطة التصفية لحيز الوجود.
- استشارة وكالة حوض سبو أثناء إنجاز منشآت أو بنايات بالقرب من الوديان.
- تهيئة الأودية الواقعة على مستوى الطريق الوطنية رقم 6.
- تسوير محيط واد الأربعاء لتفادي الفيضانات.
- تغطية الواد المحاذي للمسبح البلدي.
- ترميم شبكة الصرف الصحي القديمة وتأهيلها ومعالجة المياه العادمة.
- حل مشكل الواد الحار لأحياء الربايز-بيت غلام-وجنان الشرفة وأصدور.
- ربط الحي العسكري بشبكة التطهير السائل لإنقاذ الفرشة المائية من التلوث أو الإسراع في ترحيل سكان الحي.

الساحات العمومية والمساحات الخضراء:

- إنشاء ساحات عمومية جديدة.
- إعادة تأهيل ساحة أحرش بشكل يراعي خصوصيات المدينة العتيقة.
- محاربة ظاهرة احتلال الساحات العمومية من طرف الباعة المتجولين.
- التشديد على منح رخص التجزئات آخذة بعين الاعتبار البيئة(التشجير-المساحات الخضراء)...
- زيادة الإهتمام بالمناطق الخضراء والحدائق العمومية.
- إحداث مناطق خضراء جديدة في جميع التجزئات السكنية.
- تحويل غابة سيدي عيسى إلى فضاء إيكولوجي و متنزه طبيعي.
- تهيئة غابة الصنوبر أمام المسبح البلدي وتحويلها إلى متنزه طبيعي.
- تشجير سفوح الأودية.
- تأهيل الحدائق (أمام دار الطالب، بزقة سبتة، باب طيطي بتازة العليا.نموذجاً)
- تشجير الشوارع (الشارع الذي يفصل حي النهضة و حي الأمل نموذجاً).

الجمعيات

هيئة المسارة وتكافؤ الفرص

التطهير الصلب:

- سوء تدبير جمع النفايات الصلبة وقلة وسائل النظافة.

الماء والصرف الصحي:

- ضعف شبكة التطهير السائل.

- غياب المراحيض العمومية.

- انقطاع الماء الصالح للشرب بشكل متكرر وبدون سابق إشعار.

الإضاءة العمومية:

- انقطاع التيار الكهربائي و الماء الصالح للشرب بشكل متكرر وبدون سابق إشعار.

- غلاء فواتير الماء والكهرباء.

التطهير الصلب:

- توعية المواطنين والمواطنات حول أهمية فرز النفايات المنزلية.

- جمع النفايات الصلبة وتبني طريقة ناجعة لتدبيرها.

- العمل على توفير مناصب خاصة بالعاملات في مجال حماية الطبيعة (حماة الطبيعة)

الماء والصرف الصحي:

- إحداث محطة لمعالجة و تصفية المياه العادمة.

- مراجعة فاتورة استهلاك الماء المتضمنة لرسوم الاستفادة من خدمات التطهير

السائل إلى غاية إحداث محطة المعالجة.

- مراجعة قوة صبيب المياه في الطوابق العليا للعمارات و الأحياء النائية.

- جعل الماء ميسر الولوج لجميع الفئات خاصة بالأحياء ناقصة التجهيز

- فرض تقنية الصرف الصحي المنفصل على التجزئات الجديدة ، حتى تتسنى عملية

الاستفادة من المياه في سقي الحدائق.

- ضخ مياه واد الهدار لسقي الفضاءات الخضراء المحاذية له

- بناء مراحيض عمومية في مختلف مناطق المدينة.

المساحات الخضراء:

- تأهيل المستودع البلدي حتى يتمكن من أداء الأدوار المنوطة به في الحفاظ على البيئة

و المساحات الخضراء

- اعتماد التقنيات الحديثة في تدبير المرافق الجماعية ذات الصلة بالحفاظ على البيئة

والمناطق الخضراء.

- إحياء مشتل الجماعة للأغراس لتوفيرها بالمجان للسكان و الجمعيات البيئية

للتشجيع على المجال الأخضر.

- استغلال مياه الآبار غير المستعملة مباشرة لسقي الحدائق العمومية (خاصة ساحة

20 غشت)

- خلق فضاءات خضراء على طول الأودية: الدفالي – جعونة – لغوريك - واد الأربعاء

وغيرها مع تهيئة ضفافها.

- إعادة تأهيل الحافات " talus " بالقدس 3 و إحداث مساحات خضراء

- خلق esplanades verts ما بين " l'amicale " و " واد جعونة "

- تخصيص مساحة داخل كل منطقة خضراء وتجهيزها بألعاب الأطفال.

تسهيل الاستفادة لقاطني الأحياء من ملاعب القرب الخاصة بهم

- خلق "مسارات " pistes de randonnée آمنة لتشجيع رياضة المشي مع العمل على تجهيزها و تأهيلها لتصبح مجالات خضراء.

(المسار الأول : المصلى، بوزكري، مقبرة سيدي عبد الجليل ، بوفتيسن ، الشقة ، دار الحسن، بوقربة، الوفاق، الكوشة، المصلى)

(المسار الثاني : الوفاق، عزرا، بوقربة، الوفاق)

(المسار الثالث : القدس1،التعاونية، المطار Le voilier، ابن طفيل،)

(المسار الرابع : البحرة، الغريب، ثم الرجوع) . مع توفير التجهيزات اللازمة من دراجات هوائية، أحصنة، " bancs fixes en bois "

- إتمام إزالة أشجار الزيتون وتعويضها بأشجار أخرى (العرعار؛ الليمون؛ البرتقال...)

- تشجيع غرس الأشجار أمام المنازل والعمل على توسيع الطوار لاحتضان الشبكات والأشجار مع احترام مسافة 6م على الأكثر بين الأشجار.

- إنشاء حواجز بالأشجار لحجب الأماكن غير المبنية وتحسين جمالية المدينة.

- العمل على تنمية الحس البيئي لدى الأطفال من خلال الورشات المدرسية يتم تنظيمها من طرف الجمعيات البيئية التي تجمعها شراكة مع الجماعة.

- عقد اتفاقية شراكة بين الجماعة والمكتب الوطني للمطارات لفتح مطار تازة وجعله متنفسا أخضرا لساكنة المدينة قصد التنزه والاستجمام.

الإدارة العمومية:

- ضبط النفقات غير الضرورية المؤداة من ميزانية الجماعة.

- القيام بدراسة متعلقة بالإدارة العمومية وإدماج موارد بشرية متخصصة.

- تحديث شبكة الإدارة العمومية و تفويت تديرها للقطاع الخاص أو إحداث شركة التنمية المحلية للإدارة العمومية.

- الرفع من تغطية كل المناطق السكنية ومحاربة التمايز السوسيو مجالي.

- الرفع من مردودية الإدارة العمومية في المحاور الرئيسية لتفادي حوادث السير.

- تقوية الإدارة بالأحياء وتغليف الأسلاك العارية والحد من ظاهرة الإنقطاع المتكرر للتيار الكهربائي.

- النظر في استعمال تقنيات LED خلال الثلاث سنوات المقبلة على الأكثر.

- مراجعة صيغة احتساب فاتورة الكهرباء لارتفاعها مقارنة مع مدن مماثلة.

العصر الثالث: المرافق الاقتصادية الجماعية

المقترحات	الإشكالات المطروحة	الفئة
<p>الاستثمار:</p> <ul style="list-style-type: none"> - إحداث مناطق صناعية جديدة ، لخلق فرص شغل جديدة. - - تأهيل الهي الصناعي الشطر الثاني لتشجيع الإستثمار الخاص. - الإهتمام بالمقاولين الشباب و المهنيين و الفلاحين الصغار وتسهيل ولوجهم للقروض بتسهيلات تفضيلية. - توسيع قاعدة استفادة الشباب من برامج المبادرة المحلية للتنمية البشرية. - برمجة مشاريع اجتماعية مدرة للدخل لاستيعاب الشباب. - توفير شروط لجاذبية للاستثمار الأجنبي من أجل توفير فرص شغل جديدة (البنية التحتية، التجهيز الجماعي، تأهيل الموارد البشرية، تخليق الإدارة، تبسيط المساطر...) <p>المرافق الاقتصادية الجماعية:</p> <p>الأسواق الجماعية</p> <ul style="list-style-type: none"> - إعادة هيكلة وإصلاح سوق الجملة للخضر و الفواكه. - التسريع بفتح المجازر الجديدة. - التسريع بفتح السوق الأسبوعي الجديد (طريق السبت). - إعادة تأهيل السوق البلدي المغطى بتازة الجديدة (أمام مسجد السنة). - ترميم فضاء السوق البلدي بتازة العليا : هدمه و إعادة بنائه وفق تصور جديد. - إحداث أسواق قرب في الساحات العمومية بمواصفات صحية مناسبة . <p>التجهيزات سوسيواقتصادية</p> <ul style="list-style-type: none"> - تنظيم الباعة المتجولين وخلق فضاءات خاصة بهم. - فتح السوق النموذجي الشلوحة. - تأطير المقاولين الشباب بمشغل المقاولات ومساعدتهم في تدبير مشاريعهم. - التسريع بإتمام بناء الفضاء التجاري بحي الشهداء. 	<p>الاستثمار:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ضعف التنافسية الترابية للجماعة. - ضعف جاذبية الاستثمار المباشر. - محدودية البنيات التحتية (المناطق الصناعية، بنيات الاستقبال). - ضعف الحركة التجارية والصناعية. - تركيز جل الأنشطة الاقتصادية بتازة الجديدة. <p>المرافق الاقتصادية الجماعية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تراجع مداخيل سوق الجملة للخضر والفواكه. - سوء تنظيم السوق الجملة. - تفاقم مشكل التهريب. - ضعف مراقبة ظاهرة التهريب. - كثرة المجالات الجانبية للبيع بالتقسيط الموجودة بالأحياء. - منافسة الأسواق الموازية (مرجان، أتقداو..) - ضعف البنية التحتية بالأسواق الأسبوعية وغياب شروط السلامة الصحية والنظافة. - عدم كفاية الموارد البشرية لتتبع سير الأسواق. <p>التجهيزات سوسيواقتصادية</p> <ul style="list-style-type: none"> - ضعف مخرجات مشتل الشباب. - غياب التواصل بين إدارة مشتل مقاولات الشباب والمستفيدين. <p>الصناعة التقليدية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود استراتيجية واضحة وقابلة للتنفيذ من أجل الحفاظ على الصناعة التقليدية. - خطر انقراض بعض الحرف. 	المواطنين والمواطنات

الصناعة التقليدية:

- دعم الصناع التقليديين في مختلف التظاهرات التجارية.
- توفير مراكز لعرض منتوجات حديثة وجذابة داخل المدينة.
- الإسراع بإنجاز قرية الحرفيين.
- إعادة تنظيم الحرفيين حسب الصنف بفضاء واحد.

النقل والتنقل داخل المدينة

- الإسراع في إنجاز محطة القطار من الجيل الجديد.
- فتح المحطة الطرقية الجديدة.
- إحداث محطة لحافلات النقل المزدوج .
- توفير وسائل النقل بالدواوير المجاورة للمدينة لعتيقة لتسويق المنتوجات المجالية.
- توفير محطة لوقوف سيارات النقل في اتجاه محيط المدينة العتيقة.
- الترخيص لسيارات الأجرة الكبيرة للعمل داخل المجال الحضري للخطوط الطويلة.

حافلات النقل الحضري العمومي:

- إحداث سقيفات بمحطات وقوف حافلات النقل الحضري.
- دعم خطوط النقل الحضري: حي الحسني - تازة العليا
- إحياء خط النقل الحضري الرابط بين دراع اللوز - تازة العليا
- تخفيض ثمن تذكرة حافلات النقل الحضري لتشجيع السياحة المحلية.

- ضعف التأطير والتكوين و نقص في هيكلية مقاولات الصناعة التقليدية.
- ضعف التمويل و عدم التكتل في تشكيل تعاونيات.
- تراجع الطلب على بعض المنتوجات بسبب منافسة المنتوجات العصرية.

النقل والتنقل داخل المدينة:

- حالة الإختناق بالطريق الوطنية من مدار الكلية إلى مندوبية التجيز والنقل خلال أوقات الذروة .

- قلة مواقف السيارات غير المؤداة عنها.

حافلات النقل الحضري العمومي:

- عدم انتظام توقيت مرور حافلات النقل الحضري.
- عدم وجود أي سقيفة بمحطات وقوف حافلات النقل الحضري.

الجمعيات

الاستثمار:

- توفير الأوعية العقارية اللازمة لخلق مناطق أنشطة صناعية و تجارية جديدة و توفير بنيات الاستقبال من أجل تشجيع الاستثمار المحلي.
- إحداث شراكة مع المتدخلين من أجل إحداث تيليفريك يربط تازة الجديدة بالمدينة العتيقة مما سيؤدي إلى خلق فرص شغل جديدة ويساهم في إنعاش الأنشطة التجارية.

هيئة المساواة وتكافؤ الفرص

المرافق الاقتصادية الجماعية :

سوق الجملة الخضري و الفواكه

- تأهيل المرفق مع الأخذ بعين الاعتبار توفير التكنولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة.
- توفير آليات الاشتغال للمرفق (صناديق؛ مبرد " frigo "؛ رافعة للأوزان الثقيلة...)
- تخصيص بناية خاصة بموظفي الجماعة مع توفير وسائل العمل الضرورية.
- توفير سيارة مصلحة لأعوان الإدارة الذين سيقومون بدور الشرطة الجماعية مع تخصيص لباس خاص بهم وتوفير الحماية اللازمة لهم أثناء القيام بمهامهم.
- توفير الأمن عن طريق التعاقد مع شركة متخصصة.
- محاربة ظاهرة المخازن السرية والتهريب.
- خلق أسواق نموذجية موزعة على تراب المدينة لتزويد الساكنة بشكل مدروس بالخضري والفواكه في أحسن الظروف.
- التفكير في إمكانية تحويل المرفق إلى مكان يكون نقطة التقاء السلع الواردة على المدينة (بركان ؛ الغرب ؛ كلدمان ...) مع الحفاظ على نواة تازة العليا.
- النظر في خلق شركة مساهمة لتدبير المرفق و ومخازن التبريد مع محاربة جميع أشكال الاحتكار.
- خلق بورصة للخضري و الفواكه ذات أشعاع جهوي و وطني.

المجازر البلدية

- افتتاح المجزرة البلدية بعد تأهيلها.
- تهيئة المجزرة بشكل يجعلها تحترم الشروط البيئية (معالجة واستهلاك الماء والتخلص من النفايات و الربط السليم بشبكة الصرف الصحي....)
- فرض احترام الضوابط الصحية بالمرفق.
- الاهتمام بالتوزيع السليم والمراقبة للذبائح مع خلق بنك معطيات يوثق للتوزيع والمخالفات.
- محاربة ظاهرة الذبح السري.
- توفير ظروف ولوج النساء و الشباب للعمل بالمرفق في ظروف ملائمة.
- إحداث خلية من أعوان الشرطة الإدارية لضبط عمليات الذبح لتتم في ظروف صحية سليمة.

سوق السمك للبيع بالجملة

- العمل على حماية المنتج انطلاقا من نقط الإنتاج و وصولا إلى المستهلك.
- التدخل لمحاربة ظاهرة الاحتكار وإغراق السوق بالمنتج المهرب.
- خلق أسواق نموذجية للسمك بالمدينة مع الحرص على تنوع المنتج المعروض للبيع.

- خلق فضاءات للباعة الجائلين لتنظيم عملية البيع في ظروف صحية سليمة.
- دعم المبادرات الناشئة للاستثمار في القطاع.
- تشجيع الشباب وحاملي الشهادات على خلق مطاعم خاصة بالسّمك.
- تأهيل العاملين في مجال بيع السمك و تحسين ظروفهم (عملية التقشير؛ وضع المنتج في أكياس)
- تشجيع النساء على ولوج سوق الشغل في القطاع وتمكينهم من ضمانات العمل في ظروف سليمة.

التجهيزات سوسيواقتصادية

التعاونيات:

- تشخيص الوضعية الحالية للتعاونيات النسائية من أجل الوقوف على المشاكل والإكراهات.
- دعم الأنشطة المدرة للدخل لفائدة الجمعيات والتعاونيات بالمدينة.
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة مسيري التعاونيات والجمعيات الحرفية في مجال التدبير الإداري والمالي من طرف مختصين في المجال.
- تنظيم معارض للمنتوجات للتحسيس والتعريف بقيمتها وأهميتها.
- تنظيم مسابقات لفائدة التعاونيات والجمعيات الحرفية للتشجيع على الابتكار.

النقل والتنقل داخل المدينة

المحطة الطرقية

- الإسراع في إخراج المحطة الجديدة لحيز الوجود.
- استفادة النساء والمقاولين الشباب وذوي الاحتياجات الخاصة من المحلات التجارية بالمرفق.
- إحداث و تهيئ مدار طرقي قبالة المحطة قبل الشروع في العمل تفاديا لوقوع حوادث السير.
- تهيئة المجالات المجاورة والمقابلة للمحطة الطرقية وفق ما جاء في تصميم التهيئة للعمل على تحسين جمالية المدينة و إضفاء قيمة مضافة على المرفق.
- فتح الطريق الرابطة بين الطريق الرئيسية قبالة المحطة ووسط المدينة عبر الوداديات السكنية.
- إيجاد صيغة قانونية تلزم مكتب النقل على جعل المحطة الطرقية لتأزة نقطة عبور رئيسية لجميع الاتجاهات المارة عبر تازة (شرق/ غرب/ الطريق السيارة/ الطريق الوطنية....)
- ربط المحطة الطرقية بمختلف وسائل النقل الجماعي (inter modalité)

حافلات النقل الحضري العمومي

- تهيئة ممرات خاصة بحافلات النقل العمومي site propre للرفع من السرعة التجارية للحافلات.
- تهيئة محطات ووقوف حافلات النقل العمومي لتيسير ولوج الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة و الحوامل وعربات الأطفال (poussettes)

<p>- استعمال الدرج الأوتوماتيكي لذوي الاحتياجات الخاصة.</p> <p>- وضع مسجل صوتي بحافلات النقل الحضري قصد التحسيس بمسار التنقلات والمقاعد المخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة.</p> <p>- فرض منح بطاقة المرافق لذوي الاحتياجات الخاصة.</p> <p>- تحيين شبكة الخطوط على رأس كل سنة (إضافة خطوط أو تغيير مسارات ...)</p> <p>- إضافة الخط الرابط بين "تازة العليا" و"دراع اللوز" لتشجيع ساكنة المدينة وتيسير ولوجها إلى المدينة العتيقة.</p> <p>- تفعيل دور لجنة تتبع تنفيذ بنود دفتر التحملات مع إشراك مقاربة النوع في أشغالها.</p> <p><u>مواقف السيارات</u></p> <p>- خلق مواقف سيارات جديدة مع تخصيص أماكن لركن سيارات الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.</p> <p>- إشهار المواقف المؤدى عنها و مواقيتها وأئمتها وحدودها.</p> <p>- تفعيل دور الشرطة الإدارية في هذا الشأن.</p> <p><u>السير والجولان</u></p> <p>- خلق شبكة طرقية ذات عرض مناسب ومنسجم والقطع مع الطرقات الضيقة المقترحة في التجزئات وعدم التناسق في الشبكة الطرقية ما بين التجزئات.</p> <p>- تهيئة مدارات مناسبة وذات مردودية تنقلية.</p> <p>- تهيئة مسالك خاصة بأصحاب العجلتين.</p> <p>- الاهتمام بالتشوير الأفقي والعمودي والتوجيهي على حد سواء.</p> <p>- إعطاء أهمية للراجلين وتخصيص طوار مناسب خال من المعيقات مع تحرير الملك العمومي.</p> <p>- تهيئة الأرصفة بشكل يراعي الحاجيات الولوجية للراجلين بصفة عامة وذوي الاحتياجات الخاصة بمختلف أنواعهم (حركية، بصرية، الحوامل، كبار السن...)</p> <p>- توفير إشارات ناطقة خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة.</p>		
---	--	--

العصر الرابع: المرافق الاجتماعية والثقافية

المقترحات	الإسكالات المطروحة	الفئة
<p>المجال الاجتماعي: المرافق الاجتماعية - توزيع البنيات الأساسية بشكل يراعي مبدأ القرب ومبدأ العدالة المجالية. - إنجاز دراسة حول وضعية الولوجيات بكافة المرافق العمومية. - دعم دور وفضاءات الشباب بالتجهيزات الضرورية وتوفير الأطر التربوية المتخصصة (دار الشباب 20 غشت بعي الجيارين، فضاء الشباب باب طيطي نموذجاً) - تجهيز حدائق لعب الأطفال. - تهيئة مقابر جديدة على إثر إغلاق القديمة (اقتناء الأرض المخصصة للمقابر). العمل الاجتماعي - إحصاء الحاجيات في مجال الخدمات الاجتماعية، بشراكة مع الهيئات المعنية، وتحديد الفئات الأكثر هشاشة. - المساهمة في إنجاز برامج المساعدة والدعم والإدماج الاجتماعي للأشخاص والفئات التي توجد في وضعية صعبة. - دعم وتأطير الجمعيات المهتمة بالشأن الاجتماعي وتتبع أنشطتها بالمدينة. - تسريع مساطر تقديم الدعم. - دعم اتفاقيات الشراكة مع الهيئات الحكومية والمنظمات غير الحكومية والجمعيات ذات الطابع الاجتماعي والإحساني. المجال الثقافي: المرافق الثقافية - توزيع البنيات الأساسية بشكل يراعي مبدأ القرب ومبدأ العدالة المجالية. - دعم المرافق الثقافية بالتجهيزات الضرورية. - تأهيل المكتبة الوسائطية وإعادة فتحها للعموم. - تأهيل نقطة القراءة بباب طيطي وإحداث نقط قراءة عمومية بعي القدس وحي الأمل. - تقييم الحاجيات في مجال القراءة العمومية ووضع برامج الأنشطة الموازية.</p>	<p>التجهيزات السوسيوثقافية: - التوزيع غير المتوازن للمرافق الاجتماعية والثقافية. - عدم كفاية المكتبات وضعف المراجع بها. - إغلاق المكتبة الوسائطية لعلال بن عبد الله. - غياب المواصفات المعتمدة لإحداث المكتبات العمومية بنقطة القراءة بباب طيطي. - غياب المكتبات الجماعية بالأحياء البعيدة عن مركز المدينة. - غياب الولوجيات بالمرافق الاجتماعية والثقافية. - بطئ أشغال إنجاز المركب الثقافي. - غياب هوية ثقافية معينة. - دور الشباب لا تضطلع بالدور المنوط بها. - خصاص في مقابر دفن المسلمين. الأنشطة - بنيات تحتية مهمة لا ترقى بالعمل الثقافي محلياً وجهياً. - فعل ثقافي لا يحقق الإشعاع المطلوب محلياً ووطنياً. - ضعف التنسيق مع باقي المتدخلين. - غياب شراكة استراتيجية مع الجمعيات الاجتماعية والثقافية والجماعة. - غياب مهرجان يطبع هوية تازة. - ضعف مخرجات مشاريع الجمعيات. - موسمية الأنشطة.</p>	<p>المواطنين والمواطنات</p>

الفعل الثقافي

- دعم الشراكة مع الهيئات الحكومية والمنظمات والجمعيات المهتمة بالشأن الثقافي.
- تنشيط الفضاءات الثقافية المتواجدة واستغلال التنوع الفلكلوري.
- تكثيف الأنشطة الثقافية خلال فصل الصيف.
- توطين مهرجان ليالي رمضان.
- ترسيم مهرجان تقطير الزهر
- تميمين برنامج فضاء المنظر الجميل.
- تنظيم مهرجان دولي للمسرح.
- تنظيم ملتقى عالمي للعلامة بن بري خاص بالقراءة
- تنظيم مهرجان دولي للشباب لفنون الشارع.
- دعم المؤلفين بالمدينة في غياب مطبعة لطبع المنتوجات الفكرية
- إعداد برنامج للتكوين هدفه خلق جيل جديد من المنشطين والفنانين.

التجهيزات السوسيوثقافية:

- التوزيع غير المتوازن للمرافق بين أحياء المدينة.
- ضعف التجهيزات وغياب الموارد البشرية المكونة والمتخصصة.

الأنشطة

- غياب تصور شمولي وواضح لتنشيط الفضاءات العمومية المتواجدة.
- غياب مطبعة لطبع الكتب بالمدينة.
- غياب فضاءات للعب خاصة بالأطفال.
- ضعف المنح المقدمة للجمعيات الاجتماعية والثقافية.
- كثرة الجمعيات وهزالة الأنشطة وضعف مخرجاتها.

الجمعيات

المجال الاجتماعي:

المرافق الاجتماعية

- إشراك الجمعيات المختصة أثناء إحداث المرافق الاجتماعية في إعداد تصور للولوجيات واختيار أرضية المرافق العمومية وكل لوازم ذوي الإحتياجات الخاصة
- توفير الولوجيات بالمرافق الاجتماعية لذوي الإحتياجات الخاصة.

العمل الاجتماعي

- دعم الجمعيات العاملة في المجال الاجتماعي وإيلاء الأولوية للمؤسسات الاجتماعية.
- الرفع من الاعتمادات المخصصة للعمل الاجتماعي.
- التحسيس بوضعية الأشخاص في وضعية صعبة.

المجال الثقافي:

المرافق الثقافية

- التوزيع المتوازن للمرافق الثقافية بين مختلف الأحياء.
- الأخذ بعين الاعتبار وضعية الأشخاص في وضعية صعبة أثناء إحداث المرافق الثقافية.
- فتح فضاء الشباب باب طيطي يوم الأحد وإغلاقه يوم الاثنين إسوة بباقي مراكز تأطير الشباب.

<p>الفعل الثقافي</p> <ul style="list-style-type: none"> - وضع برنامج سنوي لتنشيط الفضاءات العمومية المتواجدة واستغلال التنوع التراثي والفولكلوري. - دعم قدرات الجمعيات. - تشجيع التشبيك بين الجمعيات لانجاز مشاريع مشتركة. - دعم الفرق المسرحية للمساعدة على تأطير وتكوين الخلف. - مساعدة المبدعين والمؤلفين الشباب في طبع وتوزيع مؤلفاتهم. - تنظيم عمل إشعاعي كبير ومتنوع (محطة شعرية ومسرحية وغنائية) - فتح نافذة تفاعلية بالبوابة الالكترونية للتواصل مع الجمعيات. 		
<p>المجال الاجتماعي:</p> <p>المرافق الاجتماعية</p> <ul style="list-style-type: none"> - القيام بزيارات ميدانية لمؤسسات الرعاية الاجتماعية بهدف التعرف على حاجياتها الأساسية قصد دراستها والعمل على توفيرها. - بناء طوابق إضافية في دور الشباب و استغلالها كمراكز استقبال في حالة عدم توفر الأوعية العقارية (دار الشباب الجيارين، دار الشباب أنوال، ...) - إنشاء مؤسسة للرعاية الاجتماعية لإيواء الأشخاص في وضعية إعاقة حسب نوعها ودرجتها. - إنشاء مركز لاستقبال ودعم وتوجيه ذوي الاحتياجات الخاصة والذين هم في وضعية إعاقة معقدة. - إنشاء مركز للأطفال في وضعية صعبة للاستماع إليهم وتوجيههم ومرافقهم. - إنشاء مركز متعدد الخدمات بالنسبة للنساء في وضعية صعبة. - تأهيل وتجهيز مراكز الإيواء للتلاميذ ذوي إعاقة (الداخليات). <p>العمل الاجتماعي</p> <ul style="list-style-type: none"> - تقوية البرامج والمشاريع الموجهة للشباب والنساء والمسنين والأطفال، على اعتبار الحاجات الملحة والأساسية لهاته الفئة من ساكنة الجماعة. - إنجاز دراسات وبحوث ميدانية لتشخيص وضعية الفئات الهشة (الأرامل ، ذوي الاحتياجات الخاصة ، المسنين ، أطفال الشوارع ، المشردون ، الأمهات العازبات....) - تفعيل خدمة الإسعاف الاجتماعي المتنقل للفئات المتضررة من آثار موجة البرد 		<p>هيئة المساواة وتكافؤ الفرص</p>

- وتقديم المساعدات العينية والمواد الغذائية والأدوية والملابس ووسائل التدفئة.
- إحداث بنك الملابس (عبارة عن مكان يخصص لتجميع التبرعات العينية خاصة الملابس المستعملة من المواطنين والمحسنين والجمعيات والمنظمات والشركات، بهدف توزيعها على الفئات المتضررة من موجة البرد.
- تنظيم قوافل طبية للفئات الهشة بالتنسيق مع المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة والمجلس الجماعي لتأزرة والسلطات المحلية، والجمعيات العاملة في الحقلين الصحي والاجتماعي.
- الرفع من منح الدعم للجمعيات المسيرة لمراكز استقبال الأشخاص ذوي إعاقة

المجال الثقافي :

المرافق الثقافية

- إحداث مكتبة خاصة بالمكفوفين (مكتبة ناطقة) بالمركب الثقافي الذي هو في طور البناء.
- التحسيس بأهمية المحافظة على المنشآت الثقافية من خلال اللقاءات التواصلية ، الندوات ، الموائد المستديرة بالمؤسسات التعليمية والجامعية والمساجد).
- ترميم المخطوطات و صيانتها.

الفعل الثقافي

- تنظيم ملتقيات وطنية ودولية للترويج للمدينة والتعريف بمؤهلاتها وأعلامها.
- تقوية جسور التواصل والشراكة بين الجامعة والجماعة و تشجيع البحث العلمي حول تاريخ المدينة..
- إنعاش التراث الثقافي ودعم الأنشطة المرتبطة به.
- وضع استراتيجية لتنشيط الفضاءات العمومية بشراكة مع الجمعيات.
- تشجيع أنشطة مسرح الهواء الطلق.
- إعادة إحياء مجموعة من المهرجانات وتشجيع الأفكار المتميزة والهادفة إلى خلق إشعاع ثقافي للمدينة.
- تثمين الموروث الثقافي للمدينة خاصة التراث الشعبي.
- تنظيم خيم الشعر الشعبي.
- الاهتمام بالكتابة والشعر النسائي وتخصيص جوائز سنوية للمبدعين.
- تخصيص جائزة سنوية لتظاهرات الطبخ التي تعنى بالمأكولات المحلية العريقة.

العصر الخامس: المرافق الرياضية

الفئة	الإسكالات المطروحة	المقترحات
المواطنين والمواطنات	<p>المرافق والتجهيزات الرياضية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - محدودية الملاعب الرياضية والقاعات المغطاة والتجهيزات الرياضية عموماً. - التأخر في فتح القاعة المتعددة الاختصاصات بتازة العليا. - غياب قاعة مغطاة لإحتضان أنشطة رياضية بفضاء الجيارين <p>الأنشطة الرياضية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - كثرة الفرق والجمعيات الرياضية يحول دون تقديم دعم في المستوى. - غياب لإحتضان نادي رياضي يمثل المدينة. - غياب الاستثمار الخاص في المجال الرياضي. 	<p>المرافق والتجهيزات الرياضية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - فتح القاعة الرياضية متعددة الإختصاصات بتازة العليا. - تأهيل الملعب البلدي والرفع من طاقته الاستيعابية. - إحداث ملاعب للقرب بالأحياء غير المستفيدة (حي امسيلة، الوفاق، الأمل، بين الجراي، النهضة، الحي العسكري أحود، القعدة، البحرة، تجزئة المسعودي..). - تحويل ملعب القرب بفضاء دار الشباب 20 غشت إلى قاعة رياضية مغطاة. - ضم ملعب القرب المتواجدين بحي المسيرة الأولى لإحداث ملعب كبير معشوشب. - تأهيل ملعب القرب بفضاء دار التنمية. - تأهيل ملاعب القرب المتواجدة بالمؤسسات التعليمية وفتحها في وجه الجمعيات. - توفير حافلة للنقل الجماعي للجمعيات الرياضية. - تهيئة المسبح البلدي في أفق جعله مسبح أولمبي مغطى. - إحداث فضاء رياضي طبيعي (parc sportif) بمقر العمالة.
الجمعيات	<p>المرافق والتجهيزات الرياضية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - نقص ملاعب القرب بتازة العليا. - عدم وجود منشأة فنية للسباحة. - إغلاق المسبح البلدي في وجه الأندية الممارسة للسباحة. <p>الأنشطة الرياضية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - مشكل توزيع الحصص التدريبية على المدارس الرياضية بملعب العربي المهدي. - غياب التواصل و المصاحبة و التكوين بشأن المستجدات القانونية المؤطرة للمجال الرياضي. - ضعف المنح المقدمة للجمعيات الرياضية الممارسة في البطولة في ظل وجود التزامات مالية كبيرة (أجور المدربين، تأمين الممارسين، مصاريف الملف الطبي، مصاريف التنقل وغيرها). - غياب التواصل مع مديرية الشباب و الرياضة. 	<p>المرافق والتجهيزات الرياضية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - إحداث مسبح نصف أولمبي مغطى. - إحداث قاعة رياضية مغطاة بوسط المدينة (الملحقة الإدارية الثانية). - توفير ملاعب لإجراء التدريبات أوفتح ملعب العربي المهدي وملعب القدس لإحتضانها. - توظيف الوعاء العقاري المتواجد بحي مسيلة (المصلى) لدعم البنية الرياضية التحتية. - دعم الشراكة مع المؤسسات التعليمية لإنجاز ملاعب قرب بها. <p>الأنشطة الرياضية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - الرفع من الدعم الذي تقدمه الجماعة للجمعيات الرياضية. - برمجة المنح بداية السنة. - تحيين دفتر التحملات الخاص بالمسبح البلدي لفتح المجال أمام الأندية المنضوية تحت لواء الجامعة لإجراء حصص تدريبية.

هيئة المسارة وتكافؤ
الفرص

المرافقة والتجهيزات الرياضية :

- إحداث ملعب كبير بالمسيرة الأولى.
- إحداث قاعة رياضية مغطاة بفضاء المعرض أو في المقبرة المسيحية بعد إخلائها.
- إحداث تغطية متحركة للمسبح البلدي لاستغلاله في فصل الشتاء كمسبح مغطى.
- تأهيل ملاعب القرب بالتراب "sable concassé" أو العشب الصناعي (الجيارين، العهد الجديد، المسبح البلدي، ابن طفيل، ملعب مولاي يوسف، المنظر الجميل)
- إحداث ملاعب قرب بالأحياء غير المستفيدة (تازة العليا، حي المرابطين، حي السلام...)
- العمل على إحداث بنايات مندمجة لمختلف الرياضات بشراكة مع الجماعات المجاورة (جماعة باب بوديرمثلا).
- إحداث مراكز لتدريب النوادي الرياضية المشتركة مع العصبة أو الجامعة بضواحي مدينة تازة في إطار شراكات مع الجماعات المجاورة.
- توجيه ميزانية الجماعة للاستثمار في المجال الرياضي.

الأنشطة الرياضية :

- تنظيم ملتقى وطني لفنون الحرب
- تفعيل الاتفاقيات والشركات بين قطاع الشباب والرياضة ووزارة التربية الوطنية لاستغلال الملاعب المتواجدة بمؤسساتها.

العصر السادس: تأهيل المدينة العتيقة والمحافظة على التراث التاريخي

المقترحات	الإشكالات المطروحة	الفئة
<p>المدينة العتيقة</p> <ul style="list-style-type: none"> - تنظيم يوم دراسي حول المدينة العتيقة بمشاركة جميع الفرقاء. - إعادة توزيع المرافق الإدارية بشكل متوازن بين المدينة العتيقة والمدينة الجديدة. - ربط المدينة العتيقة بمحيطها الحضري عن طريق إنجاز الطريق الدائرية المارة بتازة العليا. - فتح المستشفى المتواجد بأحراش وتحويله لقسم الولادة لتشجيع التجارة المرتبطة به. - إعادة تأهيل الأسواق والفنادق بالمدينة العتيقة (سوق الطرافين) - إصلاح الفنادق التابعة لوزارة الأوقاف. - ترميم المباني الآيلة للسقوط. - دعم مكتبة المسجد الأعظم. <p>المحافظة على التراث و المباني التاريخية</p> <ul style="list-style-type: none"> - الإسراع في تصنيف المدينة العتيقة كتراث وطني. - العمل على الإستفادة من البرامج الوطنية المتعلقة بحماية التراث. - فتح المجال للتعاون مع شبكة المدن العتيقة. - إنجاز دراسة تقنية لمشروع مندمج بالمدينة العتيقة. - إصلاح المآثر التاريخية : قلعة تومزين بجبل تومزيت وإصلاح قصر البستيون وتهيئة محيطهما. - ترميم وإحياء الأوقاف والأبواب المتدهورة. - ترميم المدرسة البوعنانية وفتحها للعموم وترميم مدرسة المرينيين. - رد الاعتبار للفنادق العتيقة. - توحيد لون صباغة المباني والأزقة واختيار لون مناسب (أبيض وأزرق). - إبراز المعالم التاريخية من خلال نظام الإنارة العمومية المناسبة. - إحداث تهيئة سياحية بالمنطقة المجاورة للبرج الملولب (ساحة المنظر الجميل) - تهيئة منطقة سيدي عيسى مع الحفاظ على خصوصيتها التاريخية والأركيولوجية. - تحسين الولوجية للمآثر التاريخية بالمدينة. - رد الاعتبار لساحة أحراش فضاء للفرجة والتجارة المنظمة. 	<p>المدينة العتيقة</p> <ul style="list-style-type: none"> - غياب مقارنة شمولية وبعيدة المدى من أجل تأهيل المدينة العتيقة. - كثرة المتدخلين في القطاع وغياب التنسيق بينهم. - صعوبة الاشتغال في النسيج الحضري القديم. - تمركز المرافق الإدارية والأنشطة تجارية بالمدينة الجديدة. - مجموعة كبيرة من المرافق العمومية مغلقة وغير مشغلة (القباضة ، المستشفى ، المحكمة، دار الإيواء ..إخ) - اندثار المحتوى الاقتصادي للمدينة (الفنادق الحرفية وغيرها) - قلة الحركة التجارية (ركود اقتصادي). - المخاطر المرتبطة بالمنازل الآيلة للسقوط وغياب إحصاء دقيق لوضعيتها. - غياب استراتيجية للتسويق منتوج الصناعة التقليدية محليا وجهويا ووطنيا. - ضعف تكوين وتأهيل الحرفيين. - عدم وجود ساحات عمومية لائقة. - غياب المقاربة التشاركية في إنجاز المشاريع بالمدينة. <p>المحافظة على التراث و المباني التاريخية</p> <ul style="list-style-type: none"> - فقدان المدينة لطابعها الأصيل. - ارتفاع نسبة التجديد العمراني على حساب المدينة العتيقة. - تعدد المتدخلين في تدبير المدينة العتيقة وضعف التنسيق بينهم. - غياب دراسة واضحة لوضعية المباني الأثرية. - تقصير في المحافظة على المعايير المعمارية العتيقة والأصيلة. - ضعف التقنيات في مجال الترميم. - عدم تراكم الخبرة واليد العاملة المتخصصة في عملية ترميم البنايات العتيقة محليا. - ضعف الموارد الجماعية لتمويل مشاريع الترميم والتأهيل للمدينة العتيقة. 	<p>المواطنين والمواطنات</p>

<p>السياحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - إحداث مندوبية إقليمية للسياحة بتازة. - دمج الإقليم كوجهة سياحية وطنية. - استقطاب مؤسسات عمومية مالية قصد الاستثمار في السياحة. - تشجيع المستثمرين على تحويل الدور العتيقة الكبيرة إلى رياضات فندقية بدلا من قاعات للحفلات. - تشجيع العمال المغاربة بالخارج المنتمين للإقليم على الاستثمار في القطاع السياحي - إحداث التيليفريك بين تازة العليا وتازة السفلى. - دعم البنية التحتية من خلال خلق فنادق مصنفة و مشاريع سياحية ذات مردودية. - تأهيل الساحات العمومية (أحراش وباب الجمعة) لإعادة الاعتبار إلى فن الحلقة. - صيانة المتاحف الحالية وإعادة تأهيل مكتبة المسجد الأعظم وخلق متاحف جديدة. - تفعيل برنامج فضاء الاستقبال السياحي P.A.T - تنظيم مهرجانات تعكس الخصوصية الثقافية والحضارية والتراثية المحلية للمدينة. - تنظيم مباريات وطنية في مجالات رياضية موسمية (القنص، التزلج، الرحلات بالمشي) - تجميع البحوث الميدانية حول تازة ونشرها. - توثيق وإحياء الفلكلور التازي بالصوت والصورة مع العمل على تسويقه. - دعم التكوين في المجال السياحي. - خلق دليل سياحي خاص للتعريف بمدينة تازة. - التعجيل بفتح مغارة افريواطو. - خلق مأوى سياحية جبلية. - إحداث فضاءات خضراء للاستجمام. - تهيئة السياحة الإيكولوجية والسياحة الإستشفائية. 	<p>- غياب تبادل الخبرات مع المدن الأخرى.</p> <p>السياحة</p> <ul style="list-style-type: none"> - ضعف الجاذبية السياحية للمدينة. - ضعف الترويج والتسويق للمدينة. - ضعف الاستثمار في المجال. - غياب الفنادق المصنفة. - ضعف العلاقة بين الصناعة التقليدية والقطاع السياحي. 	
		<p>الجمعيات</p>
		<p>هيئة المساواة وتكافؤ الفرص</p>

العصر السابع: الكفاءة والتواصل مع المواكبين والمواكبات والبعث مع المجتمع المدني

المقترحات	الإشكالات المطروحة	الفئة
<p>العلاقة مع المواطنين والمجتمع المدني:</p> <p><u>التواصل</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - مأسسة التواصل مع فعاليات المجتمع المدني - فتح نافذة للمجتمع المدني بالبوابة الإلكترونية للجماعة. <p><u>الشراكة</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - إحداث مركز لتنمية قدرات الجمعيات. - تعزيز عمليات التأهيل والتأطير والتكوين لفائدة المجتمع المدني. - استلهام تجربة جماعة الشاون في تأهيل الجمعيات. - دعم مبادرات التنسيق والتشبيك بين الجمعيات. - إحداث جائزة للمجتمع المدني. 		المواطنين والمواطنات
		الجمعيات
<p>آليات الكفاءة على مستوى الجماعة:</p> <p><u>المستوى التنظيمي:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - خلق نواة للتواصل الدائم بين الأقسام رئاسة المجلس في إطار تدبير المشاكل والتنسيق والاقتراح. - تعميم intranet داخل الإدارة الجماعية. <p><u>مستوى الموارد البشرية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - اعتماد برنامج تكوين الكفايات للموظفين المرتبين في السلم الدنيا. - إحداث بطاقات مهنية لموظفي الجماعة. - اعتماد نظام تحفيزي للموظفين العاملين في مجال الإعلام والتواصل. - تخصيص دعم مالي للموظفين المرتبين في السلم الدنيا أثناء المناسبات الدينية خاصة عيد الأضحى. - إحداث سكن اجتماعي للموظفين الجماعيين المنتمين للأوساط الهشة. 		هيئة المساواة وتكافؤ الفرص

- تشجيع الأنشطة التي تقوم بها جمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي الجماعة.

العلاقة مع المواطنين والمجتمع المدني:

التواصل

- إحداث مكاتب للاتصال خاصة بالجمعيات بجميع الملحقات.
- إحداث خلية خاصة بتتبع شكايات المواطنين ومعالجتها وتتبع مآلها والجواب عليها.
- تقديم جواب لكل رسالة تأتي من المواطنين عبر البريد أو الرسائل الإلكترونية وتقديم إرشادات عبر الهاتف والأقسام الاجتماعية المعنية.
- خلق مكاتب استقبال على مستوى جميع الملحقات الإدارية و المرافق الاجتماعية تعمل على التوجيه والإرشاد وتوعية المواطنين.
- اعتماد برنامج تواصل محدد الأهداف من أجل تحسين صورة الجماعة و إعادة الثقة للمواطن في الجماعة كمستوى مهم من مستويات الجماعات الترابية
- تنظيم أيام دراسية حول مجموعة من المواضيع التي تهم المواطن و الجماعة (التدبير المفوض، التعمير،)
- عقد لقاءات مفتوحة بشكل منتظم مع الساكنة.
- إحداث موقع على الإنترنت تنشر فيه كل مشاريع ميزانياتها وحساباتها وفرص الشغل التي توفرها الجماعة وكذا الصفقات التي تبرمها، ثم مجموع ما يشكل برنامجها، وكذا آراء المعارضة داخل المجلس وأنشطتها.
- إحداث المجلس لمجلة خاصة به توزع على سكان الجماعة لإطلاعهم على ما تم ذكره، إضافة الى نشر نفس المضامين في سبورات تعلق في أمكنة عمومية معروفة ويتم التعريف بها رسميا في مجموع تراب الجماعة.

الشراكة

- إشراك الجمعيات حسب تخصصاتها في أشغال اللجان التي يشكلها المجلس الجماعي.
- المساهمة في عمليات تكوين الأطر الجمعوية.
- الرفع من الاعتمادات المالية المخصصة لدعم وتمويل مشاريع الجمعيات.
- عقد مناظرات محلية تبحث في سبل وآليات تفعيل الشراكة الجمعوية بمشاركة المجلس الجماعي والجمعيات وكل الفاعلين من شباب وطلبة.
- خلق فضاءات عامة للحوار مع الساكنة من تأطير الجمعيات المدنية للإنصات وتبليغ مطالب الساكنة.

<p>- تشجيع مبادرات خلق مجالس للأحياء باعتبارها آلية موازية للمجالس المنتخبة تهدف إلى تعزيز الديمقراطية التشاركية عبر الإشراف الفعلي والمباشر للمواطنين في تدبير الشأن المحلي.</p> <p>- تخصيص دعم مالي سنوي للتكوينات ولتأهيل الجمعيات.</p> <p>- دعم مبادرات خلق ائتلافات وتنسيقيات بين الجمعيات في إطار التشبيك خاصة فيما يتعلق بالأنشطة التي تعنى بمقاربة النوع.</p> <p>- تنظيم أيام مفتوحة قبل الإعلان عن طلبات العروض لمشاريع الجمعيات من أجل التواصل مع مختلف الجمعيات وإعطائها المعلومات اللازمة لإنجاز مشاريع تعنى بمقاربة النوع.</p> <p>- تنظيم أيام دراسية للتعريف بالاختصاصات المخولة للجماعة بموجب القانون التنظيمي 14.113</p> <p>- تشجيع الشباب في الجمعيات عبر ورشات تكوينية على عقد شراكات و إبرام اتفاقيات مع الجمعيات الأجنبية (الدول العربية و الغربية ...)</p> <p>- تنظيم منتديات و لقاءات و مؤائد مستديرة حول مقاربة النوع بشراكة مع الجمعيات و المجتمع المدني.</p>		
<p><u>آليات الحكامة على مستوى الجماعة :</u></p> <p><u>المستوى التنظيمي:</u></p> <p>- تأهيل وتجهيز وتنظيم مقرات الجماعة.</p> <p>- توفير وسائل عمل وتنقل الموظفين.</p> <p>- دعم آليات تدبير المصالح الجماعية.</p> <p>- إعادة هيكلة الادارة الجماعية والتسريع باعتماد نظام جديد يتماشى مع المستجدات القانونية والتنظيمية.</p> <p>- توضيح مهام الوحدات الإدارية والمسؤوليات المنوطة بها وتحديد مهام الموظفين.</p> <p>- وضع دليل للمساطر مهجي ومبسط.</p> <p><u>مستوى الموارد البشرية</u></p> <p>- وضع دليل مرجعي للوظائف والكفاءات وملابته مع إمكانيات ومتطلبات الجماعة.</p> <p>- إحداث وتجهيز فضاء خاص بتكوين الموظفين.</p> <p>- تحديد الخصائص في مجال التكوين والتكوين المستمر.</p>	<p><u>آلية الحكامة على مستوى الجماعة :</u></p> <p><u>المستوى التنظيمي:</u></p> <p>- عدم كفاية التجهيزات ووسائل وأدوات العمل.</p> <p>- فضاء العمل غير مناسب عموما.</p> <p>- عدم تحديد المهام التي تضطلع بها مختلف المصالح الإدارية والتقنية.</p> <p>- غياب مقاربة تنظيمية معينة وفق المستجدات القانونية والتنظيمية.</p> <p>- وجود هيكل تنظيمي غير معين ومتجاوز.</p> <p>- غياب توصيف دقيق للاختصاصات التي تضطلع بها مختلف المصالح الإدارية والتقنية.</p> <p>- غياب دليل للمساطر الإدارية.</p> <p>- عدم وجود نظام موحد للأرشيف.</p> <p>- عدم توفر الأماكن المناسبة للاحتفاظ بالوثائق.</p> <p><u>مستوى الموارد البشرية</u></p> <p>- عدم الاستقرار الوظيفي على مستوى رؤساء الأقسام والمصالح والموظفين.</p>	<p>التشخيص الداخلي</p>

- سوء توزيع الموظفين (الاكتضاض في بعض المصالح والخصاص في أخرى).
- المخاطر المرتبطة بإحالة نسبة كبيرة من الموظفين على التقاعد.
- ضعف الاعتمادات المالية المرصودة للتكوين.
- عدم وجود قاعة مجهزة خاصة بالتكوينات.
- ضعف نسبة التأطير وقلة المعرفة بالقوانين والمساطر المستجدة.
- غياب برنامج قار للتكوين المستمر.
- ضعف انخراط الموظفين في برامج التكوين المستمر.
- غياب نظام واضح للتحفيز.

مستوى المراقبة الداخلية

- عدم تفعيل خلية التدقيق والافتحاص الداخلي.
- غياب عمليات التدقيق والافتحاص الداخلي لمختلف المصالح الجماعية.
- غياب آليات التتبع و التقييم و تشخيص المخاطر المرتبطة بالتدبير.

تحديث الإدارة

- عدم وجود مصلحة خاصة بالاعلاميات.
- غياب تحديد واضح للخصاص والحاجيات في مجال الأنظمة المعلوماتية.
- قلة التجهيزات اللوجستكية وأدوات عمل متقدمة.
- نقص المعرفة عند الموظفين بالبرامج المعلوماتية.

مشروع رقمنة الإدارة

- بطئ تنزيل برامج مشروع رقمنة الإدارة (ATAL)
- ضعف انخراط الموظفين في المشروع.

البوابة الإلكترونية للجماعة

- عدم وجود فريق تقني وإداري متخصص للإشراف على البوابة.
- ضعف محتوى البوابة.
- بوابة غير تفاعلية.
- عدم وجود نافذة لتلقي الشكايات والرد عليه.
- عدم وجود نافذة للاطلاع على نتائج الصفقات العمومية، ورخص البناء وغيرها.
- ضعف الروابط بالخدمات المهمة (ديمومة الحالة المدنية، ديمومة المستشفيات...)

- إعداد مخطط سنوي ببرامج التكوين والتكوين المستمر.
- دعم عمليات التكوين ومع المؤسسات والهيئات المختصة في التكوين.
- إحداث مكتبة خاصة بالموظفين.
- وضع نظام واضح للتحفيز.

مستوى المراقبة الداخلية

- تفعيل دور خلية التدقيق والافتحاص الداخلي.
- إعداد برنامج للتدقيق والافتحاص الداخلي لمختلف المصالح الجماعية.
- تشخيص المخاطر وتحديد الاختلالات واقتراح التدابير التصحيحية.
- إرساء نظام للتتبع والمراقبة.

تحديث الإدارة

- إحداث مصلحة خاصة بالاعلاميات تقوم بتقديم الدعم والمساعدة للموظفين، وإبداء الرأي والمشاركة في اقتناء وتسلم الأجهزة والأدوات المعلوماتية.
- توفير الوسائل اللوجستكية والتجهيزات اللازمة.
- تأطير وتكوين الموظفين في استعمال الأنظمة المعلوماتية.
- إعادة هيكلة وترميم الشبكة المعلوماتية وربط جميع مصالح الجماعة بالشبكة.

مشروع رقمنة الإدارة

- الإسراع في تنزيل برامج مشروع رقمنة الإدارة والذي يتضمن:

- 1- برنامج خاص بمكاتب الضبط Poste office
 - 2- المذكرة الرقمية L'agenda numérique الخاصة بالرئيس وأعضاء المجلس .
 - 3- برنامج مندمج لتدبير مختلف الأعمال والتدخلات ذات الطابع التقني ATAL
 - 4- برنامج لتدبير الموارد البشرية SEDIT-RH
- استكمال تكوين الموظفين حول برامج المشروع من طرف الشركة صاحبة المشروع.
 - التحسيس بأهمية انخراط الموظفين في المشروع.
 - استكمال تجهيز مصالح الجماعة بالعتاد المعلوماتي الكافي (PC, Scanner, Imprimante)

البوابة الإلكترونية للجماعة

- تطوير البوابة الإلكترونية للجماعة وتجويد محتواها.
- فتح نوافذ حول نتائج الصفقات العمومية، نتائج طلبات رخص التعمير وغيرها.

العلاقة مع المواطنين والمجتمع المدني:

التواصل

- غياب مصلحة خاصة بالاستقبال والتوجيه.
- غياب مصلحة خاصة بتدبير الشكايات وتتبعها.

- فتح نافذة لتلقي شكايات المواطنين والجواب عليها.
- وضع برنامج لمعرفة عدد زوار الموقع.
- وضع روابط بالخدمات المهمة (ديمومة الحالة المدنية، ديمومة المستشفيات...)
- تكوين فريق متخصص للإشراف على الإدارة التقنية للبوابة الإلكترونية.

العلاقة مع المواطنين والمجتمع المدني:

التواصل

- إحداث مصلحة خاصة بالاستقبال والتوجيه.
- خلق مصلحة لتلقي الشكايات وتتبعها.
- إرساء وتبسيط الأنظمة والمساطر الإدارية وتسهيل الحصول عليها.
- فتح نافذة لتلقي الشكايات بالبوابة الإلكترونية للمواطنين والجواب عليها.
- فتح نافذة تفاعلية بالبوابة الإلكترونية للجماعة.
- إحياء النشرة الإخبارية للجماعة.
- وضع استراتيجية للتواصل والإعلام مع المجتمع المدني.

الشراكة

- دعم مؤسسة العلاقة مع المجتمع المدني.
- دعم وتقوية قدرات المجتمع المدني.
- تطوير آليات الدعم والشراكة مع المجتمع المدني
- إحداث شبك للحياة الجمعوية والعلاقة مع المجتمع المدني بالبوابة الإلكترونية.
- إحداث جائزة للمجتمع المدني.

V- المشاريع المبرجة أو المتوقع برمجتها من طرف الحكومة والهيئات الأخرى

٧- المشاريع المبرجة أو المتوقع برمتها من قبل الدولة والهيئات الأخرى

المحور	صاحب المشروع وشركاؤه	مكونات المشروع	تكلفة المشروع بمليون درهم	السنة	ملاحظات
الخدمات الاجتماعية الأساسية	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	إعادة تأهيل مدارس المدينة (إصلاح الحجرات والمرافق المتضررة وبناء السياج، 23 مدرسة معنية بالإصلاح أو التوسيع)	18.79	2020/2017	
	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	إحداث مؤسسات تعليمية جديدة (مدارس ابتدائية وثانوية: العدد:7)	60.00	2020/2017	
	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بشراكة مع المجلس الإقليمي	بناء حي جامعي	25.00	2021/2018	
	مندوبية وزارة الصحة	إنجاز أشغال تهيئة وترميم البنايات المتواجدة وبناء وتوسعة المركز الاستشفائي ابن باجة	-	2017	مبرمج
	مندوبية وزارة الصحة	بناء جناح الأم والطفل بالمستشفى الإقليمي ابن باجة	25.00 (هبة مالية)	2017	
	مندوبية وزارة الصحة + المجلس الإقليمي	تجهيز جناح الأم والطفل	6.00	2017	مبرمج
	مندوبية وزارة الصحة	بناء المركز الصحي الحضري الأمل	-	2022/2017	مقترح
	مندوبية وزارة الصحة	تأهيل وإصلاح مستشفى ابن رشد	-	2022-2017	مقترح
	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	المخطط الاستثماري للتطهير السائل	77.8	2020/2017	
	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	المخطط الاستثماري للماء الشروب	83.9	2020/2017	
	المكتب الوطني للكهرباء	كهربة بعض أحياء المدينة (ميمونة، بوججار، مكوسة)	8.9	2019/2018	يتضمن المبلغ حصة جماعة كلدمان
	المكتب الوطني للكهرباء	إحداث محولات كهربائية جديدة، وإعادة هيكلة الخطوط ذات الجهد المنخفض	11.4	2022/2020	أكبر حصة من المبلغ الإجمالي للمشروع تهتم جماعة تازة
	المكتب الوطني للسكك الحديدية	تهيئة محطة القطار من الجيل الجديد والمنطقة المحيطة بها	36.6	2022/2019	
	مجلس الجهة + مؤسسة محمد الخامس للتضامن	توسيع وتجهيز مركز أمراض الكلي بمستشفى ابن باجة	10.00	2023/2019	
	مجموع المحور			363,39	

	2020/2018	9.00	دراسة بناء قنطرة على واد الأربعاء (أصدور1)	المجلس الإقليمي + وزارة التجهيز	طرق، بيئة ومساحات خضراء
	2020/2018	2.7	دراسة بناء قنطرة على واد الأربعاء (أصدور2)	المجلس الإقليمي	
	2018/2017	5.5	ربط الهي الجامعي بالشبكات	المجلس الإقليمي + وكالة تنمية أقاليم الشمال	
	2021/2018	820.2	تهيئة المدخلين الغربي والشرقي للمدينة المتفرعين عن الطريق السيار	وزارة التجهيز + المجلس الإقليمي + وكالة تنمية أقاليم الشمال + المديرية العامة للجماعات المحلية	
المبلغ يضم ثلاث (3) ملاعب قرب (انظر محور المرافق الرياضية)	2019	28.00	تهيئة مساحات خضراء وفضاءات لألعاب الأطفال (المنظر الجميل - امسيلة)	الهيئة الإقليمية للتنمية البشرية	
-		865,41	مجموع المحور		
توفير الوعاء العقاري من طرف الجماعة	2018 - 2016	20.00	بناء محطة طرقية	الجماعة والمجلس الإقليمي	مرافق اقتصادية
	2021 - 2018	10.00	سوق الجملة الإقليمي للخضر و الفواكه	المجلس الإقليمي / المديرية العامة للجماعات المحلية / وكالة تنمية أقاليم الشمال	
	2021 - 2017	200.00	إحداث منطقة حرة	وزارة التجارة والصناعة + المجلس الإقليمي + المديرية العامة للجماعات المحلية + وكالة تنمية أقاليم الشمال	
	2022 - 2017	10.00	تجهيز و إعادة تهيئة قاعة العرض بقرية الصناعات التقليدية	وزارة الصناعة التقليدية	
	2020/2019	28.00	برنامج توطین الباعة الجائلين بأحياء السعادة، الليمون، القدس، المنظر الجميل	الهيئة الإقليمية للتنمية البشرية	
	2022/2019	16.00	منطقة الأنشطة الاقتصادية	مجلس الجهة	
	2022/2019	16.00	إعادة تأهيل المنطقة الصناعية	مجلس الجهة	
	2022/2019	9.1	بناء مجمع متعدد الخدمات	مجلس الجهة	
		309,1	مجموع المحور		

	2018 - 2016	15.00	بناء مركز ثقافي (الشطرنج الأول)	الجماعة/المجلس الإقليمي	مرافق اجتماعية وثقافية
	2018/2012	27.8	بناء معهد موسيقي و مسرح صغير « auditorium »	الجماعة/وزارة الثقافة	
	2022/2017	1.00	إحداث وحدة لحماية الطفولة ومركز للرعاية الاجتماعية بساحة الطيران	التعاون الوطني+وزارة التضامن والمرأة+جمعية مركب الرعاية الاجتماعية	
	2022/2017	1.8	توسيع دار العجزة مع إحداث فضاء ترفيهي	التعاون الوطني+صندوق المبادرة+جمعية دار العجزة	
	2022/2017	1.8	إحداث مركز للأطفال التوحديين بمركز الرعاية الاجتماعية - ساحة الطيران	التعاون الوطني+صندوق المبادرة+جمعية الغد للأطفال التوحد	
	2023/2019	8.00	فضاء للترفيه للشباب مع مكتبة وسائطية	مجلس الجهة + مؤسسة محمد الخامس + الجماعة	
		55,4	مجموع المحور		
برمج برسم سنة 2017	2018/2017	1.00	تهيئة مدرجات ملعب العربي المهدي	وزارة الشباب والرياضة	مرافق رياضية
	2018/2016	3.4	اقتناء حافلتين للنقل الرياضي	المجلس الإقليمي	
	2019/2018	6.00	بناء المركز الإقليمي للتكوين الرياضي	المجلس الإقليمي + وزارة الشباب والرياضة	
مبلغ 28.00 مهم بالإضافة لملاعب القرب تهيئة مساحات خضراء وفضاءات لألعاب الأطفال (أنظر محور المساحات الخضراء)	2019	28.00	تهيئة ثلاث (3) ملاعب للقرب ب: تجزئة الأمل، المسيرة 2، وإعادة تهيئة ملعب المسيرة 1	الهيئة الإقليمية للتنمية البشرية	
		15.00	بناء مسبح مغطى نصف أولمبي	مجلس الجهة + مؤسسة محمد الخامس + جماعة تازة	
		53,4	مجموع المحور		

	2016	0.5	إعادة ترميم و تجهيز دار العلامة علي بن بري	المجلس الإقليمي	الثقافة والسياحة والمحافظه على التراث التاريخي
برنامج ترميم الأسوار	2021- 2020	6.00	ترميم برج السعديين (البستيون)	وزارة الثقافة	
	2021- 2020	4.00	ترميم الشطر الأخير من أسوار المدينة	وزارة الثقافة	
	2023/2019	20.00	برنامج متكامل لتنمية السياحة الثقافية: مدينتي	مجلس الجهة	
	2023/2019	9.00	إعادة تأهيل وحماية التراث في تازة	مجلس الجهة	
	2023/2019	30.00	إعداد المنطقة المحيطة بالمدينة القديمة	مجلس الجهة	
		69,5	مجموع المحور		
		1716,2	المجموع العام للمحاور		

VI- برنامج عمل الجماعة

VI- برنامج عمل الجماعة

1- مشاريع موضوع اتفاقيات أوف هور الإنجاز

المحور	اسم المشروع	تكلفة المشروع (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم)	مساهمة الاطراف الاخرى (مليون درهم)	السنة	ملاحظات
الطرق، البيئة والمساحات الخضراء	التجديد الحضري: أشغال تهيئة ساحة نقطة الحليب	8.69	1.55	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 7.14	2020/2017	الأشغال جارية (مساحات خضراء، أثاث حضري، إنارة عمومية)
	التجديد الحضري: تهيئة شارع محمد السادس	7.91	المساهمة بالعقار	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 7.91	2020/2017	
	تهيئة المدخل الشمالي	5.00	4.00	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 1.00	2020/2017	تهيئة الرصيف، الإنارة العمومية
	تهيئة المدخل الجنوبي	6.78	2.00	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 4.78	2020/2017	
	تهيئة طرق المدينة	28.50	13.50	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 15.00	2020/2017	شارع الكيفان، يوسف بن تاشفين، 6 نونبر، ابن خلدون.
	تأهيل حديقة الأطفال وتهيئة وتوسيع حديقة المسيرة 1	2,8	المساهمة بالعقار	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 2,8	2020/2017	في طور الدراسة
	تهيئة حدائق المدينة	7,9	2,00+ المساهمة بالعقار	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 5.90	2020/2017	التصاميم والدراسات منجزة وفي طور المصادقة- متعلق بأحياء القدس 1، بوقلال، سيدي عيسى المرابطين، دار الطالب الكعدة، الوفاق
	تهيئة ضفاف واد جعونة	8.8	2.00	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 6.8	2020/2017	الدراسات في طور المصادقة
	تأهيل الأحياء الهامشية	15.62	10.00	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 5.62	2020/2017	أحياء: أصدور 1-النمسي-أصدور 2- مكوسة- بوحجر وحي ميمونة
	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز -الشطر 3	15.00	تسوية العقار	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 15.00	2020/2018	التقدم 1، الربايز، شارع الأمير مولاي عبد الله، الحجرة
	كهربة الأحياء الناقصة التجهيز	2.14	2.14	المكتب الوطني للكهرباء	2018/2017	تم تحويل المبلغ المتعلق بحصة الجماعة كاملا
	تعميم الولوج لشبكة الماء الصالح للشرب والتطهير السائل	31.543	4.515	وزارة الداخلية: 16.728 المجلس الإقليمي: 1.6 الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء: 8.7	2018/2017	المبلغ المحول من طرف الجماعة: 1.00

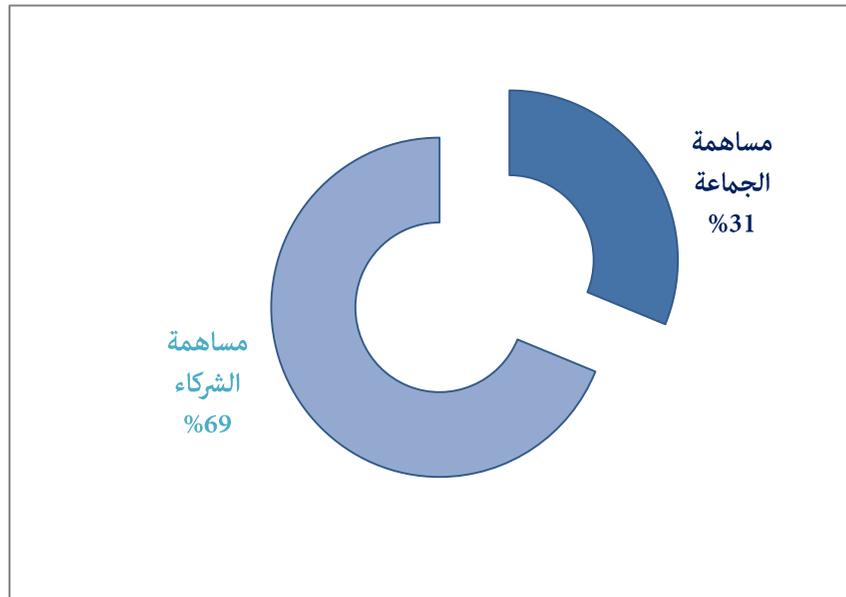
	2019/2017	-	20.6	20.6	تقوية وتهيئة طرقات المدينة - الشطر 6	
شارع علال الفاسي وساحة 20 غشت	2018	-	2.02	2.02	مشروع فعالية الطاقة للإنارة العمومية	
في طور الإنجاز	2018	-	0.96	0.96	تهيئة وترصيف الأزقة	
المبلغ المحول: 63.00	2021/2019	الوزارة المكلفة بالبيئة والماء: 80.00	-	80.00	تهيئة مركز طمر ودفن النفايات وتأهيل المطرح الحالي	
	2019	-	0.90	0.90	تهيئة المقبرة المسيحية	
	2019	وزارة الأسرة والتضامن: 3.00	-	3.00	توفير الولوجيات لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة (دراسة تشخيصية + تكوين لفائدة المهندسين والتقنيين)	
		181,978	66,185	248,163	مجموع المحور	
في طور الإنجاز	2019/2017	وكالة تنمية أقاليم الشمال: 4.00 وكالة حوض سبو: 2.1 المديرية العامة للجماعات: 4.00	4.00	14.1	تحويل وإنجاز السوق الأسبوعي بتازة	مرافق اقتصادية
	*2018/2016	-	9.00	9.00	استكمال أشغال تأهيل وتوسيع المجازر البلدية	
	2019/2017	-	1.00	1.00	تهيئة سوق الجملة للخضر والفواكه (وضع سقيفة)	
	2019/2017	-	1.90	1.90	إنهاء بناء السوق المغطى بالمسيرة 1	
	2019/2017	المكتب الوطني للسكك الحديدية: 4.2	2.8	7.00	ترحيل المركب التجاري بالمحطة وموقف سيارات الأجرة من الصنف الأول	
	2019	المجلس الإقليمي	1.92	1.92	استكمال بناء المحطة الطرقية	
		14,3	20,62	34,92	مجموع المحور	
	2019/2018	-	1.6	1.6	اقتناء أرض لإقامة مقبرة بالمنطقة الشرقية	مرافق ثقافية واجتماعية
			1,6	1,6	مجموع المحور	

	2022/2019	-	1.00	1.00	بناء دار الشباب القدس	مرافق رياضية
مضمن بمشروع تهيئة ضفاف واد جعونة بتكلفة تقديرية 2 مليون درهم.	2020/2017	-	-	-	تهيئة ملعبين للقرب في إطار مشروع تهيئة ضفاف واد جعونة	
مضمن بمشروع تهيئة حديقة نقطة الحليب بتكلفة تقديرية 1 مليون درهم.	2020/2017	-	-	-	تهيئة ملعب للقرب بحديقة نقطة الحليب	
ينضاف إلى الملاعب المذكورة، ملاعب القرب المضمنة بالتجزئات والوداديات السكنية، ويرتقب استلام 4 ملاعب للقرب ابتداء من 2019 (تجزئة حاجي بالمعسكر، وادادية نسائم، وادادية الريان، تجزئة المسعودي بالبحرة)، كما يتضمن برنامج الهيئة الإقليمية للتنمية البشرية تهيئة 3 ملاعب للقرب بكل من تجزئة الامل وحي المسيرة 2 وإعادة تهيئة ملعب المسيرة 1	2020/2017	الهيئة الإقليمية للتنمية البشرية -وزارة الشباب والرياضة : 1.00	المساهمة بالعقار	1.00	تهيئة ملعب القرب بجنان البردي	
	2020/2019	المجلس الجهوي: 0.8	المساهمة بالعقار	0.8	تهيئة ملعب القرب بحي ابن زيدون امسيلة	
المجموع		1,8	1,00	2,8	مجموع المحور	
	2020/2017	-	0.6	0.6	تهيئة بعض أزقة المدينة العتيقة	التاريخي والمحافظة على التراث تاهيل المدينة العتيقة
في طور المصادقة على الدراسات	2022/2017	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 6.00	المساهمة بتصفية العقارات	6.00	ترصيف أزقة المدينة العتيقة	
في طور المصادقة على الدراسات	2020/2017	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 7.00	8.00	15.00	تهيئة واجهات الأزقة الرئيسية وتسقيفها	
إحصاء 175 حالة	2019/2017	وزارة السكنى وسياسة المدينة: 5.50 المديرية العامة للجماعات: 5.50	1.50	12.50	معالجة البنايات المهتدة بالانهيار	
		24,00	10,1	34,1	مجموع المحور	
في طور الإنجاز	2017/2016	-	0.94	0.94	رقمنة الإدارة (يتضمن 4 محاور: تدير مكاتب الضبط، تدير الممتلكات والمصالح التقنية، تدير الموارد البشرية، المفكرة الإلكترونية)	مع المجتمع المدني والحكومة والتواصل
	2019	المجلس الإقليمي: 0.2	0.2	0.4	تكوين الموظفين وتقوية القدرات	
	2018/2016	-	0.08	0.08	إحداث الموقع الإلكتروني للجماعة	
		0,2	1,22	1,42	مجموع المحور	
		222,278	100,725	323,003	المجموع العام للمحاور	

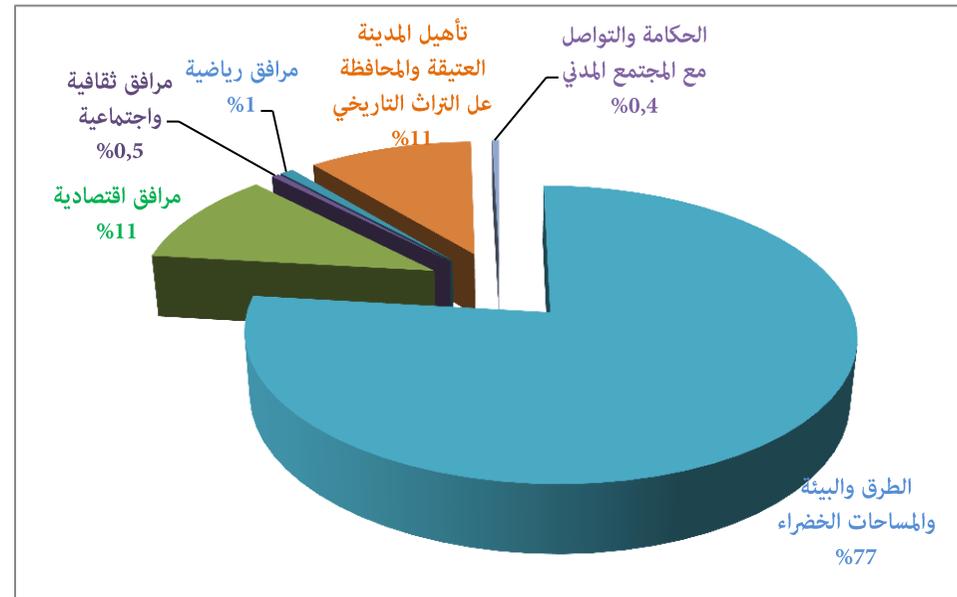
بنية المشاريع حسب المحاور ومساهمة الأصراف:

مجموع النسبة المئوية	مساهمة الشركاء		مساهمة الجماعة		النسبة المئوية من مجموع المحاور	التكلفة الإجمالية بمليون الدرهم	المحور
	النسبة المئوية	مبلغ المساهمة بمليون الدرهم	النسبة المئوية	مبلغ المساهمة بمليون الدرهم			
100%	73,33%	181,97	26,67%	66,18	76,82	248,16	الطرق والبيئة والمساحات الخضراء
100%	40,95%	14,3	59,05%	20,62	10,81	34,92	مرافق اقتصادية
100%	0%	-	100%	1,6	0,53	1,6	مرافق ثقافية واجتماعية
100%	64,29%	1,8	35,71%	1,00	0,86	2,8	مرافق رياضية
100%	70,38%	24,00	29,62%	10,1	10,55	34,1	تأهيل المدينة العتيقة والمحافظة على التراث التاريخي
100%	14,08%	0,2	85,92%	1,22	0,43	1,42	الحكامة والتواصل مع المجتمع المدني
100%	68,82%	222,278	31,18%	100,725	100%	323,00	المجموع العام

مبيان توزيع مساهمة الأطراف



مبيان توزيع المشاريع حسب المحاور



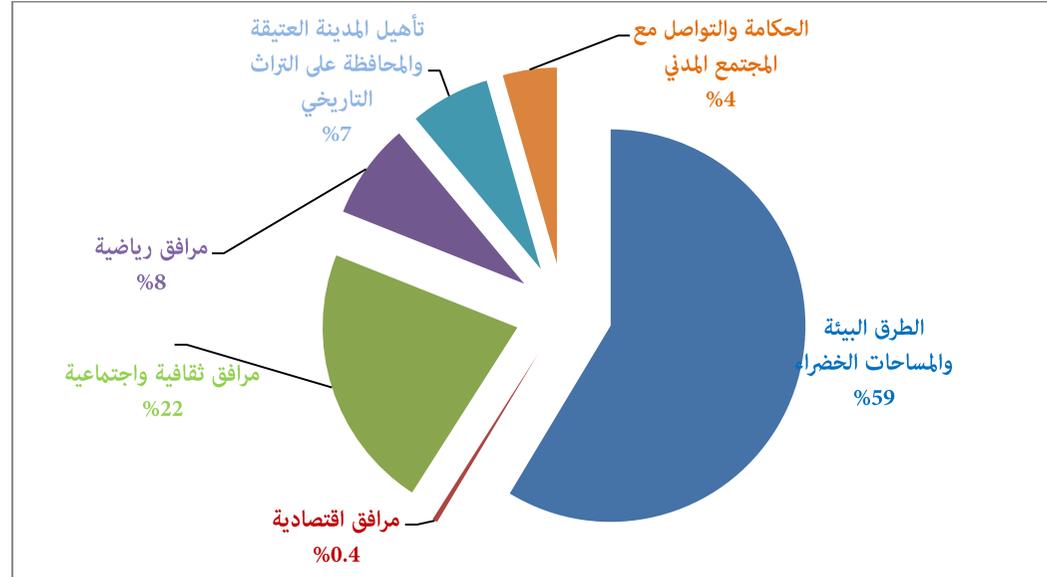
2- مشاريع في البحث عن التمويل

المحور	إسم المشروع	التكلفة التقديرية المشروع (مليون درهم)	الشركاء المحتملون ومصادر التمويل المحتملة	ملاحظات
الطرق، البيئة والمساحات الخضراء	تقوية وتهيئة طرق المدينة (الشطر 7)	25.00	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	تمت برمجة مبلغ 5.4 كحصة الجماعة لطلب القرض
	تهيئة شارع بئر أنزان	16,89	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	مدار الجامعة ومدار المسيرة 2
	تهيئة طريق شارع باب بودير يحي السعادة	1,50	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	
	تبليط الأزقة بأحياء المدينة	6,00	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	
	تهيئة شارع محمد بن الحسن الوزاني	3,55	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	
	تأهيل الإنارة العمومية بالمدينة	22,00	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية + المكتب الوطني للكهرباء	
	بناء منشأة فنية على واد الهدار	30.00	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية + مجلس الجهة	
	إتمام أشغال تهيئة المدخل الجنوبي للمدينة	5,00	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية + المجلس الإقليمي	
	تدبير المخاطر والكوارث الطبيعية	150.00	الجماعة + مجلس الجهة + وكالة حوض سبو + وزارة التجهيز + المديرية العامة للجماعات المحلية	حصة الجماعة 10.00
	تهيئة العقار المتبقي من فضاء المقبرة المسيحية	1.6	الجماعة + المجلس الإقليمي + مجلس الجهة + المديرية العامة للجماعات المحلية	
	الدراسة التقنية للطرق وفق تصميم التهيئة	0.5	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	
	الدراسة التقنية المتعلقة بالطريق الدائري بين الطريق الوطنية رقم 6 وتازة العليا عبر مكوسة	1.00	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	
	الدراسة التقنية المتعلقة بتوسيع ممر باب الريح	0.6	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	
	الدراسة المتعلقة بتغطية الأودية المتواجدة بالطريق الوطنية رقم 6	1.00	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	
	بناء قنطرة على واد الدفالي	10.00	الجماعة + مجلس الجهة + المديرية العامة للجماعات المحلية	
مجموع المحور		274,64	-	-

	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	2.00	إعادة هيكلة السوق المركزي للخضر والفواكه	مرافق اقتصادية
-	-	2,00	مجموع المحور	
	المجلس الإقليمي + مجلس الجهة + المديرية العامة للجماعات المحلية + وزارة الثقافة	22.00	إتمام بناء المركب الثقافي (الشرط الثاني)	مرافق ثقافية واجتماعية
	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	5,00	بناء مقبرة إسلامية بالمنطقة الشرقية	
	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	2,00	تأهيل وتوسيع مقبرة الرحمة	
مقترح تمويله من طرف مجلس الجهة بين 2023/2019	الجماعة + مجلس الجهة بشراكة مع مؤسسة محمد الخامس للتضامن	8.00	مشروع متكامل : فضاء للترفيه للشباب ومكتبة وسائطية	
-	-	37,00	مجموع المحور	
	الجماعة + مجلس الجهة + المديرية العامة للجماعات المحلية	6,5	بناء مركز استقبال بجنان البردي	مرافق رياضية
مساهمة الجامعة 15.00	الجماعة + مجلس الجهة + وزارة الشباب والرياضة + الجامعة الملكية لكرة القدم	50.00	تأهيل الملعب البلدي (الشرط 1)	
	الجماعة + مجلس الجهة + وزارة الشباب	5.00	تهيئة المسبح البلدي	
بناء ملعب القرب القدس 3 قرب مدرسة ابن طفيل	الجماعة + مجلس الجهة + وزارة الشباب	1.00	بناء ملعب القرب القدس 3 قرب مدرسة ابن طفيل	
	الجماعة + وزارة الشباب والرياضة	40.00	بناء مسبح بلدي أولمي	
-	-	102,5	مجموع المحور	
	الجماعة + مجلس الجهة + المديرية العامة للجماعات المحلية	30.00	إعداد المنطقة المحيطة بالمدينة العتيقة (اقتناء وتهيئة)	تأهيل المدينة العتيقة وإحاطة التراث التاريخي
	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	1.00	الدراسة المتعلقة بالنقل بالكابل بين تازة العليا وتازة السفلى	
-	-	31,00	مجموع المحور	
	الجماعة + المديرية العامة للجماعات المحلية	21,00	بناء مقر جماعة تازة	الحكامة والتواصل
-	-	21,00	مجموع المحور	
		468,14	المجموع العام	

المحور	التكلفة التقديرية بمليون الدرهم	النسبة المئوية من مجموع المحاور
الطرق البيئية والمساحات الخضراء	274,64	58,67
مرافق اقتصادية	2,00	0,43
مرافق ثقافية واجتماعية	102,5	21,90
مرافق رياضية	37,00	7,90
تأهيل المدينة العتيقة والمحافظة على التراث التاريخي	31,00	6,62
الحكامة والتواصل مع المجتمع المدني	21,00	4,49
المجموع العام	468,14	100%

توزيع المشاريع الباحثة عن التمويل حسب التكلفة الإجمالية



VII- مشاريع على المدى المتوسط *برنامج التنمية الحضرية*

VII- مشاريع على المدى المتوسط برنامج التنمية الحضرية

المحور	المشروع	الشركاء المحتملون	تكلفة التقديرية للشروع (بمليون درهم)	ملاحظات
التجهيزات الأساسية	إتمام مشروع تهيئة المدخل الشرقي للمدينة	جماعة تازة/المديرية العامة للجماعات المحلية/وكالة تنمية أقاليم الشمال/وزارة التجهيز	16,89	المقطع المتبقي من مشروع تهيئة المدخلين الشرقي والغربي للمدينة الوارد في برنامج عمل المجلس الإقليمي (المقطع من الكلية المتعددة التخصصات الى المسيرة 2)
	الدراسة وأشغال تهيئة طرق المدينة	وزارة السكنى و سياسة المدينة/جماعة تازة/المديرية العامة للجماعات المحلية	30,00	استكمال أشغال تهيئة الطرق بالمدينة: الكيفان، يوسف بن تاشفين، ابن خلدون، 6 نونبر
	تهيئة ملتقيات الطرق بالمدينة	جماعة تازة/الوكالة الحضرية/وكالة إنعاش و تنمية أقاليم الشمال	30,00	وفق تصميم السير والجولان المعد من طرف الوكالة الحضرية لتازة
	بناء الطرق المدارية	وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك /المديرية العامة للجماعات المحلية/جماعة تازة/المجلس الإقليمي	60,00	-
مجموع المحور				
الخدمات الاجتماعية	بناء 3 دور الشباب	جماعة تازة/المديرية العامة للجماعات المحلية/وزارة الشباب	6,60	بالمحطات الإدارية غير المغطاة (تازة العليا والمنطقة الشرقية)
	تحويل ملعب كرة السلة الى قاعة رياضية	جماعة تازة/المديرية العامة للجماعات المحلية/وزارة الشباب والرياضة/وكالة إنعاش و تنمية أقاليم الشمال	3,00	ملعب كرة السلة بالملعب البلدي
	تأهيل الملعب البلدي (الشطرنج 2)	الجماعة + مجلس الجهة +وزارة الشباب والرياضة +الجامعة الملكية لكرة القدم	60,00	بناء المدرجات وإصلاح مستودع الملابس و الإنارة
مجموع المحور				
القطاعات الإنتاجية	تأهيل المنطقة الصناعية 2	وزارة التجارة والصناعة و الاستثمار و الاقتصاد الرقمي/ المجلس الجهوي/شركة العمران فاس	16,00	تقوية الطرق وشبكة الإنارة العمومية وتوفير مرافق القرب
	بناء سوق الجملة للخضر والفواكه	جماعة تازة/المديرية العامة للجماعات المحلية	10,00	تسقيف أماكن البيع بالجملة وإنجاز مستودعات التبريد
مجموع المحور				
السكن ظروف تحسين	برنامج مدن بدون صفح " عقدة مدينة تازة"	وزارة السكنى و سياسة المدينة/أمالك الدولة/وكالة المساكن والتجهيزات العسكرية/جماعة تازة/شركة العمران فاس	100,00	إعادة إسكان قاطني دور الصفح بأحياء أوحود، بارك أفوراج، سيدي عيسى وحي الربايز
	مجموع المحور			
100,00				

التجديد الحضري لمركز المدينة	وزارة السكنى وسياسة المدينة/المديرية العامة للجماعات المحلية	50,00	تجديد شارع محمد الخامس وساحة الاستقلال
دراسة وأشغال تهيئة غابة المسبح البلدي	المنشآت السامية للمياه والغابات/ جماعة تازة	14,00	التهيئة وإنجاز فضاءات للعب الأطفال وممرات لمزاولة رياضات الهواء الطلق
تهيئة فضاء المعرض	غرفة التجارة والصناعة والخدمات	5,00	وفق التصميم المنجز من طرف غرفة الصناعة والتجارة
محطة معالجة المياه العادمة	جماعة تازة/المديرية العامة للجماعات المحلية/ الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	151,30	-
إتمام تهيئة ضفاف الأودية ودمج الأحياء المجاورة	المكتب الوطني للسكك الحديدية/جماعة تازة	30,00	وفق التصميم المنجز من طرف الوكالة الحضرية
مجموع المحور			
250,3			
الإنارة داخل المدينة العتيقة	المديرية العامة للجماعات المحلية/وزارة الثقافة/وكالة تنمية وإنعاش أقاليم الشمال/ جماعة تازة	10,00	تأهيل شبكة الإنارة العمومية داخل المدينة العتيقة
إعادة تأهيل الفنادق	وزارة الأوقاف و الشؤون الإسلامية	14,00	ترميم الفنادق بالمدينة العتيقة وتأهيلها
تهيئة سوق الغزل	وزارة السكنى و سياسة المدينة/وزارة الثقافة/المديرية العامة للجماعات المحلية	8,00	إنجاز سوق خاص بحرفة الغزل
إعادة تأهيل المنطقة المحيطة بالبستون	وزارة الصناعة التقليدية/جماعة تازة/المديرية العامة للجماعات المحلية/وكالة تنمية وإنعاش أقاليم الشمال	10,00	تهيئة منتزه أركيولوجي - ترميم الأسوار - الإنارة العمومية
إضاءة الأسوار التاريخية	وزارة الثقافة/ المجلس الجهوي/ وكالة تنمية وإنعاش أقاليم الشمال/جماعة تازة	10,00	-
تهيئة المنطقة المحيطة بالمدينة العتيقة	وزارة الثقافة/ المديرية العامة للجماعات المحلية/ وكالة تنمية وإنعاش أقاليم الشمال/جماعة تازة/الوزارة المكلفة بالبيئة	30,00	تهيئة الطرقات والأسوار والحدائق
أشغال تهيئة ساحة المصلى	وزارة السكنى/ المديرية العامة للجماعات المحلية/ وزارة الأوقاف/جماعة تازة	8,00	التزليج وشبكة الإنارة العمومية
استكمال ترميم الأسوار	وزارة الثقافة/ المجلس الجهوي/جماعة تازة	10,00	الترميم والإضاءة
تهيئة موقع المنظر الجميل	المديرية العامة للجماعات المحلية/ وكالة تنمية وإنعاش أقاليم الشمال/جماعة تازة	10,00	ملاعب قرب وساحة عمومية وترميم الأسوار
تهيئة نقط الإرشاد والتوجيه والتشوير السياحي	وزارة السياحة	1,5	التشوير السياحي
مجموع المحور			
111,5			
المجموع العام للمحاور			
694,29			

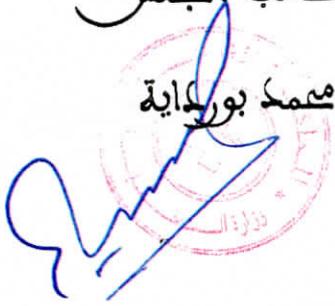
المقرر عد 278 بتاريخ 18 أبريل 2019

مقرر النقطة المتعلقة ب: المصادقة على برنامج عمل الجماعة

التوقيعات

كاتب المجلس

محمد بوركاية



رئيس مجلس جماعة تازة

جمال مسعودي



تأشيرة عامل إقليم تازة

17 سبتمبر 2019



عامل إقليم تازة
إمضاء : مصطفى الطعزة